

SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2025

1. Apresentação

O Relatório da Administração contém informações gerais sobre a Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC, sua qualificação, sua linha de atuação, seu funcionamento, além de apresentar os principais resultados alcançados pela gestão ao longo do exercício de 2025. Trata-se de documento essencial para divulgação de informações úteis, fidedignas e detalhadas, que possibilitam aprofundar o conhecimento do acionista sobre a EBC, seus objetivos estratégicos e suas políticas. A composição deste documento foi orientada pela Lei nº 6.404/1976, que dispõe sobre as sociedades por ações e, mais detalhadamente, pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM. Estabelecem procedimentos a serem observados pelas companhias abertas e pelos auditores independentes, na elaboração e publicação das demonstrações financeiras, do Relatório da Administração e do parecer de auditoria. São cumpridas as Resoluções e Instruções Normativas dos Órgãos de Controle e Fiscalização, da Administração Federal, e demais referências legais para a composição do documento, como: • a Lei nº 12.527/2011, que regula o Acesso à Informação; • a Lei nº 13.303/2016 que dispõe sobre o estatuto jurídico das empresas públicas, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios; e o Decreto nº 8.945/2016, que regulamenta, no âmbito da União, a Lei nº 13.303/2016, e, dispõe em seu artigo 13, inciso IX, a “divulgação anual de relatório integrado ou de sustentabilidade”.

2. Mensagem dos Administradores

O presente relatório tem por finalidade prestar contas das atividades realizadas pela Empresa Brasil de Comunicação – EBC junto aos órgãos de controle externo, em atendimento ao disposto no art. 70 da Constituição Federal. Trata-se de relatório elaborado em conformidade com a Decisão Normativa do Tribunal de Contas da União – TCU nº 198/2022, que estabelece normas complementares para a tomada e prestação de contas dos administradores e responsáveis da administração pública federal a partir de 2022, incluindo auditoria e certificação de contas. Esse relatório apresenta os resultados e a avaliação do desempenho da gestão da Empresa durante o ano de 2025, em consonância com a estratégia aprovada pelo seu Conselho de Administração.

Ao longo do exercício, a EBC manteve seu compromisso com sua Missão Institucional de “criar e difundir conteúdos que contribuam para o desenvolvimento da consciência crítica das pessoas”, consolidando-se como gestora do Sistema de Comunicação Pública. A Empresa buscou fortalecer suas frentes de atuação em televisão, rádio e plataformas digitais, ampliando o alcance de seus conteúdos e aprimorando seus processos de gestão.

A Empresa alcançou a marca de 14 novas estações de TV Digital e Rádio FM colocadas em operação ao longo do ano, em parceria com emissoras públicas de diferentes regiões. A expansão possibilitou que a TV Brasil chegue, por meio de sua rede, a 120 milhões de brasileiros (63% da população). Já as emissoras de rádio afiliadas da Rede Nacional de Comunicação Pública (RNCP) e vinculadas à Rádio Nacional ou à Rádio MEC chegaram a 59 milhões de pessoas (30%). A população que recebe tanto a programação da rede de rádio quanto a de TV totaliza hoje 54 milhões (28%). Dessa forma, a EBC atingiu a meta estipulada no Plano Plurianual 2024/2027 para o exercício de 2025 relativa à expansão da cobertura de sinal de TV Digital e Rádio FM para municípios do interior dos Estados.

Em continuidade ao objetivo de aumentar a projeção internacional e alcançar novos públicos, a TV Brasil Internacional avançou na disponibilização de sua programação via satélite para Portugal, Canadá e Estados Unidos, totalizando 15 países, representando aumento de 25% em relação a 2024. Atualmente conta com audiência em mais de 120 países a partir da presença em plataformas digitais, sendo uma janela aberta para a cultura e a informação, promovendo a conexão com o país por meio de uma programação diversificada que valoriza o Brasil e suas histórias para todos os públicos.

Além disso, as rádios públicas da EBC registraram, em 2025, um dos melhores desempenhos de audiência de sua história recente. Os resultados foram apurados pela Kantar IBOPE Media, confirmando o fortalecimento da Rádio Nacional e da Rádio MEC como referências consolidadas da radiodifusão pública brasileira em 2025. Um dos principais destaques da pesquisa foi a identificação de rejuvenescimento do perfil do público. Nas quatro praças pesquisadas, a Nacional foi a rádio com maior afinidade junto ao público de 15 a 24 anos entre todas as emissoras mensuradas pela Kantar, evidenciando o processo de rejuvenescimento da marca e sua crescente conexão com as novas gerações.

A EBC atuou como emissora oficial da Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas (COP30) e como responsável pela geração e distribuição de todas as imagens institucionais do evento, realizado em Belém-PA. Esta operação técnica foi a maior já realizada na trajetória dos 18 anos da EBC: foram mais de 300

profissionais mobilizados – equipe técnica e jornalismo – 42 sinais simultâneos, transmissões em UHD 4K, estúdios de rádio e TV, além de um equipamento especialmente projetado para garantir qualidade e estabilidade. A estrutura incluiu ainda um sistema de IPTV com mais de 330 pontos de exibição e suporte técnico dentro do Centro Internacional de Mídia, que contou com 60 salas equipadas para redação, gravação e edição. Além da transmissão oficial, os veículos da EBC realizaram uma cobertura jornalística ampla e diversificada, com profundidade narrativa, valorização de saberes e povos tradicionais e espaço garantido para as vozes amazônicas.

Quanto às redes sociais, a EBC registrou seu melhor desempenho histórico ao triplicar o engajamento e alcançar 3 bilhões de visualizações em 2025, passando a se posicionar entre os ecossistemas digitais mais influentes e engajados do setor público federal, ocupando posições de liderança em todas as plataformas monitoradas pela Escola de Comunicação, Mídia e Informação da Fundação Getúlio Vargas (FGV Comunicação). Em reconhecimento a esse avanço, a EBC venceu, em 2025, a 3ª edição do Prêmio Social Media Gov, principal honraria de comunicação em redes sociais do setor público, na categoria “Comunicação como Serviço”, que tem por objetivo premiar “instituições que promoveram informações de interesse público, através de conteúdos certos e relevantes”. A instituição venceu com o case de conteúdos do programa Sem Censura, da TV Brasil, que abordavam temas como saúde, segurança e uso de telas na infância. Segundo as análises da FGV Comunicação, a EBC atingiu, em 2025, um estágio de maturidade digital caracterizado por consistência editorial, alta capacidade de viralização orgânica, equilíbrio entre conteúdo informativo e cultural, forte atuação em políticas públicas e ampliação de público em camadas geracionais diversas.

No âmbito estratégico, em razão das alterações observadas no ambiente institucional, econômico e tecnológico, foi realizada a revisão e atualização da Estratégia de Longo Prazo, com vistas à adequação do planejamento estratégico às condições vigentes e ao fortalecimento da capacidade de entrega de resultados da Empresa que refletem a execução dos Planos de Ação vinculados aos Objetivos Estratégicos do Plano de Negócios, os quais apresentaram execução média de 96% das atividades programadas para o período, com destaque para as iniciativas voltadas ao fortalecimento das receitas e do portfólio de produtos e serviços, à ampliação da Rede Nacional de Comunicação Pública, ao aprimoramento da governança e à modernização tecnológica. A análise de metas demonstra avanços relevantes em indicadores de alcance, engajamento digital, expansão de parcerias institucionais e melhoria de processos internos.

Dos 168,9 milhões de reais de recursos orçamentários discricionários disponíveis para execução dos Planos de Ação, destaca-se que a EBC realizou processo de priorização de ações, selecionando aquelas consideradas essenciais à consecução dos objetivos estratégicos institucionais, observadas as diretrizes aprovadas colegiadamente, a capacidade de execução operacional da EBC e as competências previstas em seu Estatuto Social. Tal priorização constituiu medida de gestão voltada à mitigação de riscos de inexecução e à maximização do valor público gerado com os recursos disponíveis. Como resultado a EBC executou a totalidade do recurso disponibilizado, sendo 51% aplicado aos objetivos estratégicos que possuem, principalmente, ações vinculadas a atividade fim da Empresa, de modo buscar a melhoria do gasto público, otimizar o uso dos recursos público e ampliar o alcance dos produtos entregues à sociedade. O detalhamento do desempenho institucional, incluindo o grau de alcance das metas fixadas e a análise dos indicadores estratégicos, encontra-se apresentado no item 6.1 – Resultados alcançados ante os Objetivos Estratégicos e as prioridades da gestão, deste Relatório.

Destaca-se, ainda, o esforço institucional voltado à sustentabilidade econômico-financeira e à diversificação de receitas, por meio da execução dos planos relacionados a Negócios e Publicidade Legal e aos Serviços de Comunicação, tanto na área de jornalismo quanto na produção de conteúdos. Os resultados alcançados nessas frentes contribuíram para o fortalecimento do posicionamento institucional da Empresa e para a ampliação de sua relevância no cenário da comunicação pública.

No campo da governança, foram mantidas e aprimoradas as práticas de integridade, transparência e conformidade, com a execução de planos voltados ao aperfeiçoamento dos processos de gestão e ao fortalecimento da cultura organizacional. A análise dos resultados evidencia evolução na institucionalização de procedimentos, no monitoramento de metas e na consolidação de mecanismos de controle interno, em que se destaca o resultado da EBC no Indicador de Conformidade da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (IC-SEST) de 980 pontos em 1.000, indicando o nível de aderência da EBC às normas legais, regulamentos e prazos, focando na conformidade e transparência. No campo da sustentabilidade social e ambiental, a Empresa manteve seu compromisso com a promoção da responsabilidade socioambiental, incorporando práticas voltadas à eficiência no uso de recursos, à redução de impactos ambientais e ao fortalecimento de ações de inclusão e diversidade. Ao longo do exercício, foram desenvolvidas iniciativas de racionalização de consumo, estímulo a contratações com critérios sustentáveis e promoção de con-



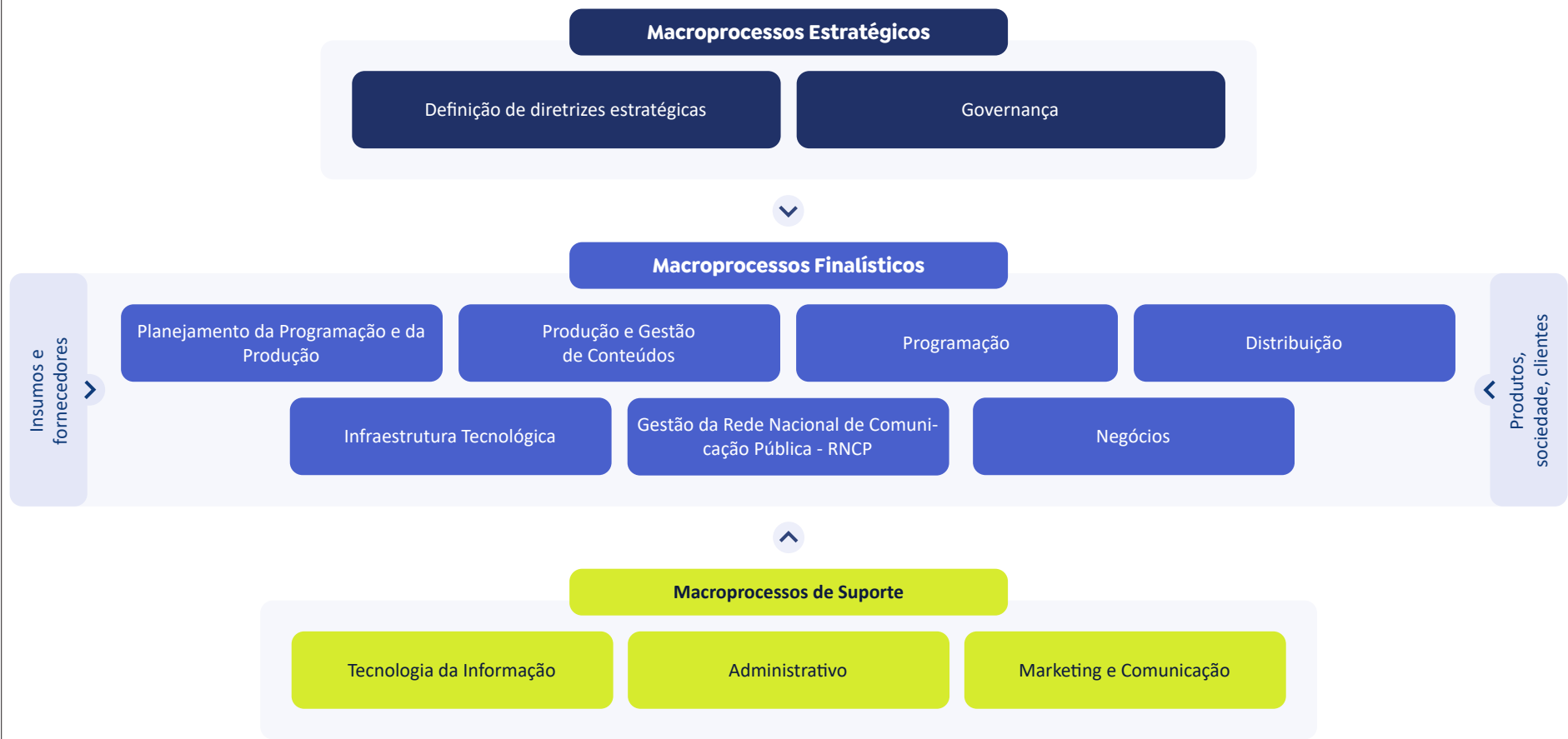
teúdos voltados à cidadania, à equidade e à conscientização ambiental, reforçando o papel da Empresa como agente público comprometido com o desenvolvimento sustentável e com a geração de valor social. Para o próximo exercício, as perspectivas indicam a continuidade da expansão da Rede Nacional de Comunicação Pública, o fortalecimento da presença digital, o aprimoramento do portfólio de produtos e serviços e a consolidação das ações voltadas à eficiência operacional e à sustentabilidade financeira. A Empresa seguirá direcionando esforços para ampliar o impacto social de suas entregas, assegurando informação de qualidade, pluralidade e compromisso com o interesse público. Por fim, a Diretoria Executiva reafirma seu compromisso com a fidedignidade das informações apresentadas neste Relatório e com o contínuo aprimoramento da gestão, visando consolidar a EBC como referência em comunicação pública, com responsabilidade, transparência e foco em resultados. 3. Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo 3.1. Identificação da Empresa Poder e Órgão de Vinculação Poder: Executivo Órgão de Vinculação: Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República Identificação Natureza Jurídica: Empresa Pública Federal Principal Atividade: Prestar serviços de radiodifusão pública e serviços conexos, de forma a observar a complementaridade dos sistemas privado, público e estatal. Contatos Telefone: (61) 3799-5700 SCS Quadra 08, Bloco B 50, 1º Subsolo Ed. Venâncio – Asa Sul, Brasília – DF – Caixa Postal: 08840 – CEP: 70333-900 Página na Internet: www.ebc.com.br 3.1.1. Finalidade e Competências A EBC, Empresa Pública vinculada à Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República (SECOM/PR), organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, é uma sociedade por ações regida por seu Estatuto Social, especialmente, pela Lei de criação nº 11.652, de 7 de abril de 2008, pela Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, pela Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, pelo Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, e pelas demais normas de direito aplicáveis. A EBC tem sede e foro na cidade de Brasília, Distrito Federal, com atuação em todo território nacional. A missão da EBC se estende à contribuição para a construção da cidadania. A Empresa desempenha uma função estratégica na promoção do desenvolvimento e da integração nacional, ao oferecer uma programação diversificada que busca atender a todos os segmentos da sociedade brasileira, nas cinco regiões do país, por meio de seus diversos veículos de comunicação. O Regimento Interno da Empresa define a macroestrutura, as competências e as responsabilidades das Diretorias e das unidades do primeiro nível hierárquico, enquanto a Modelagem da Estrutura Organizacional define as unidades organizacionais, a partir do segundo e do terceiro nível, gerências e coordenações, suas competências e responsabilidades, assim como as regras orientadoras do processo de modelagem. Todo o regramento interno que rege a gestão da EBC está disponível no sítio eletrônico da Empresa¹. Capital Social: R\$ 395.393.414,76 (trezentos e noventa e cinco milhões, trezentos e noventa e três mil, quatrocentos e quatorze reais e setenta e seis centavos), totalmente subscrito e integralizado, dividido em duzentas mil ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Finalidade: Prestação de serviços de radiodifusão pública e serviços conexos, de forma a observar a complementaridade dos sistemas privado, público e es-	tatal, princípio constante no art. 223 da Constituição Federal e expresso no inciso I do art. 2º da Lei de Criação da EBC nº 11.652, de 7 de abril de 2008. Competências legais da EBC: art. 8º da Lei nº 11.652, de 2008, alterada pela Lei nº 13.417, de 2017. Missão: Criar e difundir conteúdos que contribuam para o desenvolvimento da consciência crítica das pessoas. Visão: Ser uma empresa de comunicação relevante para a sociedade. Valores: Credibilidade, Padrão de Qualidade, Respeito à Cidadania, Inovação, Orientação para Resultado, Diversidade, Pluralidade, Acessibilidade, Integridade e Sustentabilidade. 3.1.2. Organograma A estrutura organizacional da EBC é composta por: - Assembleia Geral; - Órgãos de Administração Superior: Conselho de Administração e Diretoria Executiva; - Órgãos de Fiscalização: Conselho Fiscal e Auditoria Interna; - Sistema Nacional de Participação Social na Comunicação Pública; - Comitês e Comissões: Comitê de Auditoria; Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração; Comitê de Tecnologia da Informação e da Comunicação; Comitê de Participação Social, Diversidade e Inclusão; Comitê Editorial e de Programação; Comitê de Programação e Rede; Comitê Pró-Equidade de Gênero e Raça; Comitê de Segurança da Informação e da Comunicação; Comitê de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos; Comissão Permanente de Promoção da Acessibilidade e Inclusão da Pessoa com Deficiência; Comissão Permanente de Sustentabilidade Corporativa e Comissão de Ética; - Órgãos de Direção: Presidência; Diretoria-Geral; Diretoria de Jornalismo; Diretoria de Conteúdo e Programação; Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas; e Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia; - Órgãos de Assessoramento aos Órgãos da Administração Superior: Consultoria Jurídica, Secretaria Executiva e Ouvidoria; e - Unidades Regionais: Gerência Regional de administração e Pessoas – RJ e Gerência Regional de Administração e Pessoas – SP, responsáveis pela coordenação e execução das atividades de apoio da Empresa nas respectivas regiões de abrangência. A Assembleia Geral é o órgão máximo da EBC com competência para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto, regida pela Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976. O Conselho de Administração (CONSAD) é o órgão colegiado de deliberação estratégica da EBC, responsável por exercer suas atribuições estatutárias considerando os interesses de longo prazo da Empresa, os impactos decorrentes de suas atividades na sociedade e no meio ambiente e os deveres fiduciários de seus membros. O Conselho Fiscal (CONFIS) é o órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. A Diretoria Executiva (DIREX) é o órgão executivo de administração, responsável por assegurar o funcionamento regular da EBC, em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração. A macroestrutura da Empresa, vigente até 31 de dezembro de 2025, com a composição e as competências das Diretorias e das áreas consta registrada e atualizada no Sistema de Informações Organizacionais do Governo Federal (SIORG) e pode ser consultada no sítio eletrônico da EBC*.
--	---

3.1.3. Macroprocessos

A Cadeia de Valor é o instrumento de gestão que demonstra o encadeamento lógico das atividades desempenhadas pela EBC desde o surgimento das demandas até a produção e entrega dos resultados esperados.

Ela conecta todos os componentes institucionais que buscam o alcance dos objetivos estratégicos independentemente das relações de poder existentes entre as unidades organizacionais que atuam nos processos definidos na Cadeia de Valor.

Figura: Cadeia de Valor aprovada pela Deliberação DIREX nº 19 de 29/2/2024



Fonte: Secretaria Executiva

Figura: Macroprocessos

Macroprocessos Estratégicos	
Definição de Diretrizes Estratégicas	Definir princípios e diretrizes sobre todos os temas relacionados aos negócios da EBC e promover as condições necessárias para o cumprimento da sua finalidade.
Governança	Direcionar a atuação da EBC visando a eficiência e transparência, em conformidade com as diretrizes e leis relativas ao negócio da Empresa.
Macroprocessos Finalísticos	
Planejamento da Programação e da Produção	Definir o planejamento, tanto da programação quanto do tipo de produção para cada veículo, com base nas informações de audiência, tendências de mercado, comportamento do público e/ou nas diretrizes traçadas.
Produção e Gestão de Conteúdos	Produzir, coproduzir e gerir os conteúdos multiplataformas, conforme diretrizes, linha editorial e planejamento, possibilitando a comunicação, a interação e a aproximação dos veículos com a sociedade.
Programação	Elaborar as grades semanais e os roteiros diários de programação organizando os conteúdos produzidos/adquiridos, de acordo com as faixas horárias em cada plataforma. Analisar a conformidade do material produzido/adquirido ao padrão de qualidade da EBC e editá-lo ao formato de exibição/veiculação. Planejar ações promocionais e produzir peças para divulgação institucional.
Distribuição	Distribuir os conteúdos nas diversas plataformas e veículos.
Infraestrutura Tecnológica	Planejar, desenvolver, operar, monitorar e manter as infraestruturas tecnológicas da Empresa, de forma a garantir a sua operacionalidade e proporcionar a entrega dos conteúdos à sociedade.
Gestão da RNCP	Promover o relacionamento e a expansão da capilaridade por meio do sinal de TV digital e de Rádio FM para o fortalecimento da Rede Nacional de Comunicação Pública - RNCP.
Negócios	Aumentar a receita própria da EBC com a exploração dos serviços de radiodifusão pública e serviços conexos por meio da manutenção de relacionamento comercial e prospecção de novos clientes contribuindo para a sustentabilidade financeira.
Macroprocessos de Suporte	
Tecnologia da Informação	Planejar e fornecer a sustentação, o suporte, a proteção e a inovação tecnológica para a execução dos processos.
Administrativo	Prestar apoio e suporte para o bom desempenho das atividades fim, por meio da gestão dos recursos financeiros, de pessoas, de patrimônio e de insumos.
Marketing e Comunicação	Fortalecer a marca da EBC e de seus produtos e posicionar a Empresa estrategicamente perante diversos públicos de interesse.

Fonte: Secretaria Executiva



Figura: Macroprocessos por Objetivos Estratégicos

Fortalecer as receitas e o portfólio de produtos e serviços	Definições de Diretrizes Estratégicas	Planejamento da Programação e da Produção	Produção e Gestão de Conteúdos	Gestão da RNCP	Negócios	Tecnologia da Informação	Administrativo	Marketing e Comunicação	
Intensificar a atuação em Digital	Definições de Diretrizes Estratégicas	Planejamento da Programação e da Produção	Produção e Gestão de Conteúdos	Distribuição	Infraestrutura Tecnológica	Tecnologia da Informação	Administrativo		
Ampliar o alcance da TV e Rádio, por meio da estrutura própria ou de afiliadas	Definições de Diretrizes Estratégicas	Planejamento da Programação e da Produção	Produção e Gestão de Conteúdos	Programação	Distribuição	Infraestrutura Tecnológica	Gestão da RNCP	Tecnologia da Informação	Administrativo
Aumentar e qualificar a produção de conteúdo	Definições de Diretrizes Estratégicas	Planejamento da Programação e da Produção	Produção e Gestão de Conteúdos	Programação	Distribuição	Infraestrutura Tecnológica	Gestão da RNCP	Tecnologia da Informação	Administrativo
Consolidar o posicionamento da marca EBC e de seus veículos	Marketing e Comunicação								
Aumentar a projeção internacional da EBC	Definições de Diretrizes Estratégicas	Planejamento da Programação e da Produção	Produção e Gestão de Conteúdos	Programação	Distribuição	Infraestrutura Tecnológica	Gestão da RNCP	Tecnologia da Informação	Marketing e Comunicação
Racionalizar os recursos	Definições de Diretrizes Estratégicas	Governança	Planejamento da Programação e da Produção	Produção e Gestão de Conteúdos	Infraestrutura Tecnológica	Gestão da RNCP	Negócios	Administrativo	Tecnologia da Informação
Investir nas tecnologias prioritárias	Infraestrutura Tecnológica	Tecnologia da Informação							
Aprimorar a governança e os processos de gestão	Definições de Diretrizes Estratégicas	Governança	Tecnologia da Informação	Administrativo					
Promover a melhoria da gestão de pessoas, da saúde e da qualidade de vida no trabalho	Definições de Diretrizes Estratégicas	Governança	Administrativo						

■ Macroprocessos Estratégicos

■ Macroprocessos Finalísticos

■ Macroprocessos de Suporte

Fonte: Secretaria Executiva

3.1.4. Modelo de Negócios

A EBC é gestora da TV Brasil, do Canal Gov, da TV Brasil Internacional, das Rádios Nacional e MEC, da Agência Brasil, da Agência Gov, bem como dos aplicativos Rádios EBC, TV Brasil Play e TV Brasil Internacional, Redes Sociais, além de ser responsável pela formação e gestão da Rede Nacional de Comunicação Pública/RNCP de Rádio e de Televisão.

No campo da prestação de serviços, a Empresa atua nas áreas de publicidade legal, publicidade institucional, licenciamento de suas obras e na comunicação governamental. Neste último caso, tem a finalidade de disseminar atos e matérias do Poder Executivo Federal.

Veículos Governamentais	Veículos públicos				Aplicativos
Canal Gov	Agência Brasil	Rádio MEC · MEC AM do Rio de Janeiro (800 KHZ) · MEC FM do Rio de Janeiro (99,3 MHZ) · MEC FM de Brasília (81,1 MHZ) - banda estendida · MEC FM Belo Horizonte (87,1 MHZ) - banda estendida	Rádio Nacional · Nacional FM de Brasília (96,1 MHZ) · Nacional AM de Brasília (980 KHZ) · Nacional AM do Rio de Janeiro (1.130 KHZ) · Nacional da Amazônia OC (11.780 KHZ E 6.180 KHZ) · Nacional FM do Alto Solimões (96,1 MHZ) · Nacional FM São Luís (93,7 MHZ) · Nacional Rio de Janeiro (87,1 MHZ) - Banda Estendida · Nacional FM São Paulo (87,1 MHZ) - Banda Estendida · Nacional FM Recife (87,1 MHZ) - Banda Estendida	TV Brasil	TV Brasil Play
Agência Gov					Rádio Nacional Play
Canal Educação					Rádio MEC Play
Serviços					
RNCP Rede Nacional de Comunicação Pública	RNR Rede Nacional de Rádio · Componentes da RNR · A Voz do Brasil (programa de rádio transmitido por todas as estações de rádio do Brasil e via digital)		Publicidade Legal	Publicidade Institucional	Licenciamento de Conteúdos

Fonte: Secretaria Executiva

3.2. Ambiente Externo

3.2.1. Ambiente de Atuação

A EBC atua nos ramos de comunicação, de prestação de serviços conexos e de publicidade legal, especialmente, na radiodifusão pública para a distribuição de conteúdo próprios ou de terceiros, nas plataformas TV, Rádio e Digital, e deve fomentar a produção de conteúdos regionais e independentes. Além disso, conforme previsto no inciso VII do art. 3º da Lei nº 11.652, de 2008, alterada pela Lei nº 13.417, de 2017, direciona a sua produção e programação às finalidades educativas, artísticas, culturais, informativas, científicas e promotoras da cidadania, sem excluir o seu caráter competitivo na conquista do maior número de ouvintes, telespectadores e internautas, complementando os sistemas privado e estatal.

A Empresa faz a gestão do Sistema de Comunicação Pública, formado por seus veículos de TV, Rádio e Digital sendo a busca pela audiência alinhada às finalidades, aos princípios e aos objetivos da radiodifusão pública do Poder Executivo Federal, estabelecidos nas leis supramencionadas. O mesmo vale para o direcionamento da produção e da programação de conteúdo.

A Estratégia de Longo Prazo da EBC está diretamente relacionada aos efetivos resultados da Política de Comunicação Pública do Governo Federal, que tem correlação com a ampliação da cobertura em sinal digital, da TV Brasil e da cobertura das rádios públicas em FM.

3.2.2. Políticas e Programas de Governo

O Plano Plurianual (PPA) é o instrumento de planejamento que define as diretrizes, os objetivos, os indicadores e as metas da administração pública federal, estabelecido por lei com vigência de quatro anos. A Estratégia de Longo Prazo da EBC está diretamente associada aos efetivos resultados da Política Pública de Comunicação do Governo Federal.

A EBC está inserida no PPA 2024-2027 por meio do Programa Temático “Comunicação Pública e Governamental”, que tem o objetivo principal de “Ampliar o acesso da sociedade a informações públicas e governamentais, assegurando-lhes transparência, credibilidade e representatividade, para fortalecer a cidadania e a participação social”, com o objetivo específico “Expandir a Radiodifusão Pública”.

As entregas desse objetivo são acompanhadas pela meta: “Expandir a cobertura de sinal da TV Digital e Rádio FM, com emissoras da EBC e integrantes da Rede Nacional de Comunicação Pública – RNCP”.

Além disso, no PPA 2024-2027, a EBC monitora três indicadores, que se referem a um produto (bem ou serviço) ou a um resultado da ação governamental, que também contribui de forma relevante para o alcance do objetivo e da meta do Programa. Os indicadores são: “Percentual de população coberta com sinal de radiodifusão pública (TV Digital e Rádio FM)”, “Percentual da população coberta com sinal aberto de TV Digital” e “Percentual da população coberta com sinal terrestre de Rádio FM”. A meta estabelecida foi: Expandir a cobertura de sinal da TV Digital e Rádio FM, com emissoras da EBC e integrantes da Rede Nacional de Comunicação Pública (RNCP).

Figura: Percentual de população coberta com sinal de radiodifusão pública



Fonte: Diretoria-Geral

4. Riscos, Oportunidades e Perspectivas

4.1. Gestão de Riscos e Controles Internos

A EBC intensificou a incorporação da Gestão de Riscos aos processos de trabalho para preparar a Empresa para lidar com incertezas e apoiar a tomada de decisão da Alta Administração. Essa gestão é conduzida por processos estruturados, contínuos e sistemáticos, que permitem identificar, avaliar, tratar e monitorar riscos que possam afetar o alcance dos resultados institucionais e a manutenção de um ambiente de controle adequado.

Em 2025, a EBC avançou na estruturação de seu sistema de governança de riscos ao aprovar o **Regimento Interno do Comitê de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos (COGER)**. Essa iniciativa fortalece a avaliação dos riscos corporativos, melhora a comunicação entre as áreas e promove o alinhamento das responsabilidades das três linhas, contribuindo para um gerenciamento mais eficaz e seguro.

No mesmo ano, a Empresa revisou e publicou a **Política de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos (PGRISC)**, atualizada de acordo com a evolução do nível de maturidade alcançado desde sua instituição, em 2018. Paralelamente, encontra-se em elaboração a **Política de Integridade**, que reforçará a governança e a cultura ética, ao padronizar procedimentos e definir responsabilidades para prevenir, detectar e corrigir atos ilícitos.

Durante o exercício, foi mantido o monitoramento trimestral dos **50 riscos do Portfólio Corporativo**. Além disso, **27 novos eventos de risco** foram identificados pelas áreas e serão analisados pela equipe de riscos em conjunto com as Unidades Responsáveis oportunamente. Esses eventos já contam com medidas de controle executadas pelas unidades responsáveis, registradas nos planos de ação do Plano de Negócios.

A Empresa também acompanha de forma contínua os riscos globais externos – econômicos, tecnológicos, sociais, geopolíticos e ambientais – por meio da análise anual do **Relatório de Riscos Globais do Fórum Econômico Mundial**. Em 2025, o relatório reuniu percepções de cerca de 900 especialistas. Esses riscos, com possibilidade de ocorrência entre dois e dez anos, podem influenciar diretamente iniciativas de longo prazo da EBC.

Tabela: Riscos Globais classificados por gravidades no curto e longo prazo

Curto prazo (2 anos)	Longo prazo (10 anos)
1. Desinformação e fake news	1. Eventos climáticos extremos
2. Eventos climáticos extremos	2. Perda de biodiversidade e colapso de ecossistemas
3. Conflito armado entre Estados	3. Mudança crítica nos sistemas da Terra
4. Polarização social	4. Escassez de recursos naturais
5. Ciberespionagem e guerra cibernética	5. Desinformação e fake news
6. Poluição	6. Resultados adversos de tecnologias de IA
7. Desigualdade	7. Desigualdade
8. Migração ou deslocamento forçado	8. Polarização social
9. Confronto geoeconômico	9. Ciberespionagem e guerra cibernética
10. Erosão de direitos humanos e/ou liberdades cívicas	10. Poluição



Processos de gerenciamento de riscos da EBC

Desde 2021, os riscos passaram a integrar os Planos de Ação das Unidades Responsáveis, compondo o Plano de Negócios e fortalecendo a gestão preventiva. Essa integração apoia os gestores na identificação, no tratamento e no monitoramento de eventos que possam afetar a missão institucional, além de reforçar a atuação das Três Linhas.

A Empresa mantém o acompanhamento dos riscos mapeados por processo, por meio do Plano de Negócios e dos respectivos Planos de Tratamento, conforme descrito a seguir:

a. Tecnologia da Informação e Infraestrutura

A EBC manteve o gerenciamento dos seis riscos associados a esse macroprocesso, com a execução contínua das ações previstas nos Planos de Tratamento e no Plano de Negócios.

b. Acervo

Dos 14 riscos mapeados em 2018, dois permaneceram sob monitoramento em 2025 no Plano de Negócios e os demais no Plano de Implementação de Controles – PIC.

c. Rede Nacional de Comunicação Pública – RNCP (TV e Rádio)

Os três riscos associados a esse macroprocesso continuam sendo acompanhados pelos gestores por meio do Plano de Ação 21 do Plano de Negócios da EBC, que contribuiu para a mitigação desses riscos. A área de gestão de riscos segue assessorando o monitoramento, com base em indicadores e no acompanhamento das medidas planejadas.

d. Processo de Formação de Rede Obrigatória de TV e Rádio

Desde 2018, a EBC monitora três riscos operacionais relacionados à formação da Rede Obrigatória para pronunciamentos oficiais. Em 2025, dois desses riscos foram mitigados por meio de ações incluídas no Plano de Negócios. O terceiro risco será reavaliado com a Unidade Responsável em 2026, considerando novos cenários e a necessidade de atualização.

e. Processo de Correição

Em 2025, a área de riscos realizou a análise do processo de correição, que resultou na identificação de cinco riscos relevantes a serem submetidos à Diretoria Executiva para incorporação ao Portfólio de riscos. Foi elaborado o correspondente Plano de Tratamento, cujas ações referentes ao próximo exercício serão incorporadas aos Planos de Ação das Unidades Responsáveis, na revisão prevista para março de 2026.

f. Processo de Gestão de Riscos

No contexto do Projeto de Modelagem, foram mapeados, em 2025, três riscos associados ao próprio processo de Gestão de Riscos. O Plano de Tratamento encontra-se concluído e sua implementação será formalizada por meio da inclusão das ações nos Planos de Ação das unidades envolvidas, no âmbito da atualização do Plano de Negócios de 2026, após a inclusão dos riscos no Portfólio da Empresa por parte da Diretoria Executiva.

g. Processo de Aquisição e Contratação

Ao longo de 2025, os trabalhos de gestão de riscos aplicados ao processo de Aquisição e Contratação permitiram a identificação de 14 riscos. As medidas de resposta foram consolidadas em Plano de Tratamento específico, cujas ações mitigadoras serão incorporadas ao Plano de Negócios, por ocasião da revisão prevista para março de 2026, após a inclusão dos riscos no Portfólio da Empresa por parte da Diretoria Executiva.

h. Capacitações em Gestão de Riscos

Em 2025, a Empresa manteve ações de disseminação da gestão de riscos por meio de workshops do Projeto de Modelagem da Cadeia de Valor e Gestão de Riscos. Nessas atividades, especialistas dos processos identificaram e avaliaram riscos com o apoio da área de gestão de riscos, aplicando a metodologia adotada. Gestores e empregados também foram capacitados para a elaboração dos 62 Planos de Ação do Plano de Negócios, incluindo a identificação de riscos e a definição de medidas mitigadoras. Para 2026, está prevista nova capacitação em Gestão de Riscos e Integridade, com o objetivo de ampliar a cultura de prevenção e controle.

4.1.1. Análise de Riscos e Oportunidades

a. Análise de riscos sobre Estratégia de Longo Prazo:

A Análise de Riscos e Oportunidades associada à Estratégia de Longo Prazo da EBC para o período de 2025 a 2029 foi apresentada à Diretoria Executiva, em atendimento às exigências legais previstas na Lei nº 13.303/2016, em seus decretos regulamentadores e na Política de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos

(PO 900/02). A análise foi formalizada por meio da Deliberação DIREX nº 135/2025 e da Deliberação CONSAD nº 59/2025.

A tabela a seguir apresenta os objetivos estratégicos da EBC e o número de riscos identificados que podem afetar o alcance de cada um deles.

Tabela: Objetivos estratégicos

Objetivo Estratégico	Qtde. riscos que podem impactar o atingimento desse objetivo estratégico
1. Comunicar assuntos relevantes para a sociedade	7 Riscos
2. Ser uma empresa referência em Comunicação	7 Riscos
3. Fortalecer as receitas e o portfólio de produtos e serviços	7 Riscos
4. Intensificar a atuação em digital	5 Riscos
5. Ampliar o alcance da TV e Rádio, por meio da estrutura própria ou de afiliadas	8 Riscos
6. Aumentar e qualificar a produção de conteúdo	8 Riscos
7. Consolidar o posicionamento da marca EBC e de seus veículos	6 Riscos
8. Aumentar a projeção institucional da EBC	9 Riscos
9. Racionalizar os Recursos	4 Riscos
10. Investir nas tecnologias prioritárias	8 Riscos
11. Aprimorar a governança e os processos de gestão	9 Riscos
12. Promover a melhoria da gestão de pessoas, da saúde e da qualidade de vida no trabalho	4 Riscos

Fonte: Secretaria Executiva

b. Análise de Oportunidades sobre a Estratégia de Longo Prazo:

Além dos riscos, foram identificadas oportunidades que podem ser exploradas pela EBC durante a execução da Estratégia de Longo Prazo 2026 a 2030. Essas oportunidades consideram tendências do setor de comunicação e os riscos globais analisados, estão organizadas por objetivo estratégico, conforme resumo que segue:

OE 1 | Comunicar assuntos relevantes para a sociedade

A EBC pode ampliar sua contribuição ao interesse público ao fortalecer a produção de conteúdos sobre temas globais emergentes, como mudanças climáticas, desigualdades, saúde pública e transformações tecnológicas, com linguagem acessível e foco em serviço à população. Há também oportunidades para reforçar iniciativas de educação midiática e combate à desinformação, inclusive por meio de parcerias com escolas, universidades e órgãos públicos. A aproximação com comunidades e movimentos culturais, por meio de coproduções e narrativas regionais, pode ampliar a pluralidade e a representatividade dos conteúdos.

OE 2 | Ser uma empresa referência em comunicação

O fortalecimento da EBC como referência regional pode ser impulsionado pela participação em iniciativas internacionais, como a Cátedra Latino-Americana de Mídias Públicas, e por programas de formação, pesquisa e intercâmbio com emissoras públicas iberoamericanas. A cobertura de eventos globais, como a COP 30, gerou oportunidades para ampliar o reconhecimento institucional, estabelecer parcerias estratégicas e consolidar a EBC como polo de excelência em comunicação pública, inovação e sustentabilidade.

Além disso, a EBC tem potencial, por intermédio da Agência Brasi de, cada vez mais, ser fonte primária de notícias, frequentemente republicada ou citada por outros veículos de comunicação no Brasil e no mundo.

OE 3 | Fortalecer as receitas e o portfólio de produtos e serviços

Há oportunidades para diversificar produtos e serviços, incorporar novos formatos de conteúdo, como podcasts, séries temáticas e transmissões especiais, e ampliar a prestação de serviços de produção para instituições públicas. A monetização digital, incluindo análise de viabilidade de implementar publicidade programática

nas plataformas digitais da EBC e modelos de licenciamento, a serem exploradas dentro dos limites legais aplicáveis à EBC. O uso da Inteligência Artificial possibilita a personalização de conteúdos, a automação de processos e a identificação de tendências de consumo, apoiando decisões comerciais mais precisas.

OE 4 | Intensificar a atuação em digital

A atuação digital pode ser fortalecida com o avanço da TV 3.0, que amplia a interatividade, a personalização e a integração com a internet. A EBC tem oportunidade de oferecer experiências digitais mais modernas, acessíveis e integradas, além de ampliar sua presença em plataformas digitais e redes sociais. A modernização tecnológica, aliada à capacitação das equipes e ao uso ético da Inteligência Artificial, tendem a aumentar a competitividade e a aproximação com novos públicos.

OE 5 | Ampliar o alcance da TV e Rádio por meio da estrutura própria e afiliadas

A implementação da TV 3.0 e os programas federais de expansão da comunicação pública, como o Brasil Digital, representam oportunidades para ampliar a cobertura do sinal da EBC em todo o país, especialmente em regiões menos atendidas. Parcerias com universidades, instituições públicas e emissoras regionais fortalecem a Rede Nacional de Comunicação Pública e contribuem para maior capilaridade, diversidade e integração territorial.

OE 6 | Aumentar e qualificar a produção de conteúdo

A transição tecnológica associada à TV 3.0 permite elevar o padrão técnico da produção, com conteúdos em 4K e 8K, áudio imersivo e formatos interativos. A Inteligência Artificial oferece oportunidades para automação de processos, gestão inteligente do acervo, identificação de tendências e personalização ética de conteúdos públicos. A ampliação da distribuição multiplataforma fortalece o impacto, o alcance e a relevância para diferentes perfis de público. Por fim, o fortalecimento do jornalismo em combate à desinformação.

OE 7 | Consolidar o posicionamento da marca EBC e de seus veículos

A EBC pode fortalecer sua marca ao comunicar de forma clara sua missão pública, seus valores e seus diferenciais, com destaque para inovação, diversidade e credibilidade. A modernização da comunicação institucional, associada ao fortalecimento das ações de integridade e proteção de dados, amplia a percepção de ética, segurança e confiabilidade junto à sociedade.

OE 8 | Aumentar a projeção internacional da EBC

A ampliação do Canal Internacional e a presença da EBC em eventos globais, como a COP 30, criam oportunidades para difundir conteúdos brasileiros no exterior, fortalecer a imagem do país e estabelecer parcerias com emissoras públicas internacionais. A Empresa pode se posicionar como fonte confiável de informações sobre o Brasil, ampliando sua influência e alcance em mercados internacionais.

OE 9 | Racionalizar os recursos

A adoção de práticas sustentáveis, como o uso de energia solar, a gestão eficiente de materiais e a execução do Plano de Logística Sustentável, representa oportunidade para reduzir custos e aumentar a eficiência. A reavaliação de estoques, a renovação da frota e a gestão patrimonial integrada podem gerar economia e contribuir para a sustentabilidade organizacional.

OE 10 | Investir nas tecnologias prioritárias

A atualização do parque tecnológico, impulsionada pela TV 3.0, abre oportunidades para modernizar sistemas, renovar equipamentos, fortalecer a segurança cibernética e aprimorar a infraestrutura de tecnologia da informação e de engenharia. A revisão do PDTIC e do PETIC contribuem para a priorização estratégica e para o alinhamento dos investimentos às necessidades das áreas finalísticas.

OE 11 | Aprimorar a governança e os processos de gestão

A EBC pode consolidar sua agenda de governança e integridade ao integrar práticas ESG, fortalecer os controles internos, ampliar a conformidade regulatória, incluindo LGPD, Lei nº 14.133, de 2021 e orientações da SEST, e disseminar a gestão de riscos em toda a organização. O avanço da maturidade em governança tende a aumentar a confiança pública, reduzir vulnerabilidades e qualificar a tomada de decisão.

OE 12 | Promover a melhoria da gestão de pessoas, saúde e qualidade de vida no trabalho

Há oportunidades para adoção de tecnologias de apoio à gestão de pessoas, como Inteligência Artificial e Análise de Dados de Gestão de Pessoas (people analytics), análise de viabilidade de ampliação do teletrabalho e de modelos

híbridos, ampliação de programas de saúde mental, ergonomia e bem-estar, além da criação de trilhas contínuas de capacitação. A modernização dos processos de recursos humanos e o fortalecimento da cultura de feedback e reconhecimento podem elevar o engajamento e a produtividade. A implementação do Plano de Carreiras contribuirá para reduzir desvios de função, aumentar a motivação, reter talentos e mitigar a perda de capital intelectual.

4.2. Informações sobre Ações Trabalhistas

Gráfico: Quantidade de Processos x Ano



Fonte: Consultoria Jurídica

No exercício de 2025, foram instauradas 101 novas ações trabalhistas em desfavor da EBC, mesma quantidade ao total de ações trabalhistas no ano de 2024. Em termos de totalização do passivo trabalhista, que é o total de obrigações e riscos financeiros da empresa ligados a questões trabalhistas, verificou-se a tramitação de 431 processos trabalhistas em desfavor da EBC, contabilizando-se os remanescentes de anos anteriores e os instaurados no decorrer de 2025.

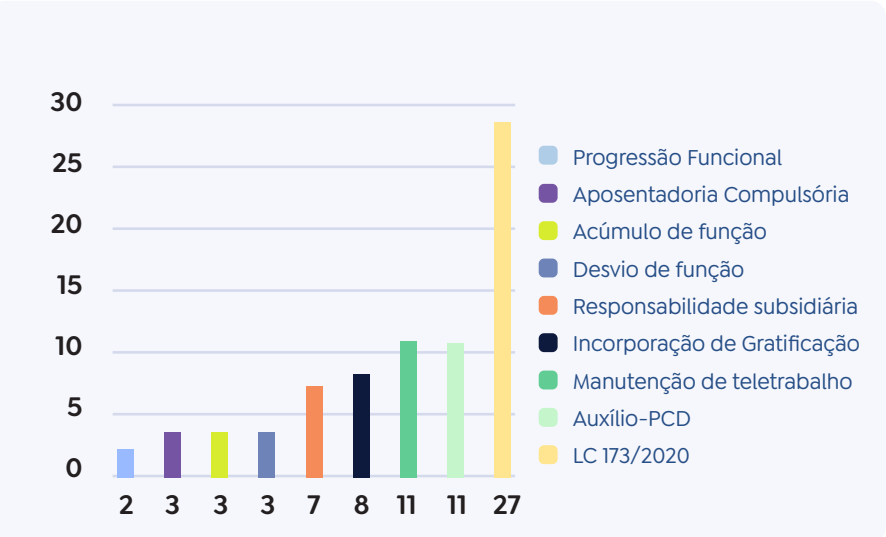
Adicionalmente, no ano de 2025, a atuação jurídica do contencioso trabalhista da Consultoria Jurídica garantiu à Empresa economia estimada de R\$ 5.252.468,17, considerando o valor atribuído à causa pelos reclamantes.

Em relação aos objetos das ações trabalhistas, cabe ressaltar que, neste exercício, os pedidos a seguir foram os mais recorrentes:

- Manutenção de teletrabalho
- Aposentadoria Compulsória (EC 103/2019)
- Incorporação de Gratificação
- Acúmulo de função
- Responsabilidade subsidiária
- Desvio de função
- Auxílio-PCD
- Lei Complementar nº 173/2020
- Progressão Funcional

O gráfico a seguir demonstra o total de pedidos ativos (processos em andamento, não arquivados) ajuizados no ano de 2025.

Gráfico: Objeto das ações trabalhistas



Fonte: Consultoria Jurídica



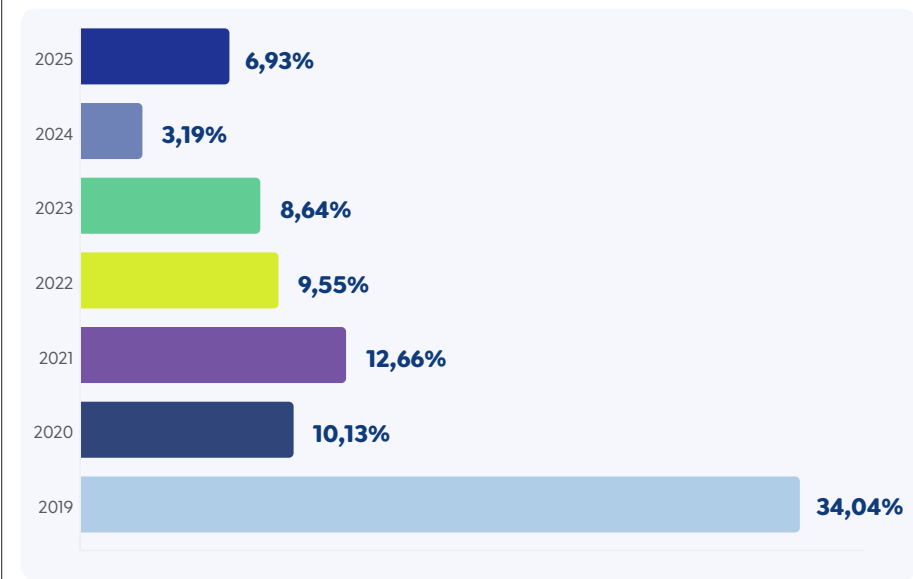
Além da atuação estratégica nos processos judiciais, a Consultoria Jurídica (CONJU) tem direcionado esforços contínuos à **advocacia preventiva**, com o objetivo de mitigar riscos e **evitar o ajuizamento de novas demandas** relacionadas aos principais temas identificados no contencioso trabalhista. Paralelamente, a área tem atuado de forma ativa na **redução do passivo judicial**, por meio da celebração de acordos estrategicamente avaliados.

No tocante às transações, a CONJU contribuiu para a solução consensual de litígios de elevado impacto financeiro e institucional, assegurando a mitigação de potenciais prejuízos à Empresa. Destacam-se, nesse contexto, as atuações na Ação Civil Pública (ACP) que discute suposta prática de assédio moral e na ACP que versa sobre o pagamento de horas extraordinárias aos jornalistas, ambas tratadas com abordagem técnica, estratégica e orientada à gestão de riscos.

Especificamente quanto ao tema da responsabilidade subsidiária, que ocorre quando a Empresa pode ser chamada a responder por obrigações trabalhistas da empresa por ela contratada, caso esta não as cumpra, no ano de 2025 foram proferidas decisões judiciais favoráveis à EBC, afastando sua responsabilização por obrigações trabalhistas inadimplidas por empresas terceirizadas. Estima-se que tais êxitos tenham gerado uma **economia mínima de R\$ 2.812.627,57**, representando impacto positivo relevante para o patrimônio da Empresa.

A consolidação de entendimentos judiciais sobre o tema favoráveis à EBC reforça um cenário de previsibilidade, sustentando a expectativa de que os desdobramentos futuros dessas ações mantenham trajetória igualmente positiva para a Empresa.

Gráfico: Responsabilidade Subsidiária



Fonte: Consultoria Jurídica

Ademais, em 2025, a Consultoria Jurídica da EBC alcançou **índice de êxito de 61% na Justiça do Trabalho**, resultado relevante diante do histórico de condenações da Empresa. A atuação da CONJU foi decisiva para **mitigar impactos financeiros expressivos**.

Por fim, mantendo a linha estratégica já registrada no Relatório de Gestão de 2024, a Consultoria Jurídica segue atuando de forma consistente na **sustentação da tese de equiparação da EBC à Fazenda Pública**. Embora ainda controversa nos Tribunais, a tese apresenta **tendência de maior acolhimento**, e seu reconhecimento **permite a satisfação das condenações via precatórios**, bem como a **dispensa do recolhimento de custas processuais e depósitos recursais**, contribuindo para a racionalização do passivo trabalhista.

4.3. Estrutura de Gestão e Controle de Demandas Judiciais e Administrativas

A Consultoria Jurídica (CONJU) da Empresa Brasil de Comunicação está estruturada em duas unidades adjuntas: a Consultoria Adjunta do Consultivo (CONCS) e a Consultoria Adjunta do Contencioso (CONCT), cabendo a esta última a gestão das demandas contenciosas judiciais e administrativas da Empresa.

A CONCT encontra-se organizada por especialidade, sendo composta pela Gerência Jurídica de Direito Trabalhista e pela Gerência Jurídica de Direito Cível e Penal. Esta, por sua vez, subdivide-se na Coordenação Jurídica de Ações Judiciais Cíveis e Penais e na Coordenação Jurídica de Ações Administrativas Cíveis e Penais. A estrutura é complementada pelo apoio das Coordenações Jurídicas Regionais do Rio de Janeiro/RJ e de São Paulo/SP, assegurando atuação descentralizada e integrada.

No âmbito da gestão do contencioso, a CONJU mantém controle interno sistemático e contínuo das demandas, abrangendo todas as fases processuais, desde o recebimento das petições iniciais até o encerramento definitivo dos processos. As atividades processuais, incluindo elaboração de peças, participação em audiências e julgamentos, realização de despachos com magistrados, sustentações orais, interposição de recursos e demais manifestações, são

executadas diretamente pela equipe da CONCT, de forma estratégica e orientada à mitigação de riscos.

As áreas técnicas da Empresa são acionadas de maneira estruturada para o fornecimento de documentos, indicação de prepostos e testemunhas e esclarecimento de informações relevantes, garantindo adequado suporte instrutório à defesa dos interesses institucionais da EBC.

Além da atuação contenciosa, a CONJU exerce função preventiva, por meio da orientação jurídica às unidades organizacionais, com destaque na atuação junto aos gestores, visando reduzir a judicialização, prevenir a formação de passivos e fortalecer os mecanismos de governança, conformidade e segurança jurídica, de acordo com as boas práticas de gestão pública e com as diretrizes de controle externo.

Atuação da Área de Auditoria Interna

A Auditoria Interna – AUDIN é supervisionada pelo Comitê de Auditoria – COAUD e reporta-se ao Conselho de Administração – CONSAD. Atua na terceira linha, conforme o modelo do Instituto Internacional dos Auditores Internos – IIA e tem como objetivo auxiliar a EBC na realização de seus objetivos institucionais, a partir da avaliação e melhoria dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos.

Além dos trabalhos reportados no quadro a seguir, que foram realizados em atendimento ao previsto no Plano Anual de Auditoria Interna – PAINT/2025, aprovado por meio da Deliberação do Conselho de Administração – CONSAD nº 90, de 13/12/2024, a AUDIN atuou em consultoria junto à Alta Administração, na modalidade de facilitação, no tema de Demonstrações Contábeis e no MonitoramentodoAcórdãoTCUnº2.580/2021.Atuoutambémnoacompanhamento e no assessoramento relativos a diversos assuntos da Empresa, participando de reuniões com os colegiados, com a direção e com as áreas gestoras.

Tabela: Relação de Trabalhos da Auditoria Interna

Documento	Assunto
Relatório 01/2025 e Parecer 01/2025	Análise das Demonstrações Contábeis do Exercício de 2024
Relatório 02/2025	Publicação nas Plataformas Digitais
Relatório 03/2025	Planejamento de TI
Relatório 04/2025	Análise das Demonstrações Contábeis do 1º Trimestre de 2025
Relatório 05/2025	Análise das Demonstrações Contábeis do 2º Trimestre de 2025
Relatório 06/2025	Despesas de Exercícios Anteriores
Relatório 07/2025	Análise das Demonstrações Contábeis do 3º Trimestre de 2025
Parecer 02/2025	Remuneração dos Diretores e Conselheiros
Parecer 03/2025	Parecer sobre a Prestação de Contas de 2024
Nota Técnica 01/2025	Programa de Remuneração Variável Anual
Nota Técnica 01/2025	Atendimento à Resolução CGPAR nº 38/2022
PAINT 2026	Plano Anual de Auditoria Interna – 2026
RAINT 2024	Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna – 2025

Fonte: Auditoria Interna

Perspectivas e Oportunidades

A Empresa Brasil de Comunicação (EBC) manteve, ao longo de 2025, o compromisso de aprimorar seus serviços e expandir sua atuação no cenário da comunicação pública. O exercício foi marcado pela consolidação de iniciativas começadas no ciclo anterior e pelo avanço na execução da política pública de radiodifusão, com foco na ampliação do alcance e no fortalecimento da Rede Nacional de Comunicação Pública (RNCP).

Após alcançar presença da TV Brasil digital e das rádios FM nas 27 capitais, a Empresa direcionou esforços à interiorização do sinal e ao aumento do percentual de população coberta com radiodifusão pública (Rádio FM e TV Digital), por meios próprios e/ou por intermédio da RNCP, em alinhamento ao Plano Plurianual (PPA) 2024–2027. O objetivo permanece centrado na expansão sustentável da cobertura, ampliando o acesso da população brasileira à comunicação pública de qualidade.



No campo da modernização tecnológica, tiveram continuidade os estudos e ações preparatórias para a implementação da TV 3.0, modelo que integra televisão e internet, permitindo conteúdos interativos e personalizados. As análises realizadas estruturaram-se nos eixos de regulamentação, desenvolvimento de aplicativos, integração com plataformas digitais de governo e adequação da infraestrutura técnica, preparando a Empresa para os desafios tecnológicos do setor.

A atuação digital foi intensificada, com fortalecimento das plataformas online, modernização de aplicativos e ampliação da presença institucional nas redes sociais. As iniciativas visaram melhorar a experiência do usuário, ampliar o alcance dos conteúdos em múltiplas telas e consolidar a EBC no ambiente digital contemporâneo.

O cenário projetado para os próximos exercícios apresenta oportunidades relevantes para a Empresa Brasil de Comunicação (EBC), especialmente no contexto de anunciada expansão histórica da comunicação pública em 2026, com a previsão de mais de 30 novas estações de televisão e rádio em todo país. A ampliação da cobertura de rádio e televisão pública, com fortalecimento da Rede Nacional de Comunicação Pública (RNCP), abre espaço para o aumento do alcance institucional, da capilaridade territorial e da geração de valor público.

5. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

5.1. Governança Corporativa

5.1.1. Descrição das Estruturas de Governança

A governança corporativa na EBC é conduzida por uma estrutura formal comprometida com a transparência ativa, a prestação de contas, a responsabilidade corporativa e a sustentabilidade. A estrutura de governança é composta por órgãos estatutários: a Assembleia Geral, o Conselho de Administração, a Diretoria Executiva, o Conselho Fiscal e o Comitê de Auditoria, além dos demais Comitês e Comissões. Também integram o sistema de governança a Auditoria Interna, a Ouvidoria, a Consultoria Jurídica e a Secretaria Executiva, que desempenham papéis complementares no fortalecimento da gestão corporativa.

Em 2025, o Estatuto Social da EBC foi atualizado em 23 de abril, alterando o art. 9º para atualização do Capital Social, conforme orientação da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST). Além disso a governança corporativa da EBC revisou, atualizou e implementou importantes normativos e ações estruturantes que passaram a orientar os administradores no desempenho de suas funções:

- a. Regimento Interno da EBC;
- b. Regimento Interno da Diretoria Executiva;
- c. Regimento Interno da Auditoria Interna da EBC;
- d. Regimento Interno do Comitê de Prevenção e Combate ao Assédio Moral e Sexual (CPCAM);
- e. Regimento Interno do Comitê de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos (COGER);
- f. Modelagem da Estrutura Organizacional da EBC;
- g. Política de Gerenciamento de Riscos e Controle Interno (PGRISC) – PO 900/02
- h. Política de Transação com Partes Relacionadas – NOR 900/05;
- i. Política de Distribuição de Dividendos – PO 900/07;
- j. Norma de Conflito de Interesse – NOR 308;
- k. Norma de Apuração de Responsabilidade – NOR 903;
- l. Norma de Ouvidoria – NOR 104; e

No âmbito socioinstitucional, a consolidação de práticas de governança, gestão de riscos e conformidade, associadas a critérios ESG, reforça a credibilidade da Empresa e amplia oportunidades de cooperação com órgãos públicos, entidades da sociedade civil e organismos nacionais e internacionais.

Por fim, o fortalecimento dos mecanismos de participação social e da transparência institucional constitui oportunidade para ampliar a legitimidade da comunicação pública, aproximar a sociedade dos processos decisórios e consolidar a EBC como referência em pluralidade, diversidade e promoção da cidadania.

Para os próximos ciclos, a EBC seguirá priorizando inovação tecnológica, ampliação de cobertura, fortalecimento da sustentabilidade institucional e geração de valor público, reafirmando seu papel estratégico na promoção da cidadania, no combate à desinformação e na oferta de comunicação pública acessível e representativa para toda a sociedade brasileira.

- m. Programa de Fortalecimento da Governança e da Gestão na EBC (PFGG).

Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD

A EBC, em conformidade com a Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018, conhecida como Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), vem aprimorando desde 2019 sua governança relacionada ao compartilhamento e tratamento de dados pessoais e sensíveis, seguindo as diretrizes estabelecidas pela legislação. Em 15 de outubro de 2025 foi emitida a **Portaria-Presidente nº 495**, que designou formalmente um novo Encarregado pelo Tratamento dos Dados Pessoais da EBC.

Ainda em 2025, a Empresa elaborou a sua Política de Proteção de Dados Pessoais, instrumento estruturante para a consolidação das diretrizes, papéis e responsabilidades relacionados ao tema, a qual se encontra em fase de aprovação nas instâncias competentes.

No mesmo ano, a EBC participou do 4º ciclo (de 1º de janeiro a 30 de junho) e do 5º ciclo (de 1º de julho a 31 de dezembro) do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI), do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI). Essas etapas foram fundamentais para o fortalecimento das práticas de segurança e proteção de dados na Empresa.

Sistema de Governança da EBC

A Secretaria Executiva é a responsável por acompanhar as diretrizes normativas, as novas definições e as regulamentações das políticas públicas voltadas à governança das empresas estatais e aos mecanismos de *compliance*, com o suporte técnico de sua área de Conformidade Corporativa, atuou de forma estratégica em 2025 por meio das seguintes atividades:

- a. **Elaboração e consolidação dos relatórios afetos à Prestação de Contas:**

Relatórios da Administração e de Gestão e a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, assegurando a conformidade com as exigências legais e a transparência nas ações da Empresa.



b. Monitoramentos:

- Transparência Ativa Interna:** Em cumprimento à Lei de Acesso à Informação, a EBC realizou estudos e avaliações com base no Guia de Transparência Ativa (GTA) para órgãos e entidades do Poder Executivo Federal, 7ª edição. No âmbito dessas ações, a área de conformidade da Secretaria Executiva coordenou o desenvolvimento e a implementação do novo Portal da Transparência da EBC em conjunto com a Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia (DOTEC) e com a área de comunicação institucional, promovendo a reorganização e a padronização das informações divulgadas. Além disso, colaboradores das diversas áreas da Empresa foram capacitados a editar conteúdo diretamente nas respectivas páginas do Portal de Acesso à Informação, garantindo agilidade e autonomia na divulgação das informações.
- Pesquisa e Divulgação de Publicações Relevantes:** A Secretaria Executiva realizou, em 2025, o acompanhamento estratégico diário de publicações em sites das partes interessadas da EBC, com foco em informações relevantes para a governança.
- Acompanhamento das Resoluções da CGPAR:** Em 2025 não foram editadas novas resoluções pela Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União (CGPAR). Foi realizado levantamento para mensurar o cumprimento e adesão da EBC às resoluções vigentes que se aplicam ao modelo de negócios da Empresa, que será usado como insumo para orientar as áreas responsáveis na adequação a tais normativos. Destaca-se a CGPAR nº 52/2024, que teve a manifestação de riscos prevista no §2º do art. 3º devidamente elaborada, aprovada pelos órgãos colegiados e enviada à Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST, no prazo estabelecido por meio da Portaria SEST/MGI nº 9.812.

c. Revisão Anual da Política de Transação com Partes Relacionadas PO 900/05;

Em conformidade com o art. 8º, VII da Lei 13.303, de 2016, a EBC realizou a revisão da sua Política de Transações com Partes Relacionadas. Essa atividade é fundamental para assegurar que as transações realizadas com partes relacionadas sejam conduzidas de forma transparente, justa e em condições de mercado, evitando conflitos de interesse e garantindo a integridade das operações da Empresa.

d. Análise de Conformidade

A área de Conformidade atuou de forma contínua e estruturada no acompanhamento das demandas oriundas dos órgãos de controle e demais instâncias externas de supervisão, promovendo a consolidação de uma visão integrada sobre o nível de aderência da Empresa aos requisitos legais, normativos e às boas práticas de governança. Esse trabalho resultou na sistematização de recomendações técnicas e na proposição de um conjunto estruturado de ações incorporadas ao planejamento institucional, com vistas ao fortalecimento da governança, da gestão e dos mecanismos de controle interno da EBC.

e. Seguro de Responsabilidade

A EBC renovou o contrato referente ao serviço de emissão de apólice de Seguro de Responsabilidade Civil – D&O (Directors & Officers) para prover maior segurança da atividade da EBC, por meio da contratação do Seguro de Responsabilidade Civil para Administradores (membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva), Conselheiros Fiscais, bem como para empregados e respectivos substitutos, em cargo de gestão e/ou com poder de tomada de decisões pela EBC, presentes e passados, além de indivíduos aos quais se deleguem poderes para representar a Empresa, em face das decisões tomadas no exercício de suas funções administrativas e finalísticas, visando à cobertura de danos ou prejuízos que eventualmente possam vir a ser imputados a esses em razão das decisões tomadas no exercício de suas funções.

f. Programa de Fortalecimento da Governança e da Gestão (PFGG)

O Programa de Fortalecimento da Governança e da Gestão (PFGG), aprovado por meio da Deliberação DIREX nº 42/2025 e CONSAD nº 26/2025, é uma iniciativa institucional da EBC, estabelecida em 2025, voltada à consolidação e ao aprimoramento contínuo de suas práticas de governança corporativa, gestão, integridade, conformidade e controles internos. O Programa tem como objetivo estruturar, integrar e monitorar ações estratégicas destinadas a elevar o nível de maturidade organizacional da Empresa, em consonância com as melhores práticas de gestão pública e com as diretrizes dos órgãos de controle e de supervisão.

O PFGG foi estruturado a partir dos resultados do iESGo (Índice ESG) de 2024, do Tribunal de Contas da União (TCU), que serviram como diagnóstico de referência para a identificação de fragilidades, oportunidades de melhoria e prioridades institucionais no campo da governança, da gestão e da sustentabilidade. Diferentemente de avaliações pontuais, o Programa possui caráter contínuo e orientado a

resultados, funcionando como instrumento de indução à melhoria da gestão, de priorização de ações estruturantes e de monitoramento da evolução institucional da Empresa.

No âmbito de sua implementação, ao longo de 2025, foi construída e consolidada a base metodológica e operacional do PFGG, com a sistematização das ações de governança, conformidade e controles internos, organizadas por diretoria, área responsável e por temas estratégicos, tais como gestão de pessoas, tecnologia da informação, integridade, riscos, transparência e sustentabilidade. Foram definidos critérios de acompanhamento, níveis de implementação e status de execução, permitindo o monitoramento estruturado da evolução das iniciativas e do grau de maturidade institucional da Empresa.

Como parte da operacionalização do Programa, foram desenvolvidos painéis gerenciais em Power BI, que possibilitam a visualização consolidada dos resultados, incluindo o acompanhamento do percentual de implementação das ações por tema e por diretoria, a comparação entre exercícios e o detalhamento das iniciativas executadas no período.

No início de sua implementação, em 2025, o Programa apresentava índice global de 69,5% de implementação das práticas. Ao longo do exercício, em decorrência da priorização da agenda de sustentabilidade, da atuação consultiva junto às áreas técnicas e da condução de ações estruturantes, observou-se evolução consistente no desempenho do Programa. O acompanhamento desse indicador integra o Planejamento Estratégico da EBC, sendo também um indicador estratégico do Objetivo Estratégico nº 11 – Aprimorar a governança e os processos de gestão, refletindo sua relevância estratégica para a gestão da Empresa.

Ao final de 2025, o índice global de implementação atingiu 74,2%, representando um crescimento de 4,7 pontos percentuais em relação ao patamar inicial. Esse avanço reflete, em especial, a evolução nos eixos de Sustentabilidade, Estratégia e Liderança, com impacto positivo sobre a governança e a gestão da EBC.

O resultado alcançado evidencia a consolidação do PFGG como instrumento efetivo de indução à melhoria institucional, ao mesmo tempo em que aponta a existência de espaço para avanços adicionais, especialmente nas temáticas de tecnologia da informação e proteção de dados pessoais, que permanecem como prioridades para os próximos ciclos.

5.1.2. Indicadores de Governança

a. Indicador de Governança IG-Sest

O Indicador de Governança IG-Sest, instrumento de avaliação das empresas estatais federais, verifica o cumprimento de dispositivos legais, infralegais e de boas práticas de governança corporativa. Em 2025, a SEST modificou a metodologia do Indicador que vinha sendo praticada até 2022, no 6º ciclo. Passou a ser composto por três dimensões: Governança Corporativa, Políticas Públicas e Boas Práticas e Inovação. A forma de apresentação do resultado em 2025 se deu em cinco faixas de maturidade para cada dimensão, diferente dos ciclos anteriores que apresentava uma nota de 1 a 10 e classificava as empresas em níveis, sendo o nível 1 o melhor nível possível a ser atingido. O resultado da EBC nos ciclos anteriores foi nível 1.

No âmbito do 7º ciclo do IG-Sest, então, a EBC apresentou desempenho de destaque, alcançando 84,26% da pontuação máxima na dimensão Governança Corporativa, 98,48% na dimensão Políticas Públicas e 48,11% na dimensão Boas Práticas e Inovação.

Em termos de faixas de maturidade, a Empresa foi classificada na faixa de Excelência nas dimensões Governança Corporativa e Políticas Públicas, e na faixa Intermediária na dimensão Boas Práticas e Inovação.

A dimensão de Boas Práticas e Inovação abrangeu, nesta edição, os eixos de responsabilidade socioambiental, inovação e diversidade e inclusão. O resultado alcançado reflete, de um lado, os avanços já consolidados da Empresa nas agendas de responsabilidade socioambiental e de diversidade e inclusão e, de outro, a necessidade de evolução institucional quanto à estruturação de políticas, processos e instâncias voltadas especificamente à promoção da inovação, tema que ainda demanda consolidação organizacional.

Em síntese, os resultados obtidos no 7º ciclo do IG-Sest evidenciam a robustez e a maturidade das estruturas de governança da EBC, bem como o elevado grau de alinhamento de sua atuação institucional às políticas públicas sob sua responsabilidade. Ao mesmo tempo, o desempenho na dimensão de Boas Práticas e Inovação reforça a importância de consolidar e ampliar, de forma estruturada, as iniciativas voltadas ao fortalecimento da agenda ASG, à modernização de processos e à institucionalização de uma governança voltada à inovação.

b. iESGo – Índice ESG (Environmental, Social and Governance)

O iESGo (Índice ESG) é um instrumento desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União



(TCU) para avaliar o nível de governança, gestão e práticas de sustentabilidade nas organizações públicas brasileiras. O índice tem por objetivo estimular a melhoria contínua da administração pública, promovendo maior eficiência, eficácia e responsabilidade na gestão dos recursos públicos. O iESGo substituiu e ampliou o antigo Índice Integrado de Governança e Gestão do TCU (iGG/TCU), ao integrar, em um único instrumento, a avaliação dos processos de governança e gestão com critérios de sustentabilidade ambiental e social, proporcionando uma visão mais abrangente e alinhada às exigências contemporâneas de responsabilidade pública.

A EBC participou do último ciclo de avaliação do iESGo realizado em 2024, no período de 1º a 22 de março, por meio do preenchimento de questionário eletrônico de autoavaliação. Na ocasião, a Empresa obteve o índice de 69,27%, resultado superior à média geral de 56,96% alcançada pelos 387 órgãos e entidades federais avaliados.

Na avaliação anterior, realizada em 2021 (Acórdão nº 2164/2021-TCU-Plenário), participaram 378 órgãos e entidades da Administração Pública Federal. Nesse contexto, a EBC alcançou um índice de 78,5% no Índice Integrado de Governança e Gestão Pública (iGG), demonstrando uma evolução significativa em relação ao índice de 36% obtido em 2018.

No exercício de 2025, não houve realização de novo ciclo de avaliação do iESGo pelo TCU. Ainda assim, os resultados anteriormente obtidos permaneceram como importante referência para o direcionamento das ações de aprimoramento da governança, da gestão e das práticas de sustentabilidade da EBC, tendo, inclusive, subsidiado a elaboração do Programa de Fortalecimento da Governança e da Gestão (PFGG), que passou a orientar as iniciativas estruturantes da Empresa.

c. Transparência Ativa – Programa Nacional de Transparência Pública – PNTP / TCU

O PNTP – Programa Nacional de Transparência Pública é uma iniciativa da Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil - Atricon em parceria com os Tribunais de Contas de todo o Brasil, com o objetivo de avaliar e promover a transparência ativa nos órgãos e entidades públicas do país. A avaliação é realizada por meio de questionário padronizado, que considera aspectos como: disponibilidade de informações de interesse público em portais institucionais, clareza, acessibilidade e navegabilidade das informações disponibilizadas, atualização e cumprimento dos critérios estabelecidos em guias e orientações sobre transparência.

Os resultados da avaliação classificam os órgãos e entidades em diferentes níveis de transparência, como Diamante, Ouro, Prata e Bronze, sendo o nível Diamante o mais elevado.

A EBC participou, em 2025, de mais um ciclo do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP), cujo período de avaliação ocorreu entre 21 de abril e 30 de maio. Nesse ciclo, a Empresa alcançou 85,16% de índice de transparência, patamar próximo ao obtido no ciclo de 2023 e compatível, em termos percentuais, com o nível Ouro de desempenho.

Como referência comparativa, no ciclo de 2024, a EBC havia atingido 95,63% de aderência, com classificação no nível Diamante, enquanto no ciclo de 2023 o índice registrado foi de 85,03%, com enquadramento no nível Ouro.

Entretanto, em 2025, apesar do percentual global alcançado, a classificação final da EBC foi a de nível Elevado de Transparência, em razão do não atendimento integral (100%) dos requisitos essenciais previstos na metodologia do programa, ainda que as informações apresentadas pela Empresa em 2025, relativas aos requisitos essenciais, repliquem as encaminhadas em anos anteriores, quando se verificou atendimento integral.

O período de avaliação coincidiu com o processo de reestruturação do Portal da Transparência da EBC, que resultou em uma plataforma mais moderna, organizada e funcional em relação ao modelo anterior, ampliando a qualidade da informação disponibilizada ao cidadão e a aderência às diretrizes de transparência ativa.

Nesse contexto, o resultado de 2025 deve ser interpretado à luz de um ano de transição e aprimoramento estrutural, no qual a Empresa concentrou esforços na consolidação de uma nova base tecnológica e informacional para a transparência, criando condições mais favoráveis para a elevação do nível de conformidade e de maturidade nas próximas edições da avaliação. As oportunidades de aprimoramento identificadas a partir do resultado obtido serão encaminhadas às respectivas Unidades Responsáveis.

d. Indicador de Conformidade SEST – IC-SEST

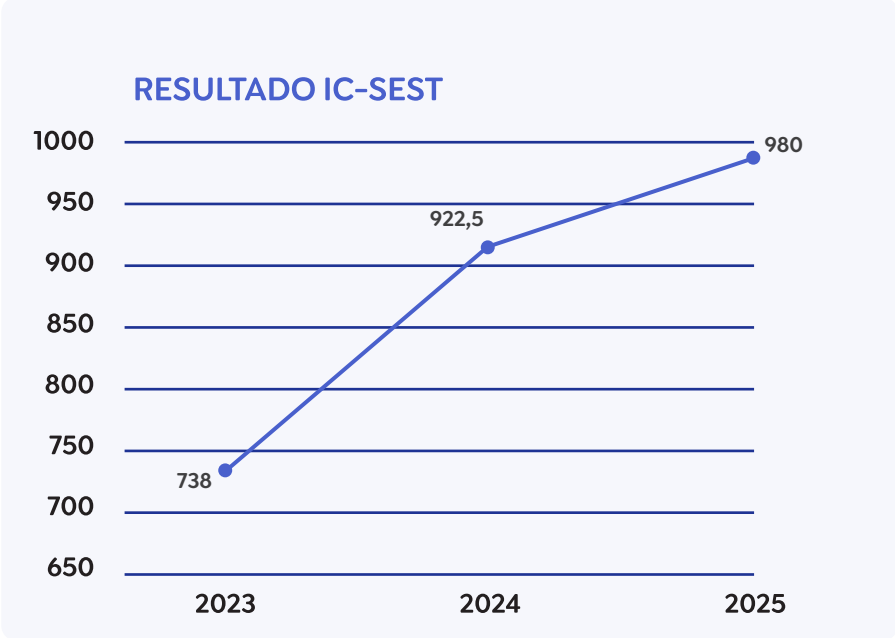
O Indicador de Conformidade SEST – IC-SEST é uma ferramenta de avaliação instituída pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST/MGI) para monitorar a disponibilidade e qualidade das informações prestadas pelas empresas estatais federais. Ele tem o objetivo de garantir maior transparência, eficiência e governança na gestão dessas empresas, permitindo um acompanhamento sistemático de sua situação econômico-financeira e do cumprimento de políticas públicas. Na EBC, esse indicador está presente no **Objetivo Estratégico 11: Aprimorar a governança e os processos de gestão.**

A pontuação do IC-SEST é composta por módulos ou processos distribuídos nas seguintes áreas: **gestão de pessoal, informações econômico-financeiras, orçamento, saúde e previdência e governança corporativa.** Os temas possuem pontuação específica, aferida por avaliação quantitativa (cumprimento de prazo) e qualitativa a respeito de cada informação inserida no Sistema de Informações das Empresas Estatais – **Siest**, com influência direta na nota final.

Em 2023, a EBC alcançou **738 pontos no IC-SEST**, de um total de 1000. Já em **2024**, a pontuação subiu para **922,5**, refletindo a evolução da Empresa no cumprimento dos critérios estabelecidos pela SEST, demonstrando melhorias nos processos internos, no monitoramento das obrigações e na qualidade das informações prestadas. Já em **2025**, a EBC manteve a trajetória de evolução e alcançou **980 pontos no IC-SEST**, consolidando o patamar elevado de conformidade e demonstrando o fortalecimento contínuo dos mecanismos de acompanhamento, controle e prestação de informações à SEST. Esse resultado representou um aumento de 6% em relação ao exercício de 2024 e o atingimento de 109% da meta estabelecida para esse indicador, de 900 pontos, no Objetivo Estratégico 11.

Esse avanço foi possível devido ao **acompanhamento contínuo** realizado pela área de **Governança Corporativa**, que monitora mensalmente os lançamentos no sistema da SEST, assegurando o cumprimento dos prazos e a qualidade das informações.

Gráfico: Resultado IC-SEST



Fonte: Secretaria Executiva

e. Modelo de Avaliação da Maturidade Correcional – CRG-MM

Desenvolvido pela Controladoria-Geral da União – CGU, é uma ferramenta que avalia o nível de gestão correcional com base em princípios, processos e procedimentos aplicáveis a todos os órgãos e entidades do Poder Executivo Federal. Seu objetivo é aprimorar e fortalecer a atividade correcional. Ao longo de **2025 a avaliação não foi realizada** pela CGU, mas cabe salientar que, no último **ciclo realizado ainda em 2024**, sob a forma de Autoavaliação Assistida, atestou que a Empresa Brasil de Comunicação – EBC obteve o alcance do Nível 1 de Maturidade Correcional, tendo **concluído 76,27% das atividades propostas.**

Para mais informações, os interessados podem consultar os detalhes no item 9.2 do Relatório Integrado de Gestão do exercício de 2024.

5.2. Atividades de Correição

As atividades correcionais no âmbito da EBC são coordenadas pela Unidade Setorial de Correição, cuja titularidade é exercida pela empregada designada para a função de Gerente Executiva de Governança Corporativa e Correição, diretamente subordinada à Secretaria Executiva e vinculada à Presidência da Empresa.

Desde 2023, o Relatório de Gestão Correcional é aprovado em conjunto com outros documentos de prestação de contas da EBC, cujas informações constam no Capítulo 9 – Outras Informações Relevantes da Gestão, do presente relatório. A

apreciação uniforme pelas instâncias deliberativas observa a periodicidade anual e contempla, conforme orientações da legislação vigente e dos órgãos supervisores, em especial, as recomendações constantes do art. 10, inciso V, da Resolução CGPAR n. 48, de 6 de setembro de 2023, e do art. 34 da Portaria Normativa n. 27, de 11 de outubro de 2022, da Controladoria-Geral da União.

O Relatório da EBC no formato integrado propõe registrar, na prestação de contas anual, a visão do negócio da Empresa, sua Cadeia de Valor, seus riscos, seus custos, além de ser um instrumento adicional de governança e de gestão, à luz da estratégia e de seus planos, com foco nas tomadas de decisão assertivas e no aprimoramento do seu desempenho organizacional. A apresentação do Relatório de Gestão Correcional como capítulo específico do Relatório Integrado visa demonstrar, com transparência e conectividade as informações, como a EBC agregou valor ao longo do tempo e, também, apresentar a Empresa, sua finalidade, sua forma de atuação e os destaques do ano, inclusive a consolidação de dados sobre os procedimentos de apuração, os resultados de apurações concluídas e as penas aplicadas no exercício da atividade correcional.

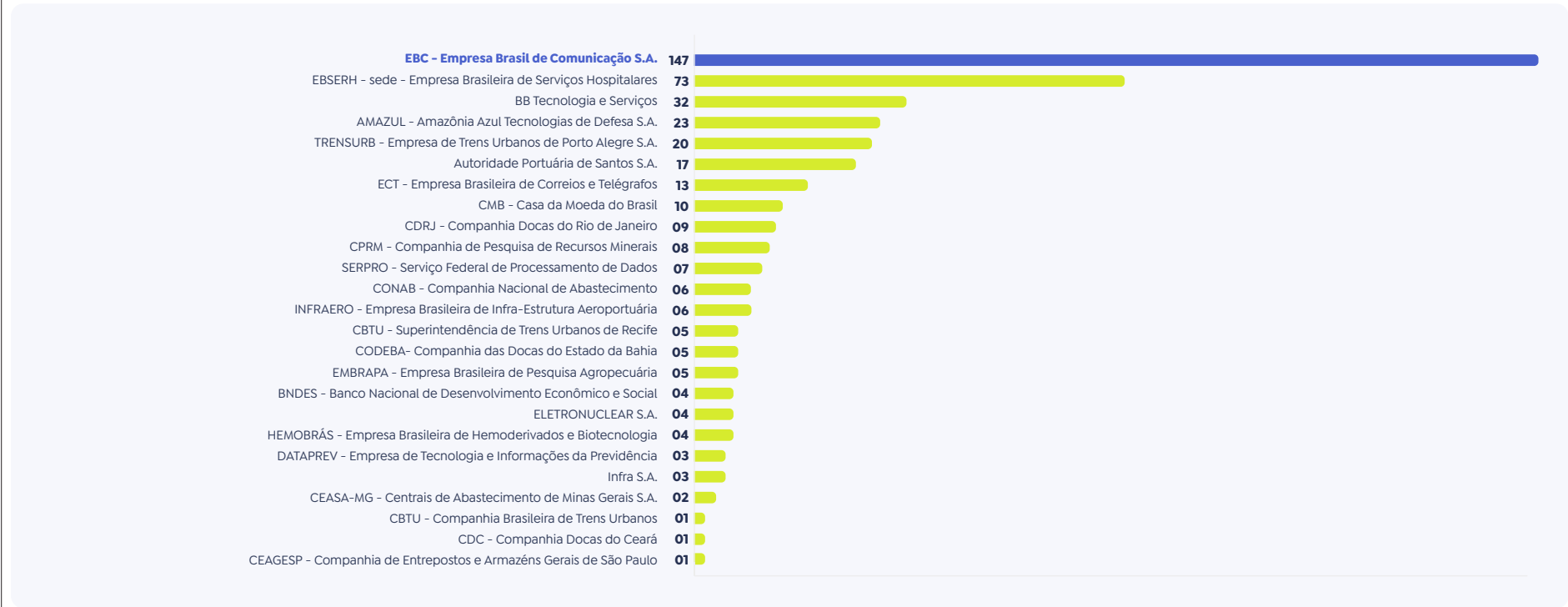
Dessa forma, o acesso completo à prestação de contas da Unidade Setorial de Correição de 2025 encontra-se no item 9.2 Relatório de Gestão Correcional, deste Relatório Integrado de Gestão 2025. Com efeito, os Relatórios de Gestão Correcional dos anos anteriores estão disponíveis no endereço eletrônico <https://acessoinformacao.ebc.com.br/auditorias/acoes-de-supervisao-controle-e-correicao/unidade-setorial-de-correicao/relatorios>.

5.2. Relacionamento com as partes interessadas

A Empresa Brasil de Comunicação foi a **estatal mais elogiada pelos cidadãos**, por meio da Ouvidoria, em 2025. Com 147* mensagens positivas registradas

pelo portal “Painel Resolveu?” – gerido pela Controladoria-Geral da União (CGU)¹, no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025.

Gráfico 6. Ranking de elogios das estatais no Painel resolveu?



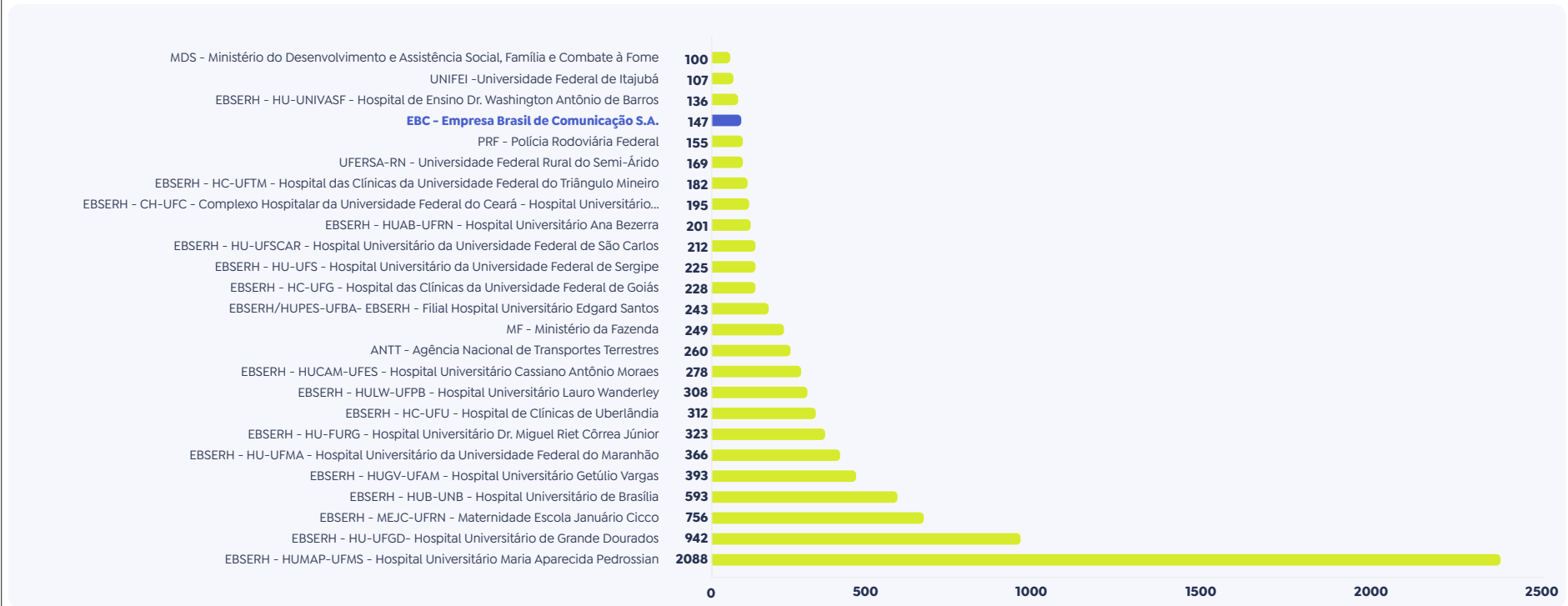
* Nota-se que cinco demandas classificadas pela CGU como elogio estão sob análise desta Ouvidoria, em razão de terem sido consideradas improcedentes.

Fonte: Controladoria Geral da União – CGU / Ouvidoria

Observa-se que ao elencarmos todos os segmentos das entidades da Administração Pública Federal, a EBC fica na 43ª posição, após 32 hospitais universitários federais vinculados à Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (EBSERH), o Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), a Agência Nacional de

Transportes Terrestres (ANTT), o Ministério da Fazenda (MF), o Ministério da Saúde (MS), a Universidade de Brasília (UnB), a Polícia Federal Rodoviária (PRF) e a Universidade Federal de Pernambuco (UFPE).

Gráfico 7. Ranking de elogios da Administração Pública no Painel resolveu?



Fonte: Controladoria Geral da União – CGU / Ouvidoria

*Nota-se que cinco demandas classificadas pela CGU como elogio estão sob análise desta Ouvidoria, em razão de terem sido consideradas improcedentes.

A plataforma reúne, atualmente, 325 órgãos federais que usam o sistema Fala.BR. Em 2024, eram 330 instituições que receberam manifestações de Ouvidoria no período avaliado.

A Ouvidoria recebeu **3.382** demandas ao longo de 2025, o que representa **um aumento de 7,2%** no total de manifestações de cidadãos em relação ao ano anterior, quando foram registrados **3.155 atendimentos**.

Cabe observar o aumento nas demandas “**Improcedentes**” que **passaram de 548 para 879**. Essas demandas são aquelas que não estão diretamente relacionadas com a Empresa e seus veículos. Em geral, são manifestações estimuladas por conteúdos jornalísticos veiculados nas diversas plataformas, mas que não tratam do noticiário em si nem da qualidade do trabalho, e sim de temas ali abordados. Em relação às demandas referentes ao negócio da EBC, a redução foi de 10,20%.

Tabela: Relacionamento com as Partes Interessadas 2024 e 2025

Atendimento	2024	2025	Variação
Fale com a Ouvidoria	2.009	1804	-10,2%
Improcedentes	879	879	60,4%
Outros órgãos/ entidades	318	442	39%
Sistema de Informações ao Cidadão SIC	228	211	-7,5%
Canal de Denúncia	52	46	-11,5%
Total	3.155	3.282	7,2%

Fonte: Ouvidoria da EBC

A EBC atuou de forma a dar visibilidade aos conteúdos e serviços ofertados pela Empresa, e a Ouvidoria foi um dos meios que contribuíram para o fortalecimento e a ampliação do diálogo com a sociedade, com atendimento de excelência ao público, respostas ágeis e de qualidade às demandas recebidas, além de iniciativas inovadoras e eficazes que aproximaram os veículos EBC do cidadão.

O Comitê Editorial e de Programação (COMEP) e o Comitê de Participação Social, Diversidade e Inclusão (CPADI) compõem o Sistema Nacional de Participação Social na Comunicação Pública (SINPAS), ambos estão sob responsabilidade da EBC e foram formalmente instalados em 11 de junho de 2025. Destaca-se que a Ouvidoria integra esse sistema que têm como objetivo fortalecer a comunicação pública no país, garantindo maior diálogo entre a sociedade civil e a gestão da EBC.

5.3.1. Canais de Acesso do Cidadão

Alinhada aos normativos e dispositivos legais que garantem a participação, a proteção da identidade e a defesa dos direitos do usuário de serviços públicos, a Ouvidoria da EBC contribui para ampliar a participação social, ao facilitar o diálogo com o cidadão por meio de múltiplos canais de atendimento:

- **Fala.BR:** falabr.cgu.gov.br - Plataforma de comunicação da sociedade com a Administração Pública, por meio das ouvidorias. O sistema, gerido pela CGU, integra as ouvidorias da Administração Pública direta e indireta em suas três esferas federal, estadual e municipal;
- **E-mail:** ouvidoria@ebc.com.br e Telefone: (61) 3799-5244 (de segunda-feira a sexta-feira, das 8h às 12 horas e das 14h às 18 horas);
- **Ouvidoria Inclusiva:** (61) 99862-1971 – número exclusivo para receber e responder mensagens em vídeo na Língua Brasileira de Sinais – Libras;
- **Correspondência e Atendimento Presencial:** – Setor Comercial Sul – SCS – Quadra 08 – Bloco B-50/60 – 1º subsolo – Ed. Venâncio Shopping – Brasília/DF – CEP 70.333-900 (de segunda-feira a sexta-feira, das 8h às 12 horas e das 14h às 18 horas).

Ouvidoria Inclusiva

O canal **Ouvidoria Inclusiva** foi implantado em 2019, seguindo o previsto na Lei de Criação da EBC, no que se refere às competências previstas no artigo 8º sobre a promoção da cidadania. O serviço, destinado a atender o público surdo ou com deficiência auditiva, recebe pelo aplicativo WhatsApp (61) 99862-1971 vídeos em Libras e, entendendo a necessidade desse público, responde da mesma maneira: por vídeo e em Libras.

Desde 2023, o usuário recebe mensagem de confirmação de recebimento da demanda, de modo a conferir ao cidadão a segurança de que obterá resposta final para sua manifestação. Para tal atividade, é fundamental destacar a parceria com

os intérpretes de Libras da Empresa, na tradução das mensagens e na gravação das respostas. O serviço de Ouvidoria Inclusiva atende com exclusividade o público surdo, estimado **em quase 11 milhões de pessoas** no Brasil. A iniciativa foi premiada pela CGU em 2021, quando a Ouvidoria da EBC venceu o IV Concurso de Boas Práticas da Rede Nacional de Ouvidorias, na categoria “Tecnologia, segurança da informação e proteção de dados pessoais”, conforme relatado em exercícios anteriores.

Bate-Papo com a Ouvidoria e Momento da Ouvidoria

O Bate-Papo com a Ouvidoria é um programa de rádio, em formato de podcast, exibido aos sábados às 7h, na Rádio Nacional, e às 20h55, na Rádio MEC. O objetivo desse programa é divulgar de forma leve e acessível as impressões do público sobre a programação dos veículos de comunicação da EBC em conjunto com o programete Momento da Ouvidoria. Com cerca de um minuto de duração, cada boletim traz informações de interesse do cidadão que tenham relação com o trabalho da Ouvidoria e com os produtos dos veículos da EBC. Esta é uma exigência prevista na Lei de Criação da EBC – Lei nº 11.652/2008, segundo a qual cabe ao ouvidor “*conduzir, sob sua inteira responsabilidade editorial, no mínimo 15 (quinze) minutos de programação semanal, a ser veiculada pela EBC no horário compreendido entre 6 (seis) e 24 (vinte e quatro) horas*”.

Em 2025, o podcast semanal “**Bate-Papo com a Ouvidoria**” contabilizou **52 edições, sendo 40 inéditas, com 676 veiculações**. Já o programa “**Momento da Ouvidoria**” somou **53 edições, sendo 41 inéditas**. No total, foram **6.259 veiculações** nas Rádios MEC (AM/FM) e Nacional (AM/FM/OC-Amazônia/Alto Solimões/AM-RJ). **Todas** as edições dos dois programas foram roteirizadas e produzidas pela Ouvidoria para veiculação nas Rádios Nacional e MEC.

Contatos EBC

A **Central do Ouvinte** é destinada ao público que queira enviar mensagens e participar da programação das emissoras de Rádio da EBC, pedindo música, mandando um recado ou ideia de programa. Pode ser acessada via *e-mail* ou telefone:

Rádio Nacional

- *E-mail:* radionacional@ebc.com.br
- *WhatsApp* Rádio Nacional FM: (61) 99989-1201
- *WhatsApp* Rádio Nacional AM: (61) 99674-1536
- *WhatsApp* Rádio Nacional da Amazônia: (61) 99674-1568
- Facebook: facebook.com/RadioNacionalBR
- Instagram: [@radionacionalbr](https://instagram.com/radionacionalbr)
- *Twitter:* [@radionacionalbr](https://twitter.com/radionacionalbr)
- YouTube: youtube.com/radionacionalbr
- Setor Comercial Sul (SCS), Quadra 08, Bloco B 50/60, 1º Subsolo, Edifício Venâncio Shopping, Brasília / DF, CEP: 70.333-900

Rádio MEC

- *E-mail:* radiomec@ebc.com.br
- *WhatsApp* – Central do Ouvinte Rádio MEC: (21) 99710-0537
- Facebook: facebook.com/radiomec
- Instagram: [@radiomec](https://instagram.com/radiomec)
- *Twitter:* [@radiomec](https://twitter.com/radiomec)
- TikTok: [@radiomec](https://tiktok.com/@radiomec)
- YouTube: youtube.com/radiomec
- Carta: Av. Gomes Freire, 474 – Centro, Rio de Janeiro – RJ, CEP: 20231-014

Contato de outros Veículos da EBC:

Agência Brasil

- (61) 3799.5338

Voz do Brasil:

- (61) 3799.5875

Radioagência Nacional:

- (61) 3799.5521

TV Brasil

- Telejornalismo: (61) 3799-5317 / (61) 3799-5386
- Núcleo de Programas Especiais: (61) 3799-5312 / (61) 3799-5318
- Programação: (61) 3799-5763



Fale com a Ouvidoria

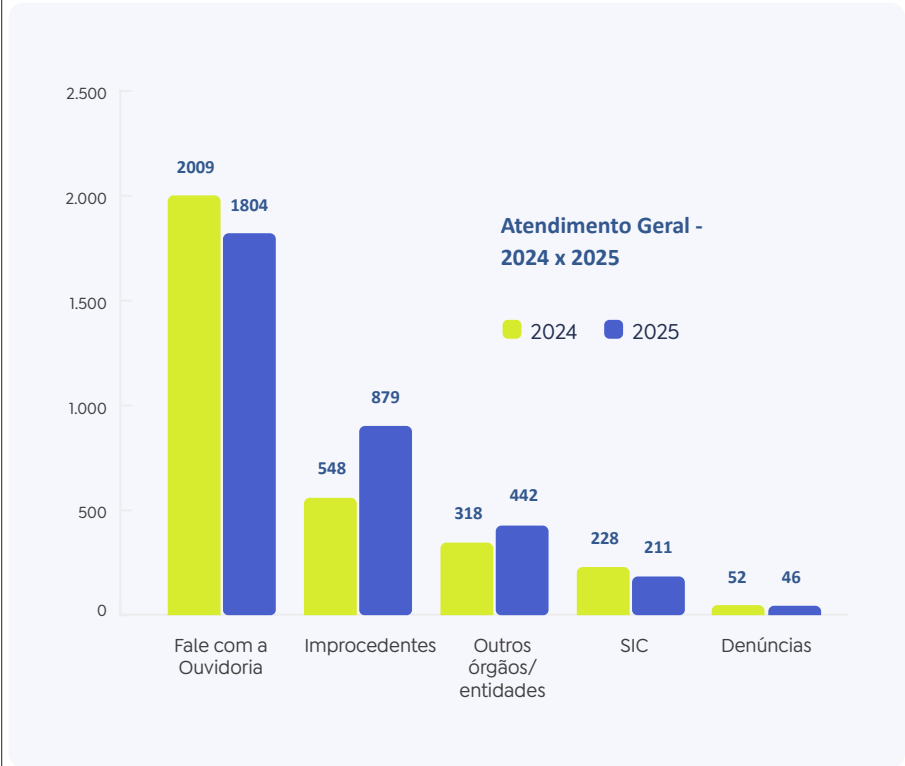
O “Fale com a Ouvidoria” é a consolidação dos números das demandas relacionadas à gestão e aos vários veículos da Empresa. No ranking dos tipos mais frequentes de manifestação, as solicitações seguem em primeiro lugar, representando mais da metade do conjunto de demandas.

Tabela: Fale com a Ouvidoria 2024x2025

Tipo de Manifestação	2024		2025		Variação
	Quant	%	Quant	%	
Solicitação	1.059	52,70%	856	47,54%	-19,2%
Reclamação	479	23,80%	462	25,6%	-3,5%
Elogio	191	9,50%	142	7,9%	-25,76%
Sugestão	280	13,90%	344	19,1%	22,98%
Total	2.009	100,00%	1.804	100,00%	-10,2%

Fonte: Ouvidoria

Gráfico: Quantidade de Manifestações Procedentes à Ouvidoria em 2025



Fonte: Ouvidoria

Serviço de Informação ao Cidadão (SIC/EBC)

O Serviço de Informação ao Cidadão da EBC (SIC/EBC) também está sob responsabilidade da Ouvidoria da EBC e é por meio desse canal que qualquer pessoa, física ou jurídica, pode obter informações públicas, a partir de pedidos formulados com base na Lei de Acesso à Informação – LAI, Lei nº 12.527/2011.

No desempenho de 2025, o SIC/EBC recebeu **211 pedidos**, o que representa uma **redução de 7,46%** no comparativo com 2024, quando foram registradas **228 demandas**.

Os recursos se mantiveram constantes, de um ano para o outro, sendo que apenas os recursos em 1ª instância tiveram aumento de 62,5%, em relação ao ano de 2024 – ano que contabilizou oito demandas. Em 2025, foram **13 recursos em 1ª instância, 3 recursos em 2ª instância e 2 recursos em 3ª instância** encaminhados à CGU. Não houve recurso direcionado à Comissão Mista de Reavaliação de Informações (CMRI). A CMRI atua como última instância recursal em razão das negativas de pedidos de acesso à informação oriundos de pessoas físicas ou jurídicas.

Observa-se que o prazo legal para conclusão do acesso à informação é de, no máximo, 20 dias, prorrogáveis por dez dias, conforme estabelecido no Art. 16, do Decreto nº 7.724/2012. Na EBC, todos os pedidos foram respondidos dentro do prazo legal e com o **tempo médio de 15,9 dias**. Em relação a 2024, o tempo de resposta da Empresa, **era de 12,61 dias**. Nota-se que os dados do “Painel Lei de Acesso à Informação” são dinâmicos e que as informações foram extraídas em 9 de janeiro de 2026. Esses dados irão subsidiar a elaboração do Relatório de Gestão Anual da Ouvidoria da EBC a ser submetido ao Conselho de Administração tempestivamente.

Ao realizar a análise conjunta dos dados, observa-se que o alto índice de cumprimento da Transparência Ativa por parte da EBC pode ter contribuído para redução do número de pedidos de SIC.

Transparência Ativa

A EBC manteve a performance positiva em transparência ativa em relação aos anos de 2024 e 2025. A CGU avalia, periodicamente, 49 itens relacionados com o cumprimento da Transparência Ativa, referentes a informações institucionais e organizacionais da Empresa, licitações, contratos, dentre outros. A avaliação da CGU referente ao ano de 2025 ocorreu entre abril e maio de 2025 e a EBC permaneceu com os mesmos índices obtidos 2024 quando a Empresa **obteve sua melhor performance, ao atender 97,96% dos itens exigidos na sua totalidade. Em 2023, o percentual atingiu a marca de 95,9% e, em 2022 a Empresa alcançou 89,8%.** Nesse sentido, a Empresa tem envidado esforços para conquistar na plenitude os itens indicados como “cumpre parcialmente” (2,04%), além de manter atualizadas as informações disponibilizadas no site.

A análise desses dados pela CGU considera as diretrizes previstas no art. 3º da LAI, de que a divulgação de informações de interesse público deve ser oferecida independentemente de solicitações pelos órgãos e entidades públicas, de maneira proativa e respeitada a padronização das informações nas páginas institucionais, de modo a oferecer ao cidadão a navegação orientada, permitindo a localização e a obtenção de informações desejadas.



Fonte: Consulta realizada em 2026 no Painel Lei de Acesso à Informação/CGU
Link para acesso ao conteúdo do STA: www.ebc.com.br/institucional/acesso-a-informacao

Canal de Denúncia e Ouvidoria Interna

• Denúncias

Em 2025, a Ouvidoria recebeu **46 denúncias/comunicações** relativas à EBC, representando uma **redução de 11,5%** em relação ao ano anterior, quando foram registradas **52 demandas**. Todas as denúncias recebidas foram preliminarmente analisadas pela Ouvidoria, em conformidade com a legislação afeta ao assunto, e aquelas consideradas aptas foram encaminhadas às unidades de apuração competentes (Comissão de Ética, Unidade Setorial de Correição, Auditoria Interna e/ou Comitê de Auditoria).

• Ouvidoria Interna

As demandas oriundas do corpo funcional da EBC totalizaram 30 em 2025. Já no ano de 2024, foram registradas 23 manifestações, o que representa um aumento de 30,4%.

5.3.2. Carta de Serviços ao Cidadão*

A EBC disponibiliza, desde o final de 2018, a Carta de Serviços prestados pela Empresa ao cidadão. A Carta foi editada em consonância ao estabelecido no Decreto nº 9.094/2017, que regulamenta dispositivos da Lei nº 13.460, de 26 de junho de 2017, o qual instituiu a Carta de Serviços ao Usuário e a avaliação continuada desses serviços. O Portal de Serviços do Governo Federal, administrado pelo Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), e lançado em maio de 2018, reúne

*Destaca-se que a Diretoria Executiva da Ebc realizou atualização da marca da Rede Nacional de Rádio (RNR) para Rádio Gov, conforme Deliberação DIREX n.62/2024, que demandou a revisão e atualização da Carta de Serviços a ser realizada oportunamente.

informações de toda a Administração Pública direta e indireta e foi criado para ampliar e simplificar o acesso dos cidadãos aos serviços públicos no ambiente digital.

A Carta de Serviços da EBC** contempla 12 ações estratégicas, relativas às Rádios e às TVs Públicas, com a finalidade de satisfazer o interesse da sociedade, realizadas com exclusividade pela Empresa:

- a.

Acessar aplicativo para ouvir as Rádios EBC de forma gratuita
- b.

Acessar conteúdos informativos e culturais em libras, pela TV aberta
- c.

Acessar conteúdos noticiosos em áudio via satélite ou Portal da Rede Nacional de Rádio - RNR
- d.

Acessar, em tempo real, alertas de monitoramento de mídia exclusivos da Presidência da República - Comunicação Governamental
- e.

Acessar gratuitamente programas da TV Brasil via aplicativo (TV Brasil Play)
- f.

Acessar informações e comunicar-se via rádios EBC
- g.

Acessar informações via rádio mesmo em caso de colapso da comunicação (Ondas Curtas - OC)
- h.

Acessar material fotojornalístico gratuitamente (Agência Brasil)
- i.

Acessar gratuitamente notícias em tempo real com tradução em Libras (VLibras Agência Brasil)
- j.

Acessar notícias em tempo real gratuitamente (Agência Brasil) - Rádios e TVs Públicas

- k.

Dar conhecimento público obrigatório a atos oficiais - Comunicação Governamental
- l.

Solicitar Rede Nacional de Rádio e TV para pronunciamentos oficiais - Comunicação Governamental

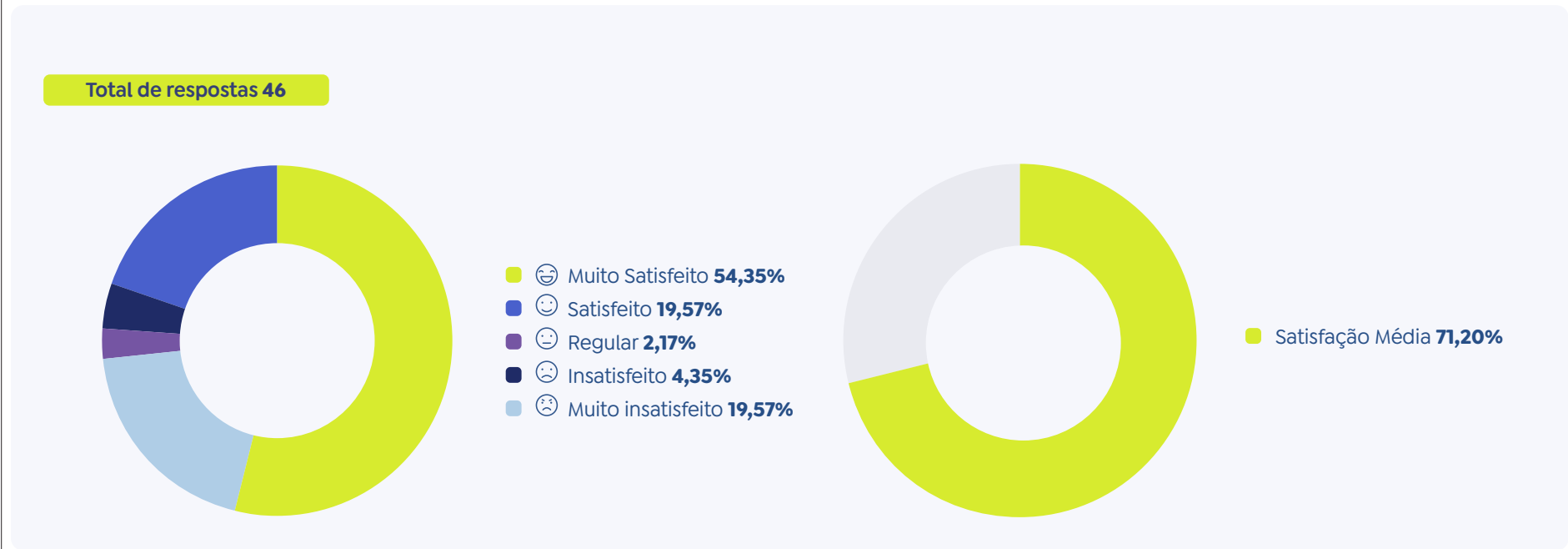
5.3.3. Aferição das Pesquisas de Satisfação do cidadão do Sistema Fala.BR***

A Ouvidoria da EBC adota pesquisas de satisfação aplicadas pela própria CGU aos cidadãos usuários dos serviços ofertados pela Empresa, seja nas demandas comuns de Ouvidoria (Fale com a Ouvidoria) ou naquelas amparadas pela Lei de Acesso à Informação (SIC). Tanto a demanda quanto a resposta e a opinião do cidadão sobre o atendimento realizado são registradas na Plataforma de Ouvidorias da Administração Pública, Sistema Fala.BR, e todos os dados são disponibilizados aos interessados.

Satisfação do Fala.BR – Atendimento Ouvidoria

Até 31 de dezembro de 2025, a satisfação do público com as respostas obtidas pelas áreas e repassadas via Ouvidoria obteve **avaliação positiva de 76,09%**, somadas as respostas “ **muito satisfeito**” (54,35%), “**satisfeito**” (19,57%) e “**regular**” (2,17%). O que representa um aumento de 17,4% das avaliações positivas, quando comparado com o percentual de 64,82%, relativo ao ano de 2024. Para obter esses números, os usuários são convidados a responder à seguinte pergunta após o encerramento de sua demanda: “Você está satisfeito com o atendimento prestado?”

Gráfico: Nível de Satisfação da Ouvidora



Fontes: Sistema Fala.BR

O indicador de resolutividade das demandas recepcionadas pela Ouvidoria – entre sugestões, reclamações, elogios e solicitações do público, reunidas no **Painel Resolveu** – demonstra que **99,89% tiveram suas demandas solucionadas** e outros **0,11%, não**. Assim, aqueles que voluntariamente participaram da pesquisa de satisfação ofertada no Fala.BR revelaram que **o atendimento prestado pela Ouvidoria da EBC tem satisfação média e resolutividade positiva**.

Gráfico: Resolutividade Fala.BR



Fontes: Fala.BR. Em 9 de janeiro de 2026

Além disso, o “Painel Resolveu?” extrai dados do sistema Fala.BR da CGU e contempla outro indicador, o tempo médio de resposta, que demonstra a performance positiva da Ouvidoria da EBC. Enquanto **para esse indicador no conjunto da Administração Pública Federal o tempo médio é de 17,3 dias, na EBC a resposta chega ao cidadão em 7,6 dias**, prazo inferior ao limite da lei. Cabe observar que alguns dados extraídos do Painel Resolveu? são dinâmicos e refletem a situação atual, razão pela qual devem ser considerados os números extraídos para elaboração do Relatório de Gestão Anual da Ouvidoria da EBC.

Gráfico: Tempo Médio de Resposta Fala.BR



Fontes: Painel Resolveu – BR. Acesso em 9 de janeiro de 2026

****Carta de Serviços:** “<https://www.gov.br/pt-br/orgaos/empresa-brasil-de-comunicacao-s-a>”www.gov.br/pt-br/orgaos/empresa-brasil-de-comunicacao-s-a. A Carta de Serviços é um instrumento de gestão pública, que contém informações sobre os serviços públicos prestados, de forma direta ou indireta, pelos órgãos e pelas entidades da Administração Pública. Ela contempla as formas de acesso, padrões de qualidade e compromissos de atendimento aos usuários.

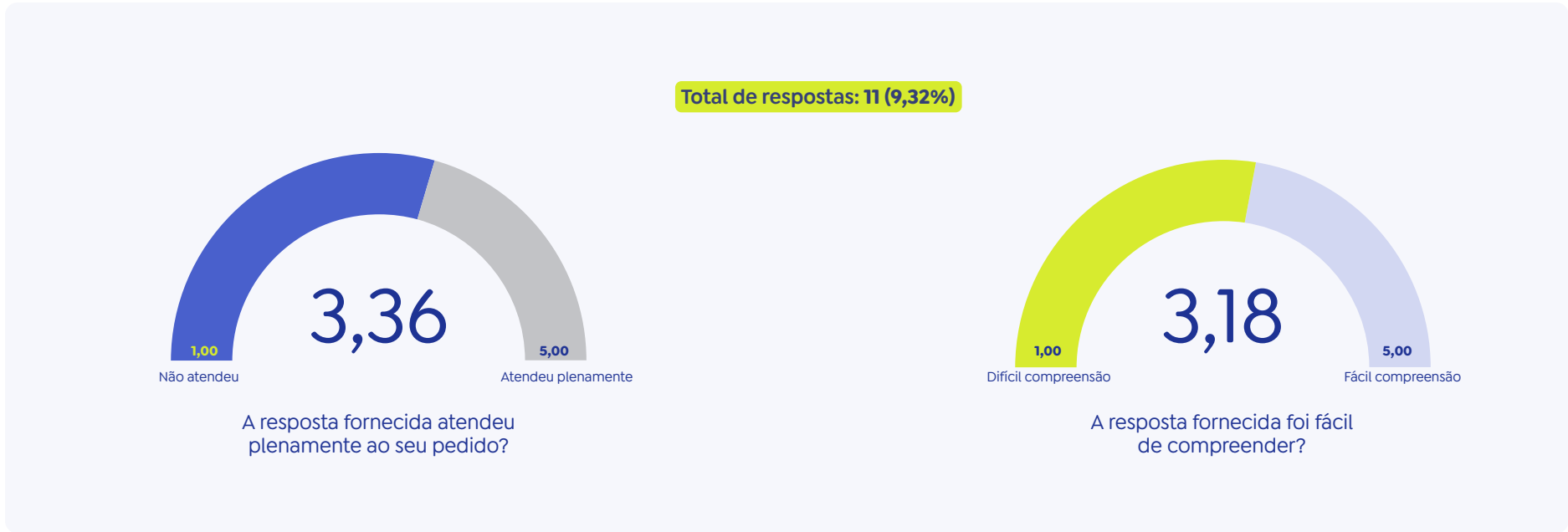
*****O Sistema e-Ouv foi integrado à plataforma Fala.BR em 2019.**

Satisfação do Fala.BR Acesso à Informação (SIC)

As demandas do Fala.BR, enviadas com base na Lei de Acesso à Informação, foram respondidas antes do prazo legal de 20 dias, prorrogáveis por 10 dias. **O tempo médio de resposta foi de 7,6.** Em 2024, o prazo era 8,23 dias, o que representa uma redução de 7,6% no tempo médio de resposta.

No ano de 2025, após receberem as respostas aos pedidos de acesso, os usuários que preencheram a pesquisa de satisfação indicaram bom nível de resolutividade e clareza na resposta fornecida pela Empresa. O gráfico abaixo demonstra que a maioria **dos usuários da LAI consideraram o pedido plenamente atendido e de fácil compreensão**. A nota máxima é 5 e 3,36 foi a pontuação da EBC.

Gráfico 11. Nível de satisfação do usuário em 2025



Fonte: Painel Lei de Acesso à Informação/Controladoria-Geral da União. Acesso em 9 de janeiro de 2026.

5.3.5. Mecanismos de Transparência das Informações Relevantes sobre a Atuação da EBC

A EBC disponibiliza endereços na *internet* com o intuito de promover a transparência ativa de informações relevantes para o cidadão e também de ampliar o acesso do público a esses dados. Seguem alguns *links* sobre a atuação da Empresa:

5.3.5. Medidas para garantir a Acessibilidade aos Produtos, aos Serviços e às Instalações

A EBC adota medidas em conformidade com o Decreto nº 5.296/2004, que regulamenta a Lei nº 10.048/2000 e a Lei nº 10.098/2000, segundo o qual os órgãos da Administração Pública direta, indireta e fundacional, as empresas prestadoras de serviços públicos e as instituições financeiras, deverão dispensar atendimento prioritário às pessoas com deficiência ou com mobilidade reduzida. Além disso, destaca-se o Decreto nº 9.656/2018, que alterou o Decreto nº 5.626/2005, ao regulamentar a Lei nº 10.436/2002, o qual dispõe sobre a Língua Brasileira de Sinais (Libras), tratando de:

Quadro 2. Mecanismos de Transparência das Informações Relevantes sobre a Atuação da EBC.

Informações Relevantes Acesso à Informação	
Registros de manifestações de Ouvidoria (sugestão, elogio, denúncia, reclamações e solicitação sobre atuação da EBC)	Informações sobre balanço patrimonial e demais demonstrações contábeis
Registros de denúncias (canal de denúncias - internas e externas)	Informações sobre receitas realizadas por meio de consulta ao Portal da Transparência do Governo Federal
Informações gerais sobre o Sistema de Informações ao Cidadão-SIC	Informações sobre execução das despesas
Relatórios da Ouvidoria	Informações sobre os custos apurados na Empresa
Informações sobre transparência e acesso à informação	Informações sobre licitações e os contratos
Informações sobre dados institucionais	Informações sobre tabelas salariais, quantitativo de pessoal e provimento de cargos
Informações sobre programas, ações, projetos e atividades	Informações sobre gestão patrimonial
Informações sobre audiências públicas, consultas públicas ou outras formas de incentivo à participação popular	Informações sobre o rol de informações classificadas em cada grau de sigilo e o rol das informações desclassificadas nos últimos doze meses
Informações, inspeções, auditorias, prestações e tomadas de contas	Informações sobre planilhas musicais de cada veículo da EBC

Fonte: Cada unidade organizacional da EBC passou a ser responsável pela manutenção e atualização de sua respectiva página institucional.

a. Serviços de atendimento para pessoas surdas, prestado por intérpretes ou pessoas capacitadas em Língua Brasileira de Sinais (LIBRAS) e no trato com deficientes auditivos que não se comuniquem em Libras:

A Ouvidoria da EBC conta com um número exclusivo para atendimento das demandas de usuários surdos sinalizantes, por meio de um número de Whatsapp (61) 99862-1971, onde a pessoa surda pode enviar o vídeo com a sua demanda em Libras, momento em que os intérpretes da EBC fazem a tradução para o português escrito. A demanda é atendida e o usuário recebe a resposta também na Língua Brasileira de Sinais.

5.3.6. Mecanismos de Conduta quanto à Proteção aos Direitos Humanos

A Ouvidoria é o canal da EBC que possibilita o recebimento de denúncias de usuários internos e externos relativas ao descumprimento do Código de Conduta e Integridade e das demais normas internas de ética e de cumprimento obrigatório, conforme previsto no Regimento Interno da EBC e na Norma de Ouvidoria – NOR 104, aprovada pela Deliberação DIREX nº 125, de 27/12/2018.



5.4. Estratégia

5.4.1. Estágio do Planejamento Estratégico

De acordo com os princípios de governança corporativa, e em atendimento ao art. 23, inciso I, da Lei nº 13.303, de 2016, a revisão e atualização do Planejamento Estratégico foi aprovada pela Diretoria Executiva (DIREX), em 10 de dezembro de 2025 (Deliberação DIREX nº 135/2025), e pelo Conselho de Administração (CONSAD), em 19 de dezembro de 2025 (Deliberação CONSAD nº 59/2025), sendo a Estratégia de Longo Prazo prorrogada para os próximos 5 (cinco) anos (2026 a 2030).

Como resultado da Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE), verificou-se que não havia necessidade de ajustes no Mapa Estratégico, bem como na Missão, Visão e Valores. As mudanças realizadas limitaram-se à inclusão de indicadores estratégicos, em conformidade com as medidas de gestão estabelecidas em 2024, e à substituição do indicador de Redes Sociais vinculado ao Objetivo Estratégico 1 – Comunicar assuntos relevantes para a sociedade.

Mapa Estratégico 2025-2029.



Mapa Estratégico 2026-2030



Mapa estratégico - Aprovado Deliberação CONSAD nº 59/2025 de 19/12/25

Alterações - RAE						
Objetivos Estratégicos		Indicadores Estratégicos		Iniciativas Estratégicas		Unidades responsáveis pelas Iniciativas Estratégicas
DE	PARA	DE	PARA	DE	PARA	
1. Comunicar assuntos relevantes para a sociedade	1. Comunicar assuntos relevantes para a sociedade	Audiência média de público das Rádios Nacional e MEC	Audiência média de público das Rádios Nacional e MEC	-	-	
		Audiência da Agência Brasil	Audiência da Agência Brasil	-	-	
		Audiência da Agência Brasil (usuários)	Audiência da Agência Brasil (usuários)	-	-	
		Audiência da Agência Brasil (Visualizações)	Audiência da Agência Brasil (Visualizações)	-	-	
		Conteúdo difundido (Atos e Matérias do Governo Federal)	Conteúdo difundido (Atos e Matérias do Governo Federal)	-	-	
		Quantidade de usuários alcançados nas Redes Sociais	-	-	-	
		Audiência da Agência Gov (Usuários)	Audiência da Agência Gov (Usuários)			
		Audiência da Agência Gov (Visualizações)	Audiência da Agência Gov (Visualizações)	-	-	
		-	Quantidade de visualizações nas Redes Sociais	-	-	
2. Ser uma empresa referência em comunicação	2. Ser uma empresa referência em comunicação	-	Impacto de audiência na TV Brasil e RNCP	-	-	
		-	Impacto de audiência na Rádio			
2. Ser uma empresa referência em comunicação	2. Ser uma empresa referência em comunicação	Quantidade de visualizações no site da Rádio Gov	Quantidade de visualizações no site da Rádio Gov	-	-	
		Posição da TV Brasil no Ranking do Mercado de Atuação	Posição da TV Brasil no Ranking do Mercado de Atuação	-	-	
3. Fortalecer as receitas e o portfólio de produtos e serviços	3. Fortalecer as receitas e o portfólio de produtos e serviços	Faturamento Líquido - Serviços de Comunicação	Faturamento Líquido - Serviços de Comunicação	Revisão/Ampliação do Portfólio de Serviços	Revisão/Ampliação do Portfólio de Serviços	Presidência - Gerência Executiva de Marketing e Negócios
				Estudo sobre Receitas	Estudo sobre Receitas	Diretorias
4. Intensificar a atuação em digital	4. Intensificar a atuação em digital	Quantidade de conteúdos disponibilizados na Agência Brasil	Quantidade de conteúdos disponibilizados na Agência Brasil	-	-	Presidência - Superintendência de Comunicação Digital e Mídias Sociais
		Quantidade de conteúdos disponibilizados na Radioagência	Quantidade de conteúdos disponibilizados na Radioagência	-	-	-
		Quantidade de usuários do aplicativo TV Brasil Play	Quantidade de usuários do aplicativo TV Brasil Play	Fortalecimento das Mídias Sociais	Fortalecimento das Mídias Sociais	Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia
		Quantidade de Engajamento nas Redes Socais	Quantidade de Engajamento nas Redes Socais	Plataformas Digitais	Plataformas Digitais	-
		-	Visualizações das matérias publicadas na Agência Brasil	-	-	-
		-	Visualizações das matérias publicadas na Radioagência	-	-	-
5. Ampliar o alcance da TV e Rádio, por meio da estrutura própria ou de afiliadas	5. Ampliar o alcance da TV e Rádio, por meio da estrutura própria ou de afiliadas	Percentual de população coberta com sinal de radiofusão pública	Percentual de população coberta com sinal de radiofusão pública	Ampliação da Rede Nacional de Comunicação Pública	Ampliação da Rede Nacional de Comunicação Pública	Diretoria Geral - Gerência Executiva de Planejamento e Rede Nacional de Comunicação Pública
		Percentual da população coberta com sinal terrestre de Rádio FM	Percentual da população coberta com sinal terrestre de Rádio FM			
		Percentual da população coberta com sinal aberto de TV Digital	Percentual da população coberta com sinal aberto de TV Digital			
6. Aumentar e qualificar a produção de conteúdo	6. Aumentar e qualificar a produção de conteúdo	Produção e Coprodução de Conteúdo Audiovisual	Produção e Coprodução de Conteúdo Audiovisual	Gestão do Acervo da EBC	Gestão do Acervo da EBC	Diretoria de Conteúdo e Programação
		-	Audiência dos programas próprios			
		-	Audiência da Rádio Nacional FM			
		-	Audiência da Rádio MEC FM			
7. Consolidar o posicionamento da marca EBC e de seus veículos	7. Consolidar o posicionamento da marca EBC e de seus veículos	Impacto de Marca - TV Brasil	Impacto de Marca - TV Brasil	Plano de Marketing	Plano de Marketing	Presidência - Gerência Executiva de Marketing e Negócios
		Impacto de Marca - Agência Brasil	Impacto de Marca - Agência Brasil			
		Impacto de Marca - Rádios Nacional	Impacto de Marca - Rádios Nacional			
		Impacto de Marca - Rádios MEC	Impacto de Marca - Rádios MEC			
8. Aumentar a projeção Internacional da EBC	8. Aumentar a projeção Internacional da EBC	Países atendidos com a programação TV Brasil	Países atendidos com a programação TV Brasil	Estruturação e Implantação do Canal Internacional da Tv Brasil	Estruturação e Implantação do Canal Internacional da Tv Brasil	Presidência - Gerência Executiva do Canal Internacional
		-	Usuários TV Brasil Internacional Play			

Objetivos Estratégicos		Indicadores Estratégicos		Iniciativas Estratégicas		Unidades responsáveis pelas Iniciativas Estratégicas
DE	PARA	DE	PARA	DE	PARA	
9. Racionalizar os Recursos	9. Racionalizar os Recursos	Custos dos Serviços Prestados - Destinados à atividade fim	Custos dos Serviços Prestados - Destinados à atividade fim	Ampliação do escopo de atuação das funções	Ampliação do escopo de atuação das funções	Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas
				Destinação dos Imóveis	Destinação dos Imóveis	
10. Investir nas tecnologias prioritárias	10. Investir nas tecnologias prioritárias	Ataques impedidos	Ataques impedidos	Levantamento e priorização dos investimentos em tecnologia da informação e engenharia	Levantamento e priorização dos investimentos em tecnologia da informação e engenharia	Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia
				Implantação da TV 3.1	Implantação da TV 3.1	
11. Aprimorar a governança e os processos de gestão	11. Aprimorar a governança e os processos de gestão	Indicador de Conformidade Sest (IC-Sest)	Indicador de Conformidade Sest (IC-Sest)	Governança e Gestão da EBC	Governança e Gestão da EBC	Presidência - Secretaria Executiva
		-	Fortalecimento da Governança e da Gestão da EBC - IFGG-EBC	Promoção da Agenda ESG	Promoção da Agenda ESG	Presidência
12. Promover a melhoria da gestão de pessoas, da saúde e da qualidade de vida no trabalho	12. Promover a melhoria da gestão de pessoas, da saúde e da qualidade de vida no trabalho	Índice de Sucesso nos Pedidos Contidos em Ações Judiciais	Índice de Sucesso nos Pedidos Contidos em Ações Judiciais	Desenvolvimento das competências críticas e de gestão	Desenvolvimento das competências críticas e de gestão	Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas
		-	Índice de evasão de mão de obra (Turnover)	Dimensionamento da Força de Trabalho	Dimensionamento da Força de Trabalho	
		-	Índice de absenteísmo	Redução das Ações Trabalhistas ou dos Valores Indenizados	Redução das Ações Trabalhistas ou dos Valores Indenizados	
		-	Número de acidentes de trabalho			
		-	Total de Capacitações por empregado			

■ Inclusão ■ Exclusão

Orientações Gerais do Conselho de Administração - CONSAD*

Em conformidade ao art. 50, inciso I, do Estatuto Social da EBC, o CONSAD fixou orientações gerais que conduziram a elaboração do Plano de Negócios 2025, instrumento de governança para a EBC, e possibilita o desdobramento da Estratégia de Longo Prazo em ações de curto prazo que viabilizam o alcance dos Objetivos Estratégicos da Empresa durante o ano.

Tabela: Orientações Gerais do CONSAD

Orientações Gerais – CONSAD 2025	Planos de Ações Vinculados
01. Priorizar conteúdos multiplataformas	6
02. Expandir e fortalecer a Rede Nacional de Comunicação Pública (TV e Rádio) por meios próprios ou de afiliadas	7
03. Consolidar os processos de valorização da força de trabalho na Empresa	3
04. Produzir, coproduzir e adquirir conteúdo de interesse da sociedade	27
05. Fortalecer as ações com vistas à sustentabilidade financeira da Empresa	5
06. Intensificar a atuação em Crossmedia	8
07. Ampliar e otimizar a gestão de recursos financeiros	6
08. Intensificar a inovação na prestação de serviço de difusão de conteúdo	10
09. Intensificar ações de Marketing e de desenvolvimento da marca EBC e de seus veículos no Brasil e no Exterior	6
10. Promover o uso eficiente, seguro e estratégico dos recursos de tecnologia	6
11. Fortalecer as melhores práticas ambientais, sociais e de governança na EBC	12
12. Aumentar a projeção internacional da EBC	1
13. Fortalecer a comunicação e transmissão de Atos e Matérias do Governo Federal	1

Fonte: Secretaria Executiva

* Aprovado pela Deliberação CONSAD nº 72, de 27/09/2024.



Diretrizes da DIREX, do CPR e do CTIC

A Diretoria Executiva (DIREX), o Comitê de Programação e Rede (CPR) e o Comitê de Tecnologia da Informação e da Comunicação (CTIC) definiram e aprovaram suas diretrizes com base nas Orientações Gerais do Conselho de Administração (CONSAD), conforme a seguir:

Tabela: Diretrizes DIREX – Gestão e Administração

Diretrizes DIREX – GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO	Planos de Ações vinculados
01.Priorizar recursos de investimento para expansão do sinal da TV Brasil e das Rádios	3
02.Inovar a prestação de serviço de radiodifusão	14
03.Intensificar as ações de Marketing e de divulgação da marca EBC e de seus veículos e dos produtos e serviços	5
04.Intensificar ações de endomarketing	3
05.Otimizar a alocação dos recursos financeiros, de forma a privilegiar as atividades finalísticas	8
06.Mapear os processos da Cadeia de Valor, com vistas a aprimorar a gestão, otimizar a alocação de recursos e mitigar riscos	3
07.Consolidar linhas de capacitação voltadas para atendimento dos interesses institucionais	1
08.Promover ações de valorização dos empregados	4
09.Promover o redimensionamento da força de trabalho	1
10.Fortalecer os processos de Estratégia, Integridade, Compliance e Accountability	8
11.Intensificar ações de mitigação do contencioso	2
12.Otimizar o fluxo de contratação de aquisições e serviços	4
13.Aprimorar o processo de meritocracia na Empresa	1
14.Promover ações voltadas para a sustentabilidade ambiental	1
15.Aprimorar a cultura de gestão de riscos na EBC	1
16.Intensificar as ações de recuperação, manutenção e aproveitamento do Acervo	3

Fonte: Secretaria Executiva

Tabela: Diretrizes CPR – Conteúdo, Programação e Rede Nacional de Comunicação Pública

Diretrizes CPR – Conteúdo, Programação e Rede Nacional de Comunicação Pública	Planos de Ações vinculados
01.Intensificar a distribuição de conteúdo em Crossmedia	6
02.Estimular a interação nas Redes Sociais, nas Rádios e na TV para proporcionar o engajamento à programação dos veículos	5
03.Ampliar a cobertura da Radiodifusão por meio de geração própria ou da RNCP	2
04.Priorizar a produção, coprodução e aquisição de conteúdos multiplataformas	14
05.Inovar na produção dos conteúdos jornalísticos	9
06.Aumentar a disponibilização de conteúdos diversos e inclusivos nos veículos da EBC	2
07.Buscar o crescimento da audiência em todos os veículos, sem perder o foco na sua finalidade social	21
08.Promover a participação social na produção dos conteúdos	1
09.Fortalecer a comunicação em ondas curtas para oferecer conteúdo informativo na região Norte do País	3
10.Modernizar a linguagem de comunicação do Rádio	1
11.Aperfeiçoar os parâmetros para padrão de qualidade de conteúdo	2
12.Estimular a convergência entre as marcas e os conteúdos dos veículos da EBC e a interação com a sociedade	1
13.Aumentar a produção e aquisição de conteúdos governamentais	1
14.Intensificar a troca e coprodução de conteúdo entre a EBC e a RNCP	1
15.Incentivar a expansão dos conteúdos da TV Brasil no exterior	1
16.Incentivar a inovação em comunicação	2

Fonte: Secretaria Executiva



Tabela: Diretrizes CTIC – Tecnologia de Infraestrutura e da Informação

Diretrizes CTIC – Tecnologia de Infraestrutura e da Informação	Planos de Ações vinculados
1.Aperfeiçoar plataformas digitais para distribuição de conteúdos	7
2.Modernizar o parque tecnológico desde a captação até a transmissão da TV, das Rádios e em Digital, incluindo equipamentos redundantes	4
3.Aperfeiçoar os processos existentes tornando-os mais eficientes e produtivos	11
4.Modernizar parque tecnológico de TI	4
5.Gerenciar continuamente a exposição e ameaças cibernéticas	1
6.Modernizar os Sistemas Corporativos com impactos nas atividades finalísticas e da gestão administrativa	1
7.Acompanhar as tendências de evolução dos modelos de TV e Rádio no Brasil	14
8.Priorizar o desenvolvimento de tecnologias que promovam a sustentabilidade ambiental e social	1

Vinculação dos Planos da EBC com as Competências Institucionais e Outros Planos

Fonte: Secretaria Executiva

Os Objetivos Estratégicos são agrupados em três perspectivas – de resultado, de processos internos e de recursos – e interligados por relação de causa e efeito que retratam os principais desafios a serem enfrentados pela EBC.

A perspectiva de resultados compreende as ações que a EBC perseguiu para atender às expectativas das partes interessadas (sociedade, Governo, parceiros e empregados), por meio da perspectiva de processos internos, a qual retrata as ações prioritárias que a EBC buscou para aprimorar seu desempenho e da perspectiva de recursos, que identificou ações e inovações nas áreas de gestão de pessoas, de orçamento, de tecnologia e de comportamento organizacional, necessárias para assegurar o crescimento e o aprimoramento contínuo da Empresa, demonstrando a interligação que há entre as perspectivas e os Objetivos Estratégicos.

A Estratégia da EBC está demonstrada e interligada em vários instrumentos de planejamento. O Plano de Negócios, documento que representa o desdobramento anual para o alcance da Estratégia de Longo Prazo, é composto por Planos de Ação elaborados por todas as áreas da Empresa, vinculando-os aos Objetivos Estratégicos, ao PPA, às Orientações Gerais do CONSAD, às Diretrizes da DIREX, do CPR e do CTIC, aos processos da Cadeia de Valor e aos riscos a serem mitigados com sua execução.

Vinculação dos Planos da EBC			
Alinhamento ao Planejamento Estratégico e ao PPA 2024-2027	Alinhamento às Orientações Gerais do CONSAD e às Diretrizes da DIREX, CPR e CTIC	Alinhamento à Gestão de Riscos e à Cadeia de Valor	Integração de todas as áreas da Empresa

6. Resultado e Desempenho da Gestão

6.1. Resultado e Desempenho da Gestão

6.1.1. Desempenho dos Planos de Ação e Contexto Orçamentário

O Plano de Negócios 2025 da Empresa Brasil de Comunicação (EBC) contemplou 62 Planos de Ação destinados a contribuir para o alcance dos objetivos estratégicos institucionais e dos resultados esperados para o exercício, os quais apresentaram execução média de 96% das atividades programadas para o período, evidenciando elevado grau de aderência ao planejamento aprovado.

O montante de recursos orçamentários discricionários efetivamente disponíveis para a execução dos Planos de Ação até 31/12/2025, considerando os créditos suplementares autorizados, totalizou **R\$ 168,9 milhões**. Em contraposição, a carteira completa de Planos de Ação constante do Plano de Negócios 2025 indicava necessidade ideal estimada em **R\$ 482,4 milhões**, dos quais **R\$ 408,1 milhões** referiam-se às despesas de custeio e **R\$ 74,3 milhões** a investimentos, o que evidencia significativa assimetria entre o planejamento inicial e a disponibilidade orçamentária efetiva.

Diante desse cenário de restrição fiscal, a Diretoria Executiva (DIREX) adotou processo de priorização de ações, selecionando aquelas consideradas essenciais

à consecução dos objetivos estratégicos institucionais, observadas as diretrizes aprovadas colegiadamente, a capacidade de execução operacional da EBC e as competências previstas em seu Estatuto Social. Tal priorização constituiu medida de gestão voltada à mitigação de riscos de inexecução e à maximização do valor público gerado com os recursos disponíveis.

Registra-se que a EBC tem promovido o aprimoramento contínuo de seus instrumentos de planejamento e gestão, com vistas ao fortalecimento da governança, à racionalização de despesas e à melhoria da qualidade do gasto público, em consonância com os princípios da economicidade, eficiência e efetividade.

Nesse contexto, observa-se que 40% dos Planos de Ação foram vinculados ao Objetivo Estratégico de Aumentar e Qualificar a Produção de Conteúdo, cuja definição considerou critérios de relevância social, viabilidade econômica e potencial de distribuição integrada em múltiplas plataformas, de modo a otimizar o uso dos recursos públicos e ampliar o alcance dos produtos entregues à sociedade.

A metodologia de cálculo utilizada para análise de contribuição dos Planos de Ação à Estratégia é o percentual médio de realização das ações previstas nos planos, com exceção dos cancelados. A tabela a seguir apresenta, por Objetivo Estratégico, o total de planos, o percentual médio de execução, o orçamento disponibilizado, bem como sua execução.

Para acesso ao relatório completo da Análise de Metas e Resultados da EBC, com o detalhamento dos indicadores, metas estabelecidas e desempenho alcançado no exercício, as informações encontram-se disponíveis no endereço eletrônico: <https://acessoainformacao.ebc.com.br/acoes-e-programas/avaliacoes-de-metas-e-resultados>



Tabela: Desempenho por Objetivo Estratégico

Objetivo Estratégico	Total de Planos de Ações	% Média de Execução	Aprovado (A)	Empenhado (B)	% Execução Orçamentária (B)/(A)
03. Fortalecer as receitas e o portfólio de produtos e serviços	5	97%	2.763.903,59	2.763.903,59	100%
04. Intensificar a atuação em digital	4	84%	2.437.500,00	2.437.500,00	100%
05. Ampliar o alcance da TV e Rádio, por meio da estrutura própria ou de afiliadas	2	100%	3.864.127,96	3.864.127,96	100%
06. Aumentar e qualificar a produção de conteúdo	25	98%	30.812.443,44	30.812.443,44	100%
07. Consolidar o posicionamento da marca EBC e de seus veículos	4	100%	45.553,20	45.553,20	100%
08. Aumentar a projeção Internacional da EBC	1	96%	2.739.864,73	2.739.864,73	100%
09. Racionalizar os recursos	1	100%	18.020,82	18.020,82	100%
10. Investir nas tecnologias prioritárias	5	100%	42.795.916,01	42.795.916,01	100%
11. Aprimorar a governança e os processos de gestão	13	92%	77.717.054,44	77.717.054,44	100%
12. Promover a melhoria da gestão de pessoas, da saúde e da qualidade de vida no trabalho	2	90%	5.709.758,81	5.709.758,81	100%
Total	62	96%	168.904.143,00	168.904.143,00	100%

Valores Orçamentários - Fonte: SIAFI

Premiações EBC 2025

- 1. Prêmio de Jornalismo Judiciário - Direitos Humanos, Cidadania e Tecnologia**
TV Brasil/Caminhos da Reportagem, episódio “Eu Quero Votar para Presidente - Os 40 Anos das Diretas Já!”, assinado por Thiago Padovan conquistou o 2º Lugar na categoria “Jornalismo em Vídeo” e episódio “Eleição sem Filtro”, assinado por Marieta Cazarré conquistou o 1º Lugar na categoria “Jornalismo em Vídeo”.
- 2. 100 + Admirados Jornalistas Brasileiros**
Rádio Nacional/ Patrícia Serrão, Raíssa Saraiva e Luciana Barreto, reconhecidas como entre os 100 + Admiradas Jornalistas Brasileiros, na premiação promovida pela revista Jornalistas & Cia.
- 3. Prêmio Profissionais da Música (PPM)**
TV Brasil - Apresentadora Bia Aparecida foi premiada como Melhor Apresentadora de Programa de TV e/ou Informação. Rádio Nacional - Apresentadora Ana Pimenta foi premiada como Melhor Apresentadora de Programa de Rádio e/ou informação
- 4. Prêmio Social Media Gov**
EBC/Rede venceu a categoria “Comunicação Como Serviço” para instituições que promovem informações de interesse público, promovido pela Social Media Gov e pela Wegov.

- 5. Melhores do Ano CBDU**
Equipe de Jornalismo Esportivo foi homenageada com o Prêmio Melhores do Ano, promovido pela Confederação Brasileira do Desporto Universitário, por sua atuação durante todo o ano de 2024.
- 6. EMERJ Mulheres do Ano**
Sem Censura, a apresentadora Cissa Guimarães recebeu o Troféu Romy no Prêmio EMERJ Mulheres do Ano 2025, realizado pela Escola da Magistratura do Rio de Janeiro.
- 7. + Admirados da Imprensa do Agronegócio**
Agência Brasil foi eleita entre as Top 3 + Admiradas Agências de Notícias no Prêmio + Admirados da Imprensa
- 8. Prêmio Boehringer Ingelheim de Jornalismo**
Caminhos da Reportagem, episódio “AVC, cada minto importa” vencedor da categoria Online no 2º Prêmio Boehringer Ingelheim de Jornalismo.
- 9. + Admirados Jornalistas Negros e Negras da Imprensa Brasileira**
Juliana César Nunes (Agência Brasil) e Luciana Barreto (TV Brasil) integram a lista das + Admiradas Jornalistas Negros e Negras da Imprensa Brasileira, promovida pela revista Jornalistas & Cia.
- 10. Prêmio Amigos do Cinema Infantil**
EBC/Antônia Pellegrino, diretora de Conteúdo e Programação da EBC, foi agraciada com o Prêmio Amigos do Cinema Infantil, concedido pela 24ª Mostra de Cinema Infantil de Florianópolis.

- 11. Sem Censura conquista Prêmio Melhores do Ano NaTelinha 2025**
Pelo segundo ano consecutivo, o Sem Censura, da TV Brasil, ganhou o Prêmio Melhores do Ano NaTelinha, na categoria Melhor Programa de Entrevistas
- 12. Prêmio Jornalístico Vladimir Herzog de Anistia e Direitos Humanos**
A TV Brasil recebeu menção honrosa na 47ª edição do prêmio, com o episódio “Mães de Luta”, do programa Caminhos da Reportagem
- 13. Prêmio +Admirados da Imprensa de Economia, Negócios e Finanças**
A Agência Brasil foi selecionada entre as Agências de Notícias mais admiradas no prêmio +Admirados da Imprensa de Economia, Negócios e Finanças 2025, premiação promovida pela Revista Jornalistas & Cia. Também Edgard Matsuki, da Radioagência Nacional, e Wellton Máximo, da Agência Brasil, foram homenageados na categoria Top50 Jornalistas +Admirados da área.
- 14. Prêmio Associação Médica do Rio Grande do Sul (AMRIGS) de Jornalismo**
A jornalista Flavia Peixoto, da TV Brasil, foi uma das campeãs do Prêmio AMRIGS 2025, na categoria Televisão, com o episódio intitulado AVC: cada minuto importa, do programa Caminhos da Reportagem.
- 15. Prêmio Melhores Podcasts do Brasil**
O podcast VideBula, da Radioagência Nacional (produzido pela EBC), conquistou o 3º lugar na categoria Saúde e Bem-Estar.



6.1.2. Análise do Desempenho Anual da Estratégia e Plano de Negócios 2025

Os Objetivos 1 e 2, da Perspectiva de Resultados, são sustentados pelos demais Objetivos Estratégicos do Mapa, conforme metodologia do Balanced Scorecard – BSC, adotada na EBC, razão pela qual não há Planos de Ação vinculados a eles.



Figura: Resultado do Objetivo Estratégico 1

Resultados do Objetivo Estratégico 2



Figura: Resultado do Objetivo Estratégico 2

*Indicador mensurado a partir de 2025

Resultados do Objetivo Estratégico 3

Objetivo Estratégico 3:
Fortalecer as receitas e o portfólio de produtos e serviços.

A EBC fomentará o portfólio de produtos e serviços visando aumentar suas receitas, sem deixar de cumprir seu papel social.

Média de execução das ações vinculadas ao Objetivo Estratégico:

97%

R\$ 84,2 milhões de faturamento líquido com Serviços de Comunicação

2024 - 56,3 MILHÕES
META 2025 - 58 MILHÕES

(Total da receita bruta com os serviços de comunicação
- Cancelamentos de receitas - descontos incondicionais)

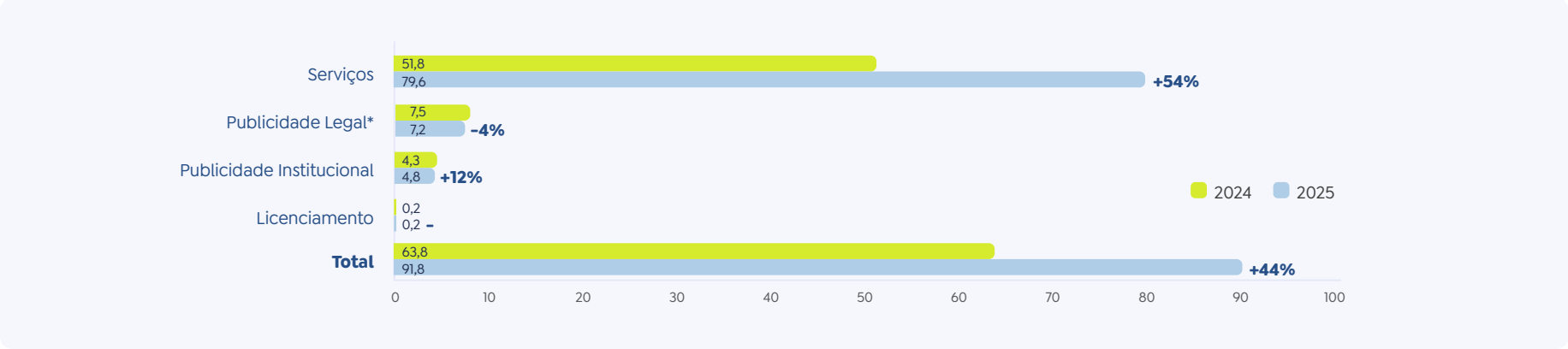
Figura: Resultado do Objetivo Estratégico 3

Fonte: DRE

No âmbito do **Objetivo Estratégico 3** – Fortalecer as receitas e o portfólio de produtos e serviços, destacam-se as seguintes iniciativas e resultados:

R\$ 91,8 milhões
faturados em 2025
em negócios e publicidade legal*

Gráfico: Receitas Faturadas



COP 30 no Canal Gov: transmissões oficiais e entrevistas exclusivas

Produções de conteúdo - COP 30:

- 9 transmissões ao vivo (+ de 7h)
- 49 entrevistados, sendo 17 ministros
- + de 200 textos publicados
- 56 conteúdos audiovisuais disponibilizados
- 90 Boletins e Resumos do Dia produzidos e distribuídos pela Rádio Gov

*Houve uma redução na receita devido a restrições orçamentária impostos pelo Governo Federal. Com isso, algumas empresas como Caixa Econômica e Correios reduziram as demandas de publicações.

14 estreias em 2025



6

Programas:
Inclusão pra Valer; Se Liga na Educação: ENEM; Olha Elas; Conta a Virada; Entrelinhas; e ABC na TV

3

Documentários do Serviço Geológico Brasileiro

5

Séries: Nosso Patrimônio – coprodução com o IPHAN*; Vida de Merendeira – FNDE**; GOVDR – 1ª temporada; Sem Dúvida Nenhuma; e PodCulturar, do Ministério da Cultura

*Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional
**Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

Resultados do Objetivo Estratégico 4

Objetivo Estratégico 4:
Intensificar a atuação em digital.

A EBC aumentará a disponibilização dos conteúdos e aprimorará a experiência do usuário nas plataformas digitais, visando fidelizar e ampliar o seu público.

Média de execução das ações vinculadas ao Objetivo Estratégico:



247,5 mil

Quantidade de usuários do aplicativo TV Brasil Play

2024 - 161,6 MIL
META 2025 - 227 MIL

391,2 milhões

Quantidade de engajamento nas Redes Sociais

2024 - 145 MILHÕES
META 2025 - 137,8 MILHÕES

37,7 mil

Quantidade de conteúdos disponibilizados na Agência Brasil

2024 - 41 MIL
META 2025 - 35,5 MIL

8,3 mil

Quantidade de conteúdos disponibilizados na Radioagência

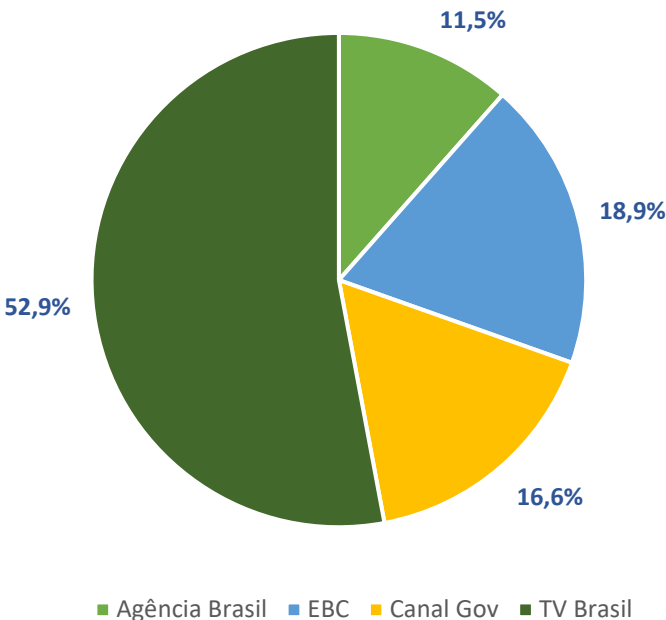
2024 - 7 MIL
META 2025 - 6 MIL

Figura: Resultado do Objetivo Estratégico 4

No âmbito do **Objetivo Estratégico 4** – Intensificar a atuação em digital, destacam-se as seguintes iniciativas e resultados:

mais de 3 bilhões visualizações nas Redes Sociais da EBC em 2025

Gráfico: Visualizações nas Redes Sociais x Veículos



Top 5 dos conteúdos mais acessados nas Redes Sociais:

- 12,1 milhões de visualizações no Instagram da EBC com a publicação em que Gleisi Hoffmann reafirma a posição do Brasil pelo fim da escala 6x1;
- 11,6 milhões de visualizações no Instagram da Agência Brasil com o conteúdo sobre as novas regras da CNH;
- 8,4 milhões de visualizações e 491,1 mil likes no Instagram da TV Brasil, com a postagem: Rossandro – psicólogo fala sobre relacionamentos de pais e filhos;
- 4,4 milhões de visualizações no TikTok da TV Brasil com a matéria Aumento do salário mínimo; e
- 3,5 milhões de visualizações e 42,3 mil likes no Instagram da EBC, com a postagem: Cosméticos proibidos.

Engajamento 2025

tvBrasil	236,6 milhões
canal gov	74,2 milhões
EBC	51,3 milhões
agênciaBrasil	18,8 milhões

391 milhões de pessoas interagiram com as publicações

Figura: Engajamento nas Redes Sociais
Engajamento - Nº de pessoas que interagiram com a publicação em 2025

Principais Coberturas:

- Agendas do Presidente da República;
- COP 30 (pré-evento, evento, cobertura no Pará e desdobramentos);
- Julgamento, condenação e investigações sobre a tentativa de golpe de Estado, incluindo prisão de envolvidos;
- CPMI do INSS e casos de fraude;
- Motim no Congresso Nacional;
- Tarifaço imposto pelos EUA e impactos nas relações comerciais Brasil-EUA;
- Conflitos internacionais, com destaque para Faixa de Gaza, Rússia-Ucrânia e Oriente Médio;
- Cúpula do Brics no Brasil;
- Eventos climáticos extremos (chuvas em SP, RJ e RS e ondas de calor);
- Segurança pública, incluindo operações policiais em comunidades;
- Educação midiática, uso de celular nas escolas e regulação de plataformas;
- Temas sociais e de direitos humanos (8 de março, Pequim +30 e Mês do Orgulho LGBTQIA+);

- Cultura, memória e audiovisual brasileiro (Oscar, cinema nacional, ditadura, Vala de Perus e Mostra de Cinema de Tiradentes);
- Lançamento da TV 3.0;
- Mortes de personalidades da cultura;
- Resgate do corpo da brasileira Juliana Marins na Indonésia;
- Contaminação por metanol em bebidas alcoólicas;
- Série Setembro Amarelo - Saúde Mental dos Caminhoneiros; e
- Especiais sobre o Natal nas capitais brasileiras.

Principais Coberturas:

- Conteúdos sobre Pé-de-Meia (calendário de pagamentos 2025);
- Julgamento da trama golpista no STF;
- Consignado para CLT;
- Saque-aniversário do FGTS;
- Mudanças e isenção do Imposto de Renda;
- Antecipação de pagamentos do INSS;
- Monitoramento de cartão de crédito e Pix pela Receita Federal; e
- Provas do Enem e do CNU.



Resultados do Objetivo Estratégico 5

Objetivo Estratégico 5:

Ampliar o alcance da TV e Rádio, por meio da estrutura própria ou de afiliadas.

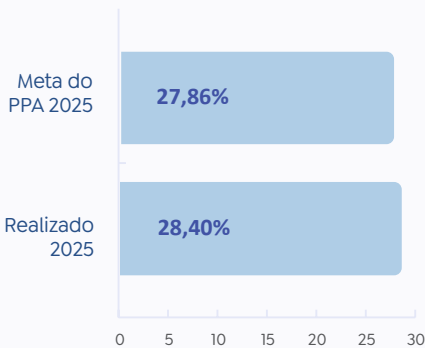
Ampliará o acesso da sociedade a informações públicas e governamentais, por meio das plataformas de TV e de Rádio com o fortalecimento da Rede Nacional de Comunicação Pública e dos canais geridos pela EBC.

Média de execução das ações vinculadas ao Objetivo Estratégico:

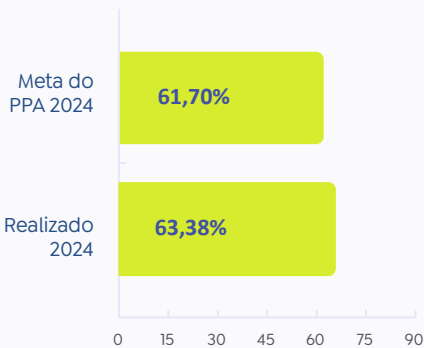
100%

Resultado Estratégico 2025:

Percentual de população coberta com sinal de radiodifusão pública



Percentual da população coberta com sinal aberto de TV Digital



Percentual da população coberta com sinal terrestre de Rádio FM

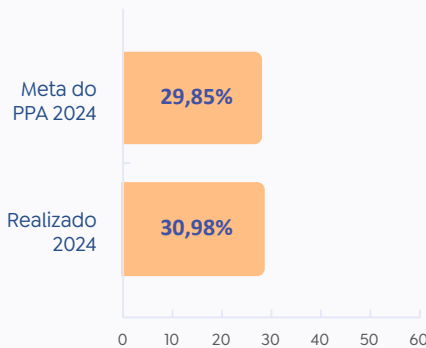


Figura: Resultado do Objetivo Estratégico 5

No âmbito do **Objetivo Estratégico 5** – Ampliar o alcance da TV e Rádio, por meio da estrutura própria ou de afiliadas, destacam-se as seguintes iniciativas e resultados:

Cobertura RNCP Rádio

161 municípios
165 emissoras
59.095.377 população

Cobertura RNCP TV

2.537 municípios
165 emissoras
120.882.520 população

Posição - 12/2025

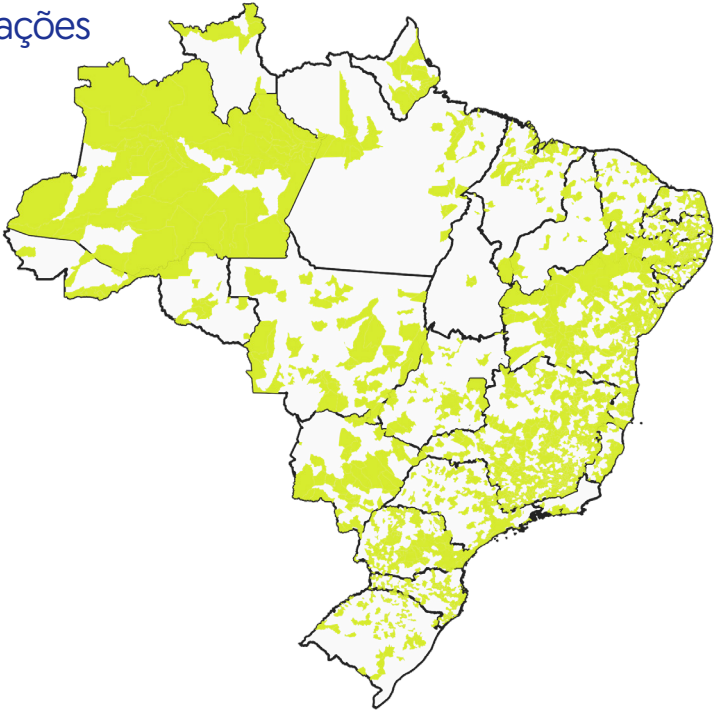
Acompanhamento técnico e institucional da implantação e inauguração **14 novas** estações implantadas em 2025

TV Digital

- 1. Sapezal/MT;
- 2. Prefeitura TV Caruaru/PE;
- 3. TV Nova Aldeia/Rio Branco/AC;
- 4. TVIFPR/Jacarezinho/PR;
- 5. Divinópolis/MG(Rede Minas); e
- 6. Nova Andradina/MS (TVE MS).

Rádio FM

- 1. RádioUFS/Aracaju/SE;
- 2. RádioUFG/Goiânia/GO;
- 3. Rádio UniRV/RioVerde/GO;
- 4. RádioIFPR/Paranaguá/PR;
- 5. RádioUFES/Vitória/ES;
- 6. Rádio Nova FM/Cuiabá/MT;
- 7. Rádio CearáFM/Fortaleza/CE; e
- 8. Rádio UENF/Campos dos Goytacazes/RJ.



Mapa



Programação Regional, Conteúdo e Distribuição:

- Exibição de mais de 1.000 horas de programação regional ao longo de 2025;
- Transmissão de 26 horas de conteúdos regionais de afiliadas na Rádio Nacional;
- Veiculação de 330 participações regionais no telejornal Repórter Brasil;
- Produção, coprodução e exibição de programas regionais e nacionais, como Agro Educativa, Nova Amazônia, Univerciência (7ª temporada) e Olhar Brasil;
- Distribuição gratuita de conteúdos da EBC e da RNCP para 148 emissoras associadas à Rede TAL, ampliando o alcance internacional;
- Produção e aprimoramento da newsletter da RNCP, denominada Conecta Rede, para compartilhamento de conteúdos jornalísticos entre emissoras parceiras;
- Criação de programa de intercâmbio de jornalistas das afiliadas na redação da TV Brasil, em Brasília;
- Realização do Encontro Nacional da RNCP, em São Paulo, com a participação de representantes de mais de 70 emissoras públicas de todas as regiões do país; e
- Promoção de diálogos e intercâmbios internacionais, incluindo tratativas com a Rádio França Internacional (RFI).

Expansão, Regularização e Modernização da Infraestrutura de Radiodifusão:

- Consignação de cinco novos canais de rádio à EBC, nos municípios de Diamantina/MG, Delmiro Gouveia/AL, Dourados/MS, Itabaiana/SE e Nossa Senhora da Glória/SE, ampliando a presença da comunicação pública nas regiões Nordeste, Sudeste e Centro-Oeste;
- Consignação de seis canais para o Serviço de Retransmissão de Rádio (RTR) em municípios do estado de Rondônia;
- Publicação, pelo Ministério das Comunicações, de autorização para Retransmissão de Rádio Terrestre (RTR) na Amazônia Legal, contemplando 17 municípios do estado do Amazonas;
- Licenciamento de canais de rádio e TV, inclusive em parceria com instituições públicas de ensino, como UFSC, UENF e IFCE;
- Solicitação de atos de radiofrequência, licenciamento, autorizações e renovações de estações de TV Digital e Rádio FM, no âmbito de projetos como MCom 2.0, MCom EAD, Programa Brasil Digital (PBD), Projetos Piloto 1.0 e 2.0 e demais iniciativas de expansão;
- Inclusão de projetos de Rádio FM e TV Digital no sistema Mosaico da Anatel, atendimento a demandas técnicas da Anatel e do Ministério das Comunicações, bem como alterações de outorga e demais procedimentos regulatórios;
- Cadastro de estações no Serviço Auxiliar de Radiodifusão e Correlatos (SARC), emissão de relatórios de conformidade de Radiações Não Ionizantes (RNI) e demais medidas de regularização técnica;
- Estudos de viabilidade técnica e elaboração de pré-projetos para implantação de novas estações e retransmissoras, incluindo iniciativas vinculadas ao PBD, ao Projeto Piloto 2.0 e a projetos do GIREL;

Coberturas Especiais, Esporte e Grandes Eventos

- Coordenação da EBC como emissora anfitriã oficial da COP30, com geração e distribuição de sinais de vídeo e áudio em tecnologia UHD 4K e participação de emissoras da RNCP na cobertura da COP30, com foco na diversidade regional e protagonismo amazônico;
- Produção e transmissão nacional da partida da Copa Verde entre Paysandu e Goiás, em parceria com a Universidade Federal do Goiás - UFG;
- Parceria com a Rede Minas para viabilização de reportagem de campo na transmissão do Futebol Feminino; e
- Contribuição da RNCP com a área de Esportes da EBC, com atuação de repórteres em diferentes praças e redução de custos operacionais.

Programação Regional, Conteúdo e Distribuição:

- Registro de cerca de 750 inscrições de emissoras públicas na segunda etapa do chamamento do Programa Brasil Digital;
- Participação da EBC nas discussões nacionais sobre o padrão ATSC* 3.0 (TV 3.0) e representação das emissoras públicas na cerimônia de assinatura do decreto; e
- Apoio ao aprimoramento de Termos de Referência e Estudos Técnicos Preliminares do MGI para futuras aquisições de equipamentos.

- Prospecção de torres, estudos para expansão da cobertura da TV Brasil e acompanhamento da implantação de estações em diferentes localidades do país;
- Licenciamento de estações em capitais e municípios estratégicos, bem como acompanhamento técnico das implantações previstas nos Projetos Piloto 1.0 e 2.0;
- Substituição e avaliação de equipamentos de transmissão, incluindo transmissor em Itaquera/SP e equipamentos de ondas médias; e
- Avanços nas tratativas para compartilhamento de infraestrutura em diferentes municípios, realização de visitas técnicas para implantação e verificação de estações e suporte técnico a emissoras parceiras, como a Encontro das Águas.

* Advanced Television System Committee. É o padrão norte-americano de TV Digital.



Resultados do Objetivo Estratégico 6

Objetivo Estratégico 6:
Aumentar e qualificar a produção de conteúdo.

A definição dos conteúdos levará em consideração o debate público, o interesse da sociedade e a distribuição de maneira integrada nas diferentes plataformas.

Média de execução das ações vinculadas ao Objetivo Estratégico:

98%

Resultado Estratégico 2025:

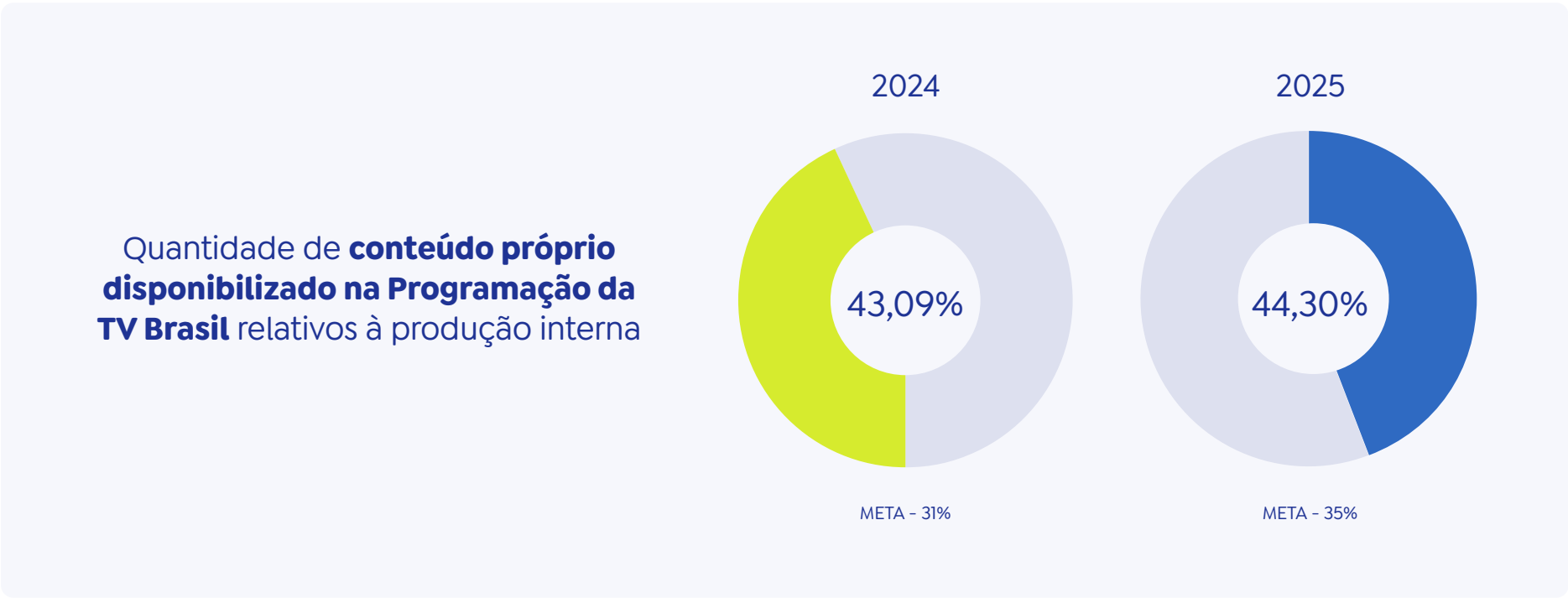


Figura: Resultado do Objetivo Estratégico 6

No âmbito do **Objetivo Estratégico 6** – Aumentar e qualificar a produção de conteúdo, destacam-se as seguintes iniciativas e resultados:

Telejornalismo

- Coberturas jornalísticas especiais: atos antidemocráticos de 8 de janeiro; julgamento da denúncia da PGR contra os envolvidos na trama golpista; decretação e prisão preventiva do ex-presidente da República, Jair Bolsonaro; reconstrução do Rio Grande do Sul, um ano após as enchentes de 2024; Conferência do Clima da ONU; COP30; ENEM 2025; segunda etapa do Concurso Público Nacional Unificado;
- Principais coberturas jornalísticas: Cúpula do BRICS no Brasil; tarifaço dos Estados Unidos; conflito na Faixa de Gaza; motim no Congresso Nacional; CPI Mista do INSS; lançamento da TV 3.0; contaminação de bebidas alcoólicas por metanol; festividades de 7 de setembro;
- Coberturas culturais e de eventos: Carnaval nas praças do Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília; desfiles das Escolas de Samba de São Paulo (Grupo de Acesso 2, Grupo de Acesso 1 e Desfile das Campeãs); projeto Arraiá Brasil e festas de São João, em parceria com emissoras da RNCP;

- Séries especiais: especial sobre os cinco anos da pandemia da Covid-19; desafios da educação; modelos de excelência em educação pública no Brasil; mulheres líderes nas escolas de samba do Rio de Janeiro; especial jornalístico sobre os BRICS; “Briga de Torcidas” (SP/Esporte); série sobre mega condomínios em São Paulo; série sobre o apagão de mão de obra em São Paulo;
- Programas e reportagens especiais: episódios do Caminhos da Reportagem sobre “8 de Janeiro: dois anos depois”; “Yanomami: sonhos que resistem”; “Covid-19: entre ausências e memórias”; “Mães de luta”; “Telas e Atenção”; “Transporte Clandestino”; “Formas de Amar”; “Violência política contra a mulher”; e “Santa Dica – uma história não contada”; e
- Retrospectivas e perspectivas: séries de reportagens de retrospectiva de 2025; edição de VTs nas áreas internacional e econômica; série de entrevistas com especialistas com perspectivas para 2026, incluindo conteúdos relacionados à COP30.

Esporte - Valorização e promoção do esporte feminino

A TV Brasil tem a missão de contribuir com a popularização do esporte feminino

- Transmissão da **Liga de Basquete Feminino (LBF)**, incluindo partidas da fase regular e final, com a TV Brasil como emissora oficial e única em sinal aberto;
- Cobertura do **Copa Delas**, videocast com bastidores, entrevistas exclusivas, análises das rodadas e destaques das jogadoras; e
- Transmissões do **Brasileirão Feminino A1** pelo segundo ano consecutivo, com equipes de reportagem formadas por mulheres e da **final do Campeonato Brasileiro de Futebol Feminino**.

Conteúdo

- Produções internas: **DR com Demori** - episódios inéditos exibidos ao longo do ano; **Cena Musical** - destaque para especial em homenagem ao pianista Tenório Jr; **Brasil no Mundo** - estreia diretamente da COP 30, com entrevistas com a ministra Marina Silva e o embaixador e presidente da COP, André Corrêa do Lago; e **Trilha de Letras** - reexibição de episódio em homenagem à escritora Heloísa Teixeira;
- Especial Partituras de Natal - apresentação gravada no Theatro Municipal do Rio de Janeiro, com a orquestra Salzburg Chamber Soloists;
- Coproduções: **Samba na Gamboa** - 48 episódios exibidos no ano; **Xodó de Cozinha** - continuidade da exibição da 1ª temporada, com 22 episódios exibidos no ano; **Parques do Brasil**: estreia da 4ª temporada, sobre unidades de conservação; e
- Especiais e interprogramas: exibição do documentário Mais um Carnaval, produzido durante o período carnavalesco; 3 episódios da série Mestres e Mestras das Artes; e estreia da série Brasil no Mundo.



Objetivo:
Fomento à comunicação pública, educativa, cultural e à economia criativa

Investimento:
R\$ 110 milhões
(FSA/Prodav)

102 projetos
classificados para a etapa fase final de pitching

Articulação institucional **Parceria com Ancine e Ministério da Cultura** e trocas com associações do audiovisual e experiências com editais do setor

Programação Audiovisual

Coberturas Especiais
Carnaval

- 59 horas de cobertura ao vivo do Carnaval, incluindo 34 horas ao vivo dos desfiles dos grupos especiais de escolas de samba de Vitória (ES) e Porto Alegre (RS), em parceria com TVE ES e TVE RS;
- Transmissões dos grupos de acesso e do desfile das campeãs do Carnaval de São Paulo, com produção própria da EBC; e
- 25 horas de cobertura do Carnaval de Salvador, em parceria com a TVE Bahia.

Festas Juninas 2025
(Arraiá Brasil)

- Iniciativa conjunta da Empresa Brasil de Comunicação (EBC) e da Rede Nacional de Comunicação Pública (RNCP), com apoio do Ministério do Turismo e da Petrobras; e
- 95 horas de transmissão, sendo 80 horas ao vivo e mais 15 horas com os melhores momentos das festas juninas em 2025, incluindo: Shows em polos tradicionais do São João: Caruaru (PE), Campina Grande (PB) e, posteriormente, nas cidades baianas de Salvador e Amargosa, em parceria com PrefTV Caruaru, UERN TV e TVE Bahia.

Alcance e Destaques de Audiência

15,6 milhões de telespectadores assistiram à TV Brasil ao menos uma vez nas praças de São Paulo, Rio de Janeiro e Distrito Federal;

42 milhões de pessoas alcançadas pela TV Brasil, por meio da RNCP, considerando os 15 mercados aferidos pela Kantar Ibope; e

TOP 3 de maior audiência

- Desfile de 7 de Setembro;
 - Imensidão Azul; e
- Cerca de **122 milhões** de brasileiros impactados pela TV Brasil no ano.
- Segredos da Austrália Selvagem.

TOP 3 com as faixas de melhor performance

- TV Brasil Animada;
 - Séries Vespertinas; e
 - Sessão de Cinema.
- A TV Brasil passou a integrar uma aliança global de emissoras públicas voltada à cooperação em documentários. O anúncio foi feito durante o evento Sunny Side of the Doc, realizado na França;
 - Lançamento de edital em parceria entre a TV Brasil e a France Télévisions para projetos de documentário; e
 - Coprodução Brasil-França: seleção de propostas de produtoras independentes dos dois países para desenvolvimento e coprodução de documentários.

Projetos classificados por linha

- 09** Infantil
- 12** Infanto-juvenil
- 30** Natureza
- 09** Futebol Feminino
- 24** Sociedade/Cultura
- 15** Longa-metragem
- 03** Novela

TV Brasil na Global Doc

Liberadas **72 obras audiovisuais** (entre longas, médias e curtas), resultando em 71 horas de conteúdo inédito na programação.

EBC no III Programa CPLP Audiovisual (2025)

- Programa voltado ao intercâmbio cultural e ao fortalecimento de políticas públicas integradas de produção e difusão de conteúdos audiovisuais;
- Rede de cooperação lusófona: articulação com autoridades e emissoras públicas dos países – Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Guiné Equatorial, Moçambique, Portugal, São Tomé e Príncipe e Timor-Leste; e
- Obras selecionadas serão exibidas na TV Brasil e nas demais emissoras públicas integrantes do Programa; Etapa atual: projetos pré-selecionados pelos Pólos Nacionais participam de oficinas de produção; e Próxima fase: seleção final será realizada por Júri Internacional.



Variedades

- Edições comemorativas e especiais do programa Sem Censura: edição especial em Salvador para celebrar os 40 anos do programa, com temporada de verão transmitida ao vivo do Cineteatro 2 de Julho; realização de edições especiais de sexta-feira em homenagem a Paulo Gustavo; especiais dedicados a Arnaldo Antunes e Nando Reis; produção de programas especiais em comemoração aos 40 anos do Sem Censura, com transmissão ao vivo, presença de plateia e edição comemorativa exibida em 1º de julho, com participação de Leda Nagle; programa especial surpresa de aniversário para Cissa Guimarães; produção de programas especiais ao longo do ano com convidados de destaque;
- Entrevistas e participações de personalidades: Ivete Sangalo, Luana Xavier, Ney Matogrosso, Dona Déa, Lucinha Araújo, Arnaldo César Coelho, Danilo Luiz, Isaquias Queiroz, Daniele e Diego Hypólito; entrevistas com os ministros Marina Silva e Fernando Haddad; participações de convidados como Marisa Orth, Bárbara Gancia, Padre Júlio Lancelotti, Vera Fischer, Camila Pitanga; entrevistas com Margareth Menezes, Pedro Bial, Débora Bloch, Roberta Miranda, Gaby Amarantos, Alexandre Nero e Tony Ramos;
- Programas e especiais musicais com Adriana Calcanhoto (Partimpim); Daniela Mercury; Anos 80 com a Banda Blitz; homenagem ao Clube da Esquina, com Toninho Horta, Wagner Tiso e Chris Fuscaldo; a Ivan Lins, Diogo Nogueira, Arlindo Cruz, Gonzaguinha;
- Programas e conteúdos de relevância cultural e social: Dia da Consciência Negra; Chico Anysio, com participação de familiares; homenagem à atriz Nathália Timberg; entrevistas e pautas de grande repercussão social e cultural;
- Conteúdos de alto engajamento digital: Sem Censura que viralizaram nas redes sociais, com destaque para cortes da escritora Djamilia Ribeiro e da jornalista Renata Capucci; e
- Transmissões especiais do evento comemorativo dos 30 anos do Trem do Samba, com shows da Velha Guarda da Portela, Marcelinho Moreira (em homenagem a Arlindo Cruz) e Leci Brandão.

Comunicação Audiovisual

Produção musical e trilhas sonoras

- Trilhas para Sem Censura Verão, Mais um Carnaval, Caminhos da Reportagem, Parques do Brasil, Arraiá Brasil, Biomas e novo programa Brasil no Mundo;
- Pacote sonoro dos 90 anos da Rádio Nacional;
- Trilhas para especiais de fim de ano e Consciência Negra;
- Temas originais para programas jornalísticos e documentais; e
- Curadoria de informações ao ECAD e afinações de piano para produções de rádio e TV.

Videografismo e pacotes gráficos

- Pacotes gráficos para transmissões do Carnaval, Brasileirão Feminino, Copa Verde, Arraiá Brasil e especiais do Sem Censura;
- Produção gráfica para Parques do Brasil, Stadium, Brasil Esporte e novo programa Brasil no Mundo;
- Grafismos e vídeo institucional para licenciamento de produtos da TV Brasil;
- Artes, vinhetas, Grupo de Caracteres - GC completo e infografias para transmissões ao vivo; e
- Estudos de luz e videografismo para o Sem Censura 2026.

Cenografia e ambientação

- Criação de cenários para os programas: De Olho na Rede, Sem Censura Verão, Stadium, No Mundo da Bola e Brasil no Mundo;
- Novo cenário de jornalismo da EBC em São Paulo;
- Montagem e reconfiguração de cenários (Canal Gov, DF, DR com Demori e especial 40 anos do Sem Censura);
- Estudos e layout inicial do cenário do Voz do Brasil; e
- Catalogação e organização dos acervos de cenografia de SP e RJ.

Figurino e estilismo

- Orientação e elaboração de figurinos para De Olho na Rede, esportes, Repórter Brasil, DR com Demori, Arraiá Brasil e Brasil no Mundo; e
- Produção de figurino e maquiagem para especiais de fim de ano.

Especial temático e institucional
no Sem Censura
75 ANOS
da televisão
brasileira

Edição

16.935 edições de VTs e ilustrações para Sem Censura, No Mundo da Bola, Stadium e jornal Repórter Brasil Tarde
7.074 conteúdos enviados para mídias sociais (jornal Repórter Brasil Tarde e produção interna)
687 avaliações de conteúdos de aquisições (filmes, séries e novela Sangue Oculto)
39 edições da série Cena Musical
56 edições de programas (Caminhos da Reportagem e Sem Censura gravado)
377 avaliações de conteúdos do PRODAV
49 conteúdos da série Palavras de Vida enviadas para a programação
15 edições de interprogramas



Acervo

Preservação e digitalização do acervo;

- **2418 mídias audiovisuais** digitalizadas internamente e ingestadas (MAM);
- **1092 mídias sonoras** digitalizadas; e
- Aprovação do projeto de digitalização de **17 mil fitas de Áudio Rolo** do acervo da Rádio MEC, com aporte de R\$ 5,2 milhões via TED do Fundo de Direitos Difusos do Ministério da Justiça.

RÁDIO NACIONAL

- Novas temporadas do programa *Na Trilha da História*, com abordagens sobre imperialismo, grandes personagens e fatos históricos; produção de conteúdos informativos e educativos sobre temas de interesse público;
- Programação especial dedicada ao Abril Indígena; Dia Nacional do Choro; aniversário de Brasília; Dia das Mães; Dia Nacional de Enfrentamento ao Abuso Sexual de Crianças e Adolescentes; Dia Nacional de Luta dos Povos Indígenas; Dia Mundial do Rádio; e Dia Mundial da Água;
- Veiculação de campanhas de conscientização em saúde e cidadania; informativos com orientações sobre o Imposto de Renda 2025; e
- Ações comemorativas pelos 90 anos da Rádio Nacional, com valorização da história, do acervo e da identidade da emissora.

Coberturas especiais e transmissão ao vivo

Transmissões ao vivo do Campeonato Carioca 2025; cobertura especial do BRICS, com o programa Revista Rio ao vivo; transmissão do Cerrado Jazz Festival, diretamente da Caixa Cultural Brasília.

Produção e ampliação de alcance

Estreia das transmissões da Faixa de Serviço Internacional em ondas curtas, nos idiomas inglês e espanhol; ampliação do alcance internacional da Rádio Nacional da Amazônia.

RÁDIO MEC

- Estreias, séries e especiais: séries Ruy Castro e a Música do Carnaval; Tangos e Boleros; Tom Jobim, o Ouvidor do Brasil; Ruy Castro apresenta Orlando Silva; novas temporadas dos programas Jazz Livre, Sala de Concerto, Rádio Animada e Blim-Blem-Blom; especiais do Dia Mundial do Rádio; Dia Nacional da Música Clássica; Dia Nacional do Choro; Dia Internacional do Jazz;
- Programação contínua dedicada à música de concerto e à ópera; séries temáticas e transmissões internacionais; iniciativas voltadas ao público infantil e juvenil; produção de interprogramas como Intérpretes Brasileiros e especiais em homenagem a Hermínio Bello de Carvalho;
- Cobertura da Festa Literária Internacional de Paraty (FLIP), com boletins ao vivo no Antena MEC e edição especial do Conversa com o Autor;
- Programações especiais de Natal e Ano Novo; e
- Ações comemorativas e conteúdos especiais voltados à valorização da memória institucional.

Produção de conteúdo e inovação

Lançamento de conteúdos originais e multiplataforma, com destaque para a estreia da série A Música de Cinema, com Ruy Castro; lançamento do podcast SOS Terra Chamando, em parceria com a Fiocruz; nova temporada do programa Crônicas; ampliação da presença digital com transmissões simultâneas via YouTube.

Difusão musical e acesso cultural

Transmissões ao vivo e gravações exclusivas de concertos, recitais e apresentações especiais; transmissões da Orquestra Filarmônica de Goiás e da Orquestra Filarmônica de Minas Gerais, diretamente de Goiânia e Belo Horizonte; edições ao vivo do programa Jazz Livre; apresentações especiais no *Sala de Concerto*.

Resultados do Objetivo Estratégico 7



Figura: Resultado do Objetivo Estratégico 7

Marketing

No âmbito do **Objetivo Estratégico 7** – Consolidar o posicionamento da Marca EBC e seus veículos, destacam-se as seguintes iniciativas e resultados:



Figura 19. Resultados do Objetivo Estratégico 8

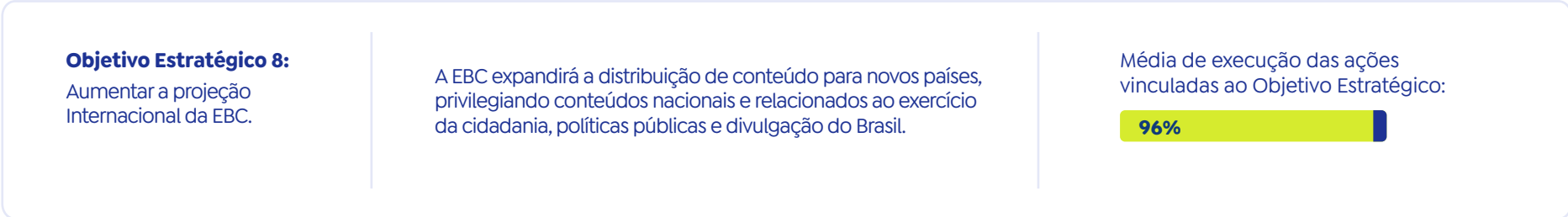


Figura: Resultado do Objetivo Estratégico 8

TV BRASIL INTERNACIONAL

No âmbito do **Objetivo Estratégico 8** – Aumentar a projeção Internacional da EBC, destacam-se as seguintes iniciativas e resultados:

- Aprimoramento das plataformas digitais, otimização contínua do aplicativo e do website da TV Brasil Internacional, elevando os níveis de acessibilidade e a sofisticação da experiência do usuário, mediante um ciclo de evolução constante ao longo do ano;
 - Expansão da distribuição internacional – transmissão via satélite para 15 países da América do Sul (Argentina, Uruguai, Paraguai, Chile, Bolívia, Venezuela, Colômbia, Equador, Peru, Guiana Francesa, Guiana, Suriname, EUA, Canadá e Portugal), além da presença em plataformas digitais (site oficial, YouTube e aplicativo próprio);
 - Distribuição em novos mercados – finalização dos processos de parceria para disponibilização do canal nos Estados Unidos, Canadá e Portugal, com distribuição nos EUA e no Canadá por meio do serviço de streaming SPT+, em parceria com a Global Media, e em Portugal por meio da operadora DIGI, via Portal TV Portuguesa; avanço e finalização das tratativas para disponibilização do canal, respectivamente, no Peru e Equador e Chile, por meio do serviço de streaming Zapping TV; e conclusão do acordo para veiculação em TVs conectadas da marca TCL, segunda maior fabricante de televisores do mundo, que levará o canal a todos os países em que o serviço TCL Live esteja disponível, com previsão de oferta de conteúdo com dublagem ou legendagem em inglês e/ou espanhol;
 - Acordos internacionais de cooperação – finalização do termo de cooperação com a AZTV (Azerbaijani Television and Radio
- Broadcasting), representando a décima quarta parceria internacional; e continuidade das tratativas para celebração de acordos de cooperação com a IP Paraguay (agência de notícias estatal do Paraguai) e com a France Médias Monde (grupo de mídia público francês), que possibilitarão o compartilhamento de conteúdos com todos os veículos da EBC;

 - Lançamento de nova grade de programação – em março de 2025, a TV Brasil Internacional apresentou nova grade, com destaque para a estreia mundial da série Ayrton: Retratos e Memórias e a inclusão de novas faixas dedicadas ao público infantil e ao segmento de dramaturgia/documentários, com uma programação linear, incluindo programação “ao vivo” e VOD, oferecida 24h/dia, mantida ao longo do ano; e
 - Alcance internacional (resultados obtidos) – entre janeiro e dezembro de 2025, a TV Brasil Internacional registrou acessos, por meio de website, em mais de 120 países, com maior audiência nos seguintes países estrangeiros: Estados Unidos, Portugal, Alemanha, China, Singapura, Argentina, França, Espanha, Irlanda e Suécia.

*No relatório de Gestão de 2024 o resultado do Indicador Estratégico não contemplava países atendidos via satélite. No entanto, na Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE), o indicador foi reformulado.

Resultados do Objetivo Estratégico 9

Objetivo Estratégico 9:
Racionalizar os Recursos.

Uso eficiente dos recursos públicos com a finalidade de torná-los mais efetivos.

Média de execução das ações vinculadas ao Objetivo Estratégico:

100%

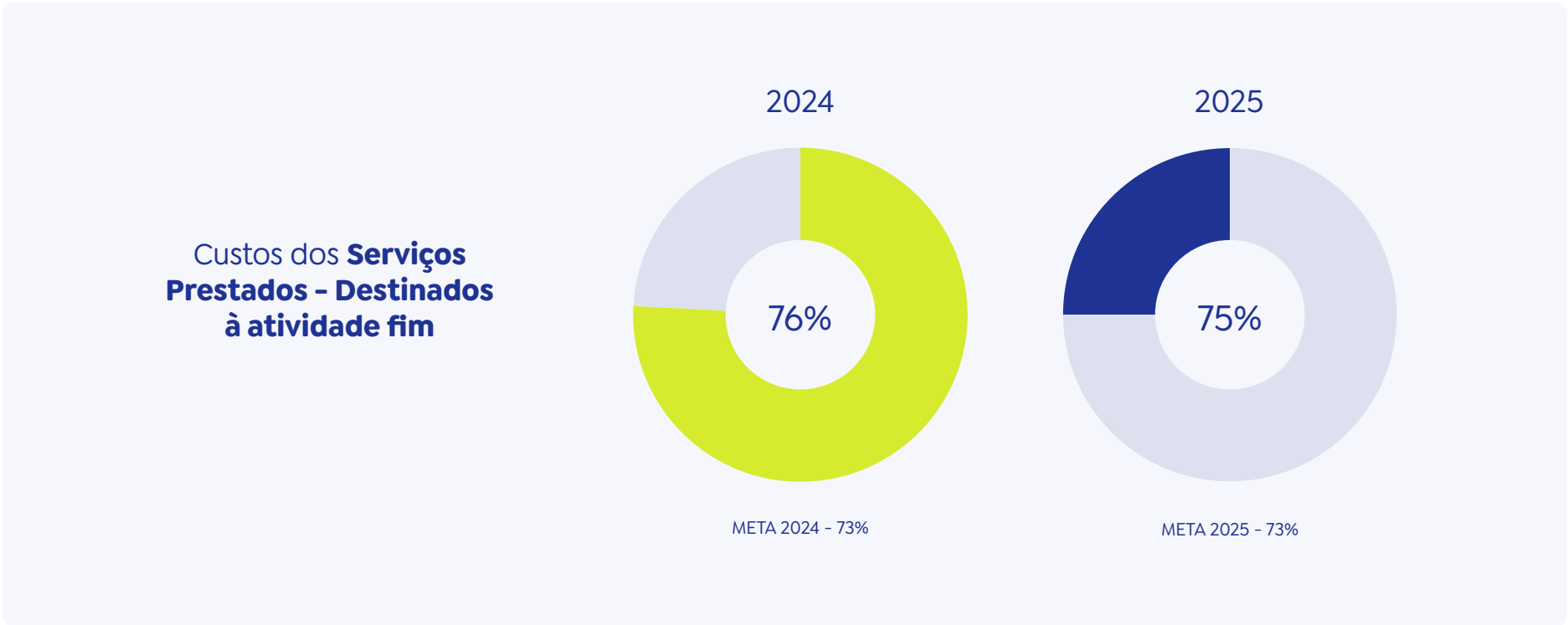


Figura: Resultado do Objetivo Estratégico 9

Fonte: DRE – Dados Contábeis

No âmbito do **Objetivo Estratégico 9** – Racionalizar os recursos, destacam-se as seguintes iniciativas e resultados:

Economia Estimada em Processos Judiciais

(considerando o valor da causa)

R\$ 1,9 milhão, com ações cíveis ajuizadas na Justiça Comum, com o arquivamento de ações julgadas improcedentes ou parcialmente procedentes

de R\$ 5,2 milhões com processos trabalhistas, considerando as 145 ações arquivadas no período

Resultados do Objetivo Estratégico 10

Objetivo Estratégico 10:
Investir nas tecnologias prioritárias

Os investimentos em tecnologia serão fundamentais para modernizar a EBC.

Média de execução das ações vinculadas ao Objetivo Estratégico:

100%

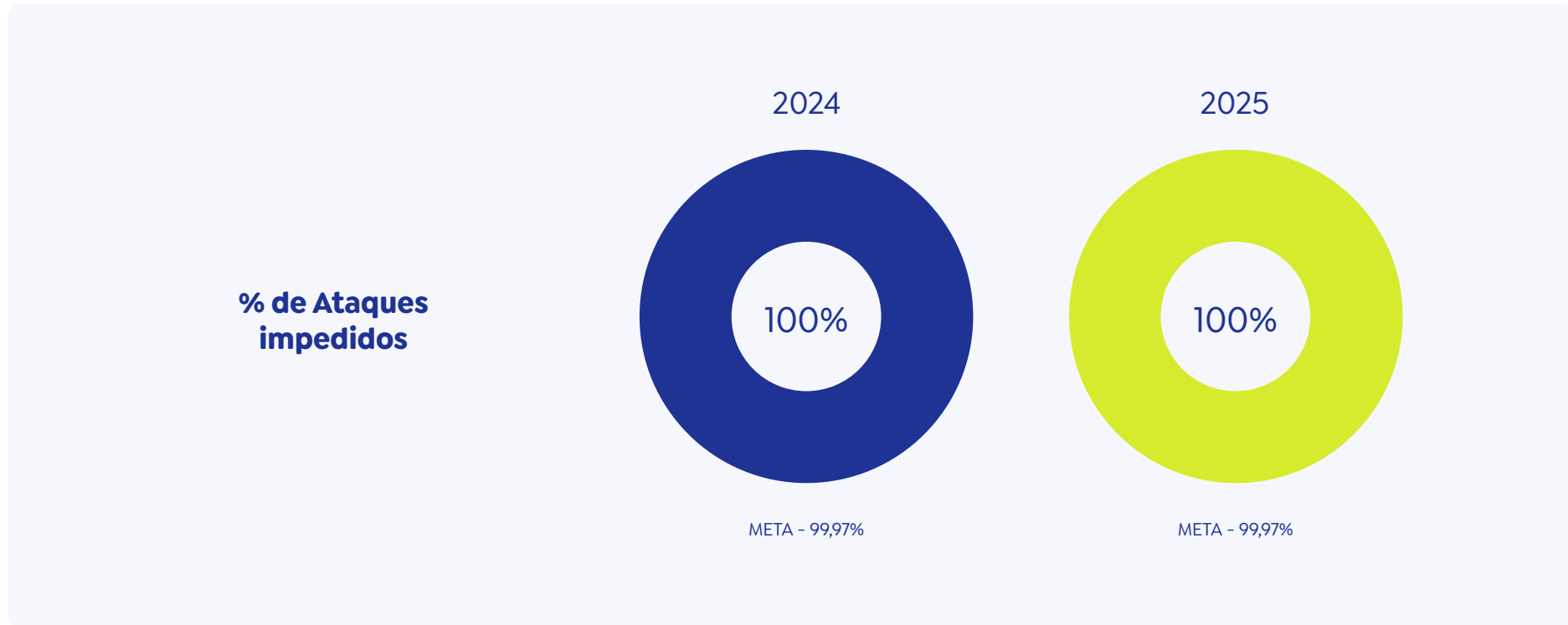


Figura: Resultado do Objetivo Estratégico 10

No âmbito do **Objetivo Estratégico 10** – Investir nas tecnologias prioritárias, destacam-se as seguintes iniciativas e resultados:

Modernização e Fortalecimento da Infraestrutura Tecnológica de Produção e Transmissão

Coberturas Jornalísticas, Programas e Produções Audiovisuais

- Apoio contínuo a gravações e transmissões de programas jornalísticos, culturais e de entretenimento, como DR com Demori, Sem Censura, No Mundo da Bola (ao vivo e podcast), Stadium 1º Tempo, Conversa com Autor, Xodó de Cozinha, Samba na Gamboa, Sala de Concerto, Jazz Livre, Roda de Choro, Mundo Brasil e produções infantis;
- Realização de entrevistas com autoridades, especialistas e personalidades públicas, incluindo ministros de Estado e representantes da cultura, economia, ciência e meio ambiente;
- Execução de produções especiais com uso de chroma-key, estúdios móveis e estruturas próprias da EBC; e
- Estreia e operação de novos estúdios, incluindo o novo estúdio do Canal Gov, e reforma do cenário do Estúdio 4.
- Execução de 476 atendimentos de manutenção, majoritariamente voltados à configuração de equipamentos, garantindo estabilidade operacional; e
- Expansão do sistema de áudio sobre IP (instalação de xNODEs, substituição de switch legado e otimização de rotas Dante e Tieline).

São Paulo

- Gerenciamento técnico do Evento BRICS, da Final do Brasileiro Feminino A3, do Desfile de 7 de Setembro e de eventos de interatividade;
- Suporte técnico às viagens presidenciais e às transmissões esportivas contínuas;
- Atuação no projeto Broadcast da COP e suporte ao Dia D da Saúde (Curitiba/PR); e
- Reestruturação e reativação do Estúdio 2 da TV São Paulo, restabelecendo plena capacidade operacional.

Rio de Janeiro

- Modernização da infraestrutura com ampliação da rede óptica, distribuição de áudio, minicâmeras com conversores e expansão de redes Wi-Fi;
- Melhorias no Estúdio 02 (passagem de cabos multivias), adequações de baterias no Morro do Sumaré e nos Estúdios Gomes Freire; e
- Modernização do projeto de passagem de fibras entre prédios (GF e Relação), ampliando comunicação e reduzindo custos com a Embratel.

Agendas e Eventos com a Participação do Presidente da República

- Apoio técnico e operacional a cerimônias, solenidades, lançamentos e inaugurações com a presença do Presidente da República, no Brasil e no exterior;
- Cobertura de viagens internacionais e encontros multilaterais, incluindo agendas do MERCOSUL, BRICS, Comunidade de Estados Latino-Americanos e Caribenhos - CELAC, Comunidade dos Países de Língua Portuguesa - CPLP, G20, Associação de Nações do Sudeste Asiático -ASEAN, Fórum CELAC-China, Fórum de diálogo e cooperação trilateral criado em 2003 entre Índia, Brasil e África do Sul - IBAS, Conferência das Nações Unidas sobre os Oceanos e demais compromissos diplomáticos; e
- Suporte a eventos institucionais, empresariais, educacionais e de políticas públicas, assegurando transmissões ao vivo, gravações, coletivas de imprensa e infraestrutura de comunicação.

Distrito Federal

- Realização de 108 eventos no Palácio do Planalto (cerimônias presidenciais, coletivas, visitas de chefes de Estado, sanções e eventos ministeriais), com 23h48min de produção e 17h13min de operação de switcher, assegurando continuidade e qualidade técnica das transmissões;

Maranhão

- Atuação integrada da área de Engenharia de Rádio e TV DF/MA, com acompanhamento contínuo das demandas operacionais;
- Articulação entre Engenharia, Operações, Logística, Jornalismo e Produção, assegurando alinhamento técnico-operacional; e
- Suporte às transmissões institucionais e coberturas especiais, com foco em estabilidade, padronização de processos e qualidade técnica.

Tecnologia da Informação

- Múltiplas ações de modernização da infraestrutura de TI realizadas ao longo do ano, incluindo migração de ambientes virtuais para novos clusters e plataformas de virtualização, atualização de servidores e sistemas operacionais, implantação de links redundantes de internet e rede, atualização de plataformas de monitoramento e expansão da capacidade de storage e processamento; e
- Infraestruturas tecnológicas completas implantadas para eventos de alta criticidade institucional, incluindo COP30, Cúpula do Mercosul, BRICS, 7 de Setembro, mutirão nacional do SUS, transmissões esportivas e encontros de líderes de Estado, com disponibilização de redes, servidores, Wi-Fi, sistemas de distribuição de conteúdo e suporte técnico contínuo.

Resultados do Objetivo Estratégico 11

Objetivo Estratégico 11: Aprimorar a governança e os processos de gestão	Fortalecer as práticas de liderança, de estratégia, de gestão e de sustentabilidade, em observância à integridade e à eficiência como mecanismos de aperfeiçoamento da tomada de decisões e de estreitamento da relação da Empresa com a sociedade.	Média de execução das ações vinculadas ao Objetivo Estratégico 92%
--	---	--



Figura: Resultado do Objetivo Estratégico 11

No âmbito do **Objetivo Estratégico 11** – Aprimorar a governança e os processos de gestão, destacam-se as seguintes iniciativas e resultados:

Administração e Finanças

- Cumprimento do planejamento de capacitações, com a disponibilização de curso online na intranet institucional sobre o uso do sistema Contratos.gov;
- Realização contínua de fóruns quinzenais, com foco no esclarecimento de dúvidas dos servidores e no apoio técnico ao desempenho das atribuições;
- Contribuição efetiva das atividades da área de Licitações e Contratos para a mitigação de riscos relacionados à deficiência em competências críticas e à redução do risco de descumprimento de procedimentos e normas institucionais;
- 5 pregões concluídos, além de 13 (treze) processos que se encontram em fase de andamento e ajustes finais, demonstrando a continuidade do fluxo de contratações e o esforço da equipe para atendimento das demandas institucionais;
- Aprovação das demonstrações contábeis trimestrais, ao longo do exercício, pela Auditoria Independente e pelos órgãos deliberativos da Empresa, sem ressalvas;
- Execução de 100% do orçamento disponibilizado à EBC;
- Recebimento de transferência de crédito, em 2025, no valor de R\$ 29,5 milhões, via TED, destinada à cobertura jornalística da COP30;
- Processo de retirada dos bens da EBC e devolução da Unidade da Penha (RJ) para o patrimônio da União, com a emissão do Termo de Reversão da Secretaria de Patrimônio da União (SPU), permitindo a readequação orçamentária da Regional de forma mais eficiente para o exercício de 2026; e
- Apoio logístico contínuo prestado às atividades de cobertura jornalística, esportiva e institucional ao longo do ano, incluindo desfile das campeãs do Carnaval de SP, no Sambódromo do Anhembi; transmissões do Campeonato de Futebol Feminino, eventos da Presidência da República, ministérios e demais agendas oficiais.

Planejamento, Processos, Estrutura e Normas

- Monitoramento da Meta Física – Ação 20B5 – Fortalecimento do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação;
- Análise dos riscos e ações registrados nos Planos de Ação do Plano de Negócios 2025;
- Monitoramento do PPA 2024-2027 (ano de 2024 e resultados intermediários de 2025) e revisão do PPA com ajuste de metas ao orçamento aprovado;
- Acompanhamento dos cargos/funções comissionadas e atualização da vinculação da Cadeia de Valor à estrutura organizacional, ao Regimento Interno e aos objetivos estratégicos; e
- Avanço do mapeamento da Cadeia de Valor: 38,42% dos processos mapeados; 40,08% após evolução da 5ª onda; 42,39% ao final do período (incremento de 5%).

661 itens de pauta preparados

141 reuniões

175,5 horas de reuniões

141 datas

258 deliberações

13

contratos firmados incluindo credenciamento de transporte para coberturas jornalísticas, Vale-Cultura, satélite banda C, fornecimento de material noticioso, serviços de Libras e manutenção das fitotecas automatizadas

34

aditivos contratuais registrados, decorrentes de ajustes orçamentários e adequações necessárias à continuidade da execução contratual

38

contratações realizadas via PRODAV sem ônus para a EBC

Patrimônio e Logística

Gestão Logística

- 100% dos contratos com índice positivo
- 96% dos chamados atendidos (1.307 de 1.361)

Gestão Patrimonial

- Inventário de 46.114 bens móveis
- valor contábil de R\$ 197,4 milhões (971 bens movimentados)

Gestão de Transportes

- 46 manutenções
- 374 abastecimentos
- 4783 corridas de táxi

Gestão documental - SEI EBC

- 10.652 processos gerados
- 86.412 documentos
- 380 portarias publicadas

Gestão de viagens

- 321 viagens autorizadas

Gestão de imóveis

- Cessão de imóvel em Brasília ao Cnpq

Tabela: Normas aprovadas/atualizadas em 2025 (Total: 40)

Qtde	Normativo	Qtde	Normativo
1	Norma de Auxílio –Moradia para Diretores – NOR 323 (Deliberação CONSAD nº 02, de 24/1/2025)	21	Norma de Teletrabalho – NOR 303 (Deliberação DIREX nº 79, de 4/8/2025)
2	Modelagem da Estrutura Organizacional EBC – MEO EBC- alteração DIAFI (Deliberação DIREX nº 10, de 30/1/2025)	22	Regimento Interno da Diretoria Executiva (Deliberação DIREX nº 88, de 13/8/2025)
3	Modelagem da Estrutura Organizacional EBC – MEO EBC- alteração DOTE C (Deliberação DIREX nº 12, de 30/01/2025)	23	Regimento Interno do Comitê de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos (Deliberação DIREX nº 87, de 13/8/2025)
4	Regimento Interno do Comitê de Prevenção e Combate ao Assédio Moral e Sexual – RI CPCAM (Deliberação DIREX nº 14, de 13/02/2025)	24	Instrução Normativa de Concessão de Benefícios Complementares – IN 321/0 (Deliberação DIREX nº 90, de 28/8/2025)
5	Regimento Interno do Comitê Pró -Equidade de Gênero e Raça – RI PROEQ (Deliberação DIREX nº 17, de 27/2/2025)	25	Política de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos (PGRISC) – PO 900/02 (Deliberação CONSAD nº 41, de 22/8/2025)
6	Modelagem da Estrutura Organizacional EBC – MEO EBC (Deliberação DIREX nº 18, de 27/2/2025)	26	Modelagem da Estrutura Organizacional da EBC (Deliberação DIREX nº 96, de 15/9/2025)
7	Modelagem da Estrutura Organizacional EBC – MEO EBC (Deliberação DIREX nº 29, de 13/3/2025)	27	Modelagem da Estrutura Organizacional da EBC (Deliberação DIREX nº 102, de 25/9/2025)
8	Norma de Exames Ocupacionais e Atestados Médicos – NOR 325 (Deliberação DIREX nº 30, de 13/3/2025)	28	Política de Distribuição de Dividendos – (Deliberação CONSAD nº 46, de 26/9/2025)
9	Modelagem da Estrutura Organizacional EBC – MEO EBC (Deliberação DIREX nº 35, de 27/3/2025)	29	Regimento Interno EBC– RI EBC (Deliberação CONSAD nº 51, de 24/10/2025)
10	Instrução Norm ativa de Realização de Eventos – IN 500/01 (Deliberação DIREX nº 36, de 27/03/2025)	30	Modelagem da Estrutura Organizacional EBC (Deliberação DIREX nº 114, de 23/10/2025 – vigência 28/10/2025)
11	Norm a de Ouvidoria – NOR 104 (Deliberação DIREX nº 37, de 27/03/2025)	31	Modelagem da Estrutura Organizacional EBC (Deliberação DIREX nº 114, de 23/10/2025 – vigência 03/11/2025)
12	Regim ento In terno EBC – RI EBC (Deliberação CONSAD nº 18 de 28/03/2025)	32	Norma de Remuneração dos Diretores e Membros dos Conselhos– NOR 223 (Deliberação CONSAD nº 53, de 07/11/2025)
13	Estatuto Social da EBC – EST EBC (Assembleia Geral Extraordinária de 23/04/2025)	33	Norma de Gestão de Contratos e Parcerias– NOR 218 (Deliberação DIREX nº 11 de 19/11/2025)
14	Modelagem da Estrutura Organizacional EBC – MOD EBC (Deliberação DIREX nº 46, de 24/04/2025)	34	Norma de Conflito de Interesses– NOR 308 (Deliberação DIREX nº 121, de 19/11/2025)
15	Norma de Apuração de Responsabilidade – NOR 903 (Deliberação CONSAD nº 25 de 25/04/2024)	35	Modelagem da Estrutura Organizacional EBC (Deliberação DIREX nº 125, de 19/11/2025)
16	Regimento Interno da EBC – RI EBC (Deliberação CONSAD nº 24 de 25/04/2025)	36	Norma de Credenciamento – NOR 225 (Deliberação CONSAD nº 54, de 28/11/2025)
17	Regimento Interno da Auditoria Interna – AUDIN (Deliberação CONSAD nº 34 de 30/05/2025)	37	Modelagem da Estrutura Organizacional EBC (Deliberação DIREX nº 129, de 03/12/2025)
18	Modelagem da Estrutura Organizacional EBC – MOD EBC (Deliberação DIREX nº 66, de 18/06/2025)	38	Norma de Avaliação de Desempenho– NOR 312 (Deliberação DIREX nº 141, de 18/12/2025)
19	Instrução Normativa de Concessão de Benefícios Complementares – IN 321/01 (Deliberação DIREX nº 76, de 18/7/2025)	39	Norma de Instrutoria – NOR 351 (Deliberação DIREX nº 142, de 18/12/2025)5
20	Norma de Movimentação de Agentes Públicos – NOR 318 (Deliberação DIREX nº 80, de 4/8/2025)	40	Política de Transação com Partes Relacionadas – (Deliberação CONSAD nº 62, de 19/12/2025).

Presença da Ouvidoria nas Rádios MEC e Nacional

Momento da Ouvidoria

53 edições
(41 inéditas)

6.259
veiculações

Bate-Papo com a Ouvidoria

52 edições
(40 inéditas)

676
veiculações



Valorização Institucional

Homenagem à **Mara Régia** em exposição no Senado Federal, reconhecendo sua contribuição às pautas socioambientais e de direitos humanos

- Divulgação e celebração institucional da Semana da Consciência Negra, reforçando o compromisso editorial com a igualdade racial;
- Sessão de fotos e exposição digital do Mês da Consciência Negra, ampliando a valorização da diversidade racial e a representatividade institucional;
- Promoção de ações com autoras negras da EBC (sessões, rodas de conversa e galeria), ampliando a visibilidade da produção intelectual interna; e
- Campanha 21 Dias de Ativismo pelo Fim da Violência contra a Mulher, com ações de sensibilização institucional e enfrentamento às violências de gênero.

Resultados do Objetivo Estratégico 12

Objetivo Estratégico 12:

Promover a melhoria da gestão de pessoas, da saúde e da qualidade de vida no trabalho

Promover um ambiente de trabalho saudável e produtivo, onde os colaboradores se sintam motivados, engajados e valorizados

Média de execução das ações vinculadas ao Objetivo Estratégico

90%

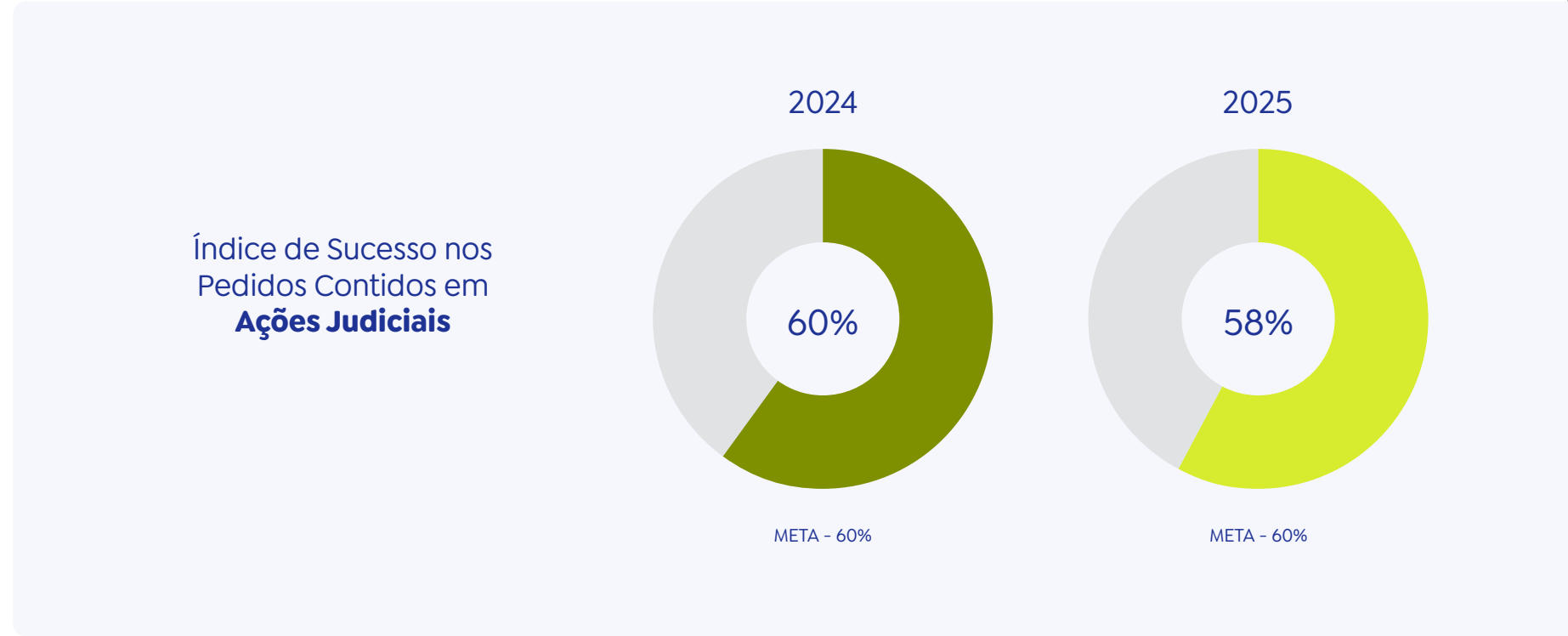


Figura: Resultado do Objetivo Estrategico 12



No âmbito do **Objetivo Estratégico 12** – Promover a melhoria da gestão de pessoas, da saúde e da qualidade de vida no trabalho, destacam-se as seguintes iniciativas e resultados:

Atuação Consultiva em Matéria Jurídica

- Apreciação de instrumentos específicos, como comodato para testes do projeto TV 3.0 e cessão gratuita de bens no âmbito da RNCP/Rádio; e
- Manifestação jurídica sobre governança e conformidade, incluindo eleição para o Conselho de Administração, normativos internos (NOR, IN, PO e Regimentos), modelagem organizacional e atuação em sindicâncias e processos de apuração de responsabilidade.

Manifestações Jurídicas 2025

303 consultas recebidas

236 consultas analisadas em até 15 dias

77,88% analisadas dentro do prazo ideal

Gestão de Pessoas

- Aprimoramentos na gestão previdenciária, incluindo implementação de nova forma de pagamento do Auxílio Complementação Previdenciária via rubrica específica no SIAPE, aplicação de cláusula do ACT sobre complementação do auxílio previdenciário, elaboração do Relatório Anual de Gestão da EBC Prev, apresentação e implementação do novo Plano de Custeio, campanha de adesão à EBC Prev (DF, SP e RJ), palestra sobre o novo regulamento e implementação das alterações do Plano de Benefícios; e
- Avanços estruturantes em gestão de pessoas, incluindo retomada das tratativas para realização de Concurso Público, estudos para implantação do PCS, cálculos para progressão salarial e modernização do sistema de Ponto Eletrônico.

Comunicação Institucional

Produção de conteúdos e boletins

- 446 edições do EBC Informa;
- 125 matérias publicadas na intranet;
- 86 mensagens institucionais via WhatsApp;
- Newsletters internas e da RNCP produzidas regularmente; e
- Campanhas institucionais e de efemérides realizadas ao longo do ano.

Atendimento e processos

- 392 chamados atendidos pela Central de Chamados;
- 1.306 processos atendidos via SEI; e
- 100% das demandas institucionais atendidas.

Imprensa e visibilidade

- 783 releases enviados à imprensa;
- 142 reportagens selecionadas para mídia externa;
- 1.836 peças produzidas para mídia JCDecaux; e
- 1 painel de BI de clipping mantido e atualizado.

Eventos, visitas e receptivo

- 70 visitas guiadas realizadas; e
- 284 autoridades recepcionadas.



6.2. Principais áreas de atuação da EBC

6.2.1. Gestão Financeira e Orçamentária

A Lei Orçamentária Anual de 2025 (LOA 2025), instituída pela Lei nº 15.121, de 10 de abril de 2025, após as alterações ocorridas ao longo do exercício, consignou à Empresa Brasil de Comunicação S.A. (EBC) a gestão de dotação orçamentária no valor total de R\$ 750,84 milhões, já excluída a Reserva de Contingência, fixada em R\$ 107,80 milhões pela Secretaria de Orçamento Federal (SOF).

A Reserva de Contingência corresponde a uma parcela do orçamento que não é disponibilizada para movimentação e empenho. Por esse motivo, o gráfico a seguir apresenta os valores originalmente previstos na LOA 2025, bem como seus ajustes, até a apuração do montante efetivamente liberado para a execução orçamentária.

Figura: Lei Orçamentária Anual 2025

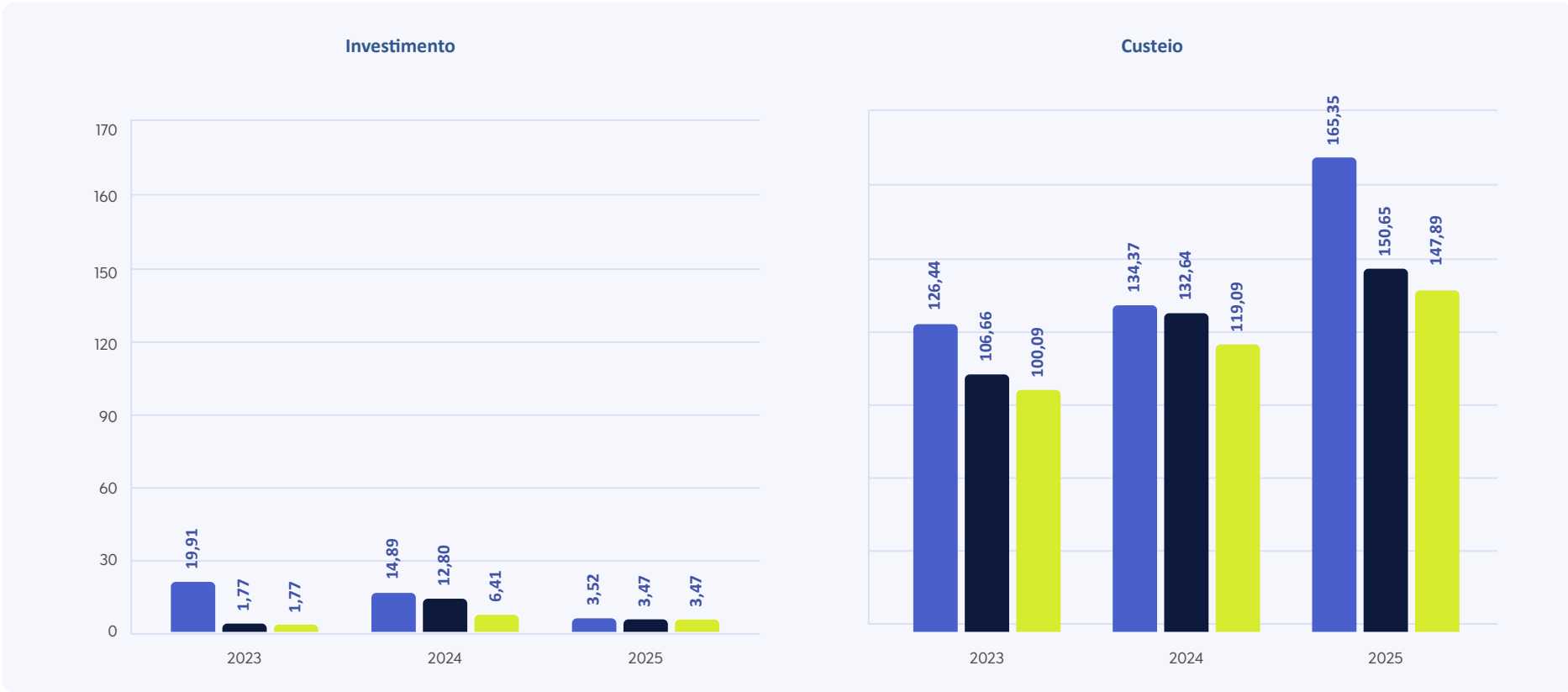


Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas - DIAFI

6.2.1.1. Perfil do Gasto da Empresa

6.2.1.1.1. Execução Orçamentária das Principais Ações da Lei Orçamentária Anual – LOA 2023 a 2025

Gráfico: Ação - 20B5 - Fortalecimento do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação Pública



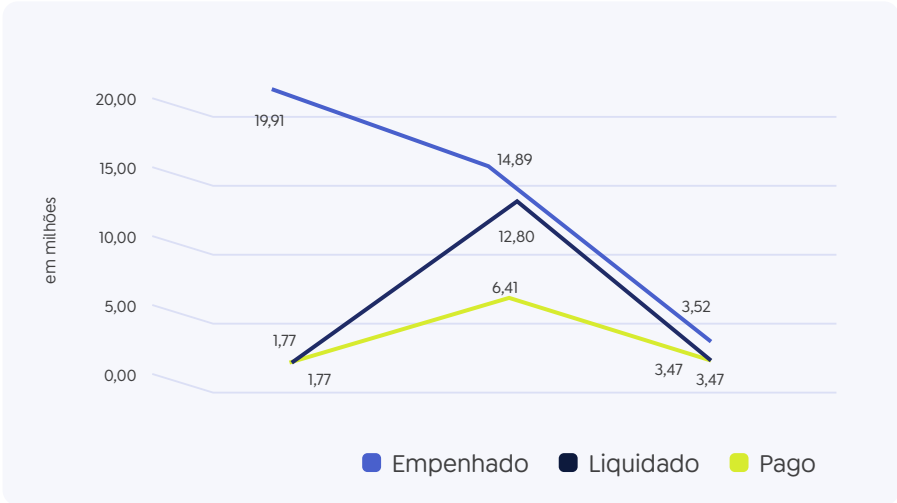
■ Empenhado ■ Liquidado ■ Pago

Gráfico: Custeio



Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas - DIAFI

Gráfico: Investimento



Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas - DIAFI



Os gráficos acima demonstram a execução orçamentária da principal ação finalística da EBC, evidenciando os valores empenhados, liquidados e pagos, nos exercícios de 2023 a 2025, referentes à parcela discricionária do orçamento, nos Grupos de Natureza de Despesas Outras Despesas Correntes (Custeio) e Investimento.

A Ação Orçamentária, 20B5 – Fortalecimento do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação Pública, é estruturada em três Planos Orçamentários (PO), a saber:

- PO0000 – Fortalecimento do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação;
- PO0006 – Comunicação e Transmissão de Atos e Fatos do Governo Federal; e
- PO2000 – Administração da Unidade.

A Ação 20B5 tem por finalidade promover a produção, aquisição, licenciamento, distribuição e veiculação de conteúdos audiovisuais e multimídia de interesse público, nacionais e internacionais, bem como fomentar a produção audiovisual brasileira, no âmbito do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação. Abrange conteúdos jornalísticos, informativos, educativos, culturais, científicos e de promoção da cidadania, destinados ao público nacional e internacional, distribuídos por emissoras públicas de televisão, agências públicas de notícias e emissoras públicas de rádio, além de plataformas digitais, aplicações sob demanda e redes sociais. A ação contempla, ainda, o aprimoramento e a expansão da infraestrutura de transmissões digitais da rede nacional de comunicação pública, a migração e a qualificação dos serviços para o ambiente digital, bem como a manutenção, preservação e digitalização de acervos, assegurando a memória

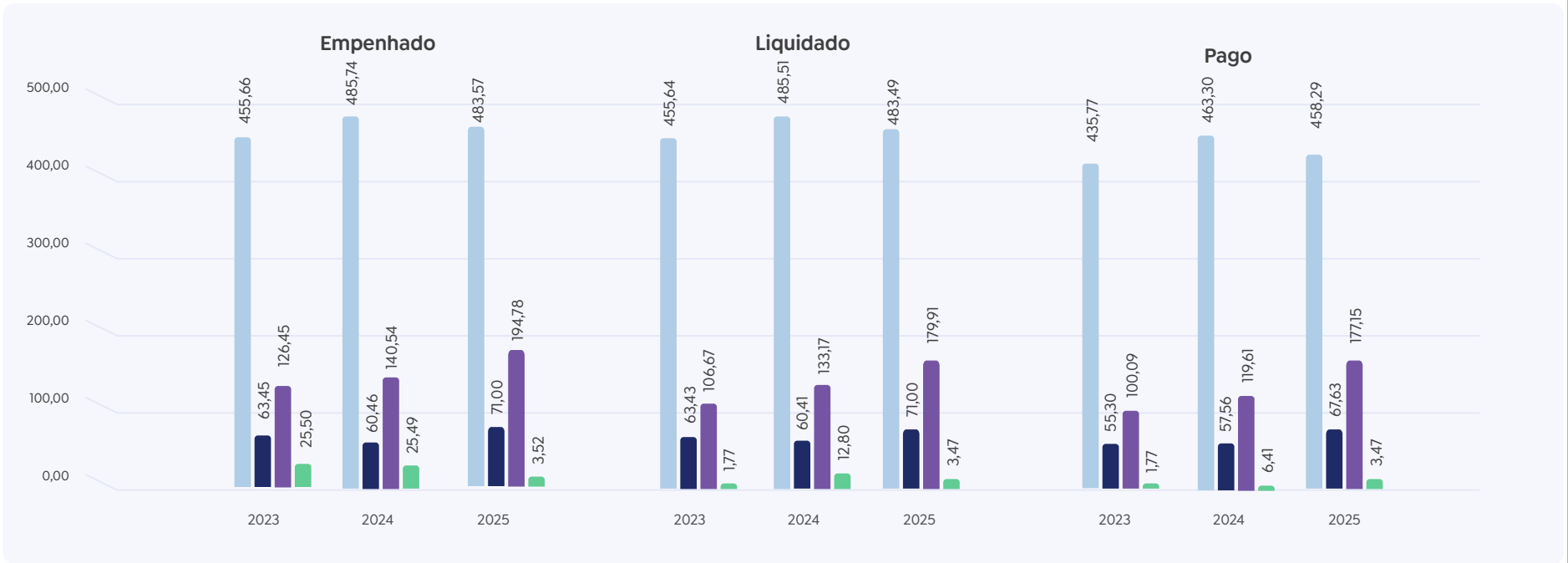
histórica. Inclui, também, o incentivo à pesquisa aplicada, ao desenvolvimento tecnológico e à inovação em comunicação pública, a ampliação da acessibilidade, da qualidade e da abrangência dos serviços prestados, além da contratação de serviços e da aquisição de bens necessários ao suporte da atividade finalística.

No que se refere às despesas de custeio, observa-se que os valores empenhados na ação 20B5 apresentaram acréscimo de 23,06% no período de 2024 para 2025, incremento que decorre, em parte, da atualização de tarifas públicas, da recomposição e repactuação de contratos de serviços continuados, bem como da ampliação da cobertura jornalística de eventos de relevância internacional, como a BRICS e a COP30, com impactos nas despesas com diárias, passagens, locomoção, hospedagens e outros contratos correlatos. Soma-se a esse contexto o efeito pontual e não recorrente de despesas de 2024, além de ajustes administrativos e operacionais inerentes à execução orçamentária do exercício, necessários à manutenção da operação da rede de comunicação.

Por outro lado, no Grupo de Despesas de Investimento, verifica-se redução de 76,36% nas despesas empenhadas de 2024 para 2025. Essa retração decorre das restrições e dos cortes orçamentários ocorridos ao longo do exercício de 2025, que exigiram da gestão a priorização das despesas já comprometidas com o custeio. Como consequência, houve a realocação de recursos originalmente destinados a investimentos para a cobertura de despesas correntes, o que resultou no adiamento de projetos de investimento para exercícios futuros, em momento orçamentário mais favorável.

6.2.1.1.2. Execução Orçamentária das Despesas – 2023 a 2025

Gráfico: Execução Orçamentária 2023 a 2025



● Pessoal ● Custeio Obrigatório ● Custeio Discricionário ● Investimento
Fonte: Tesouro Gerencial/ Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal - SIAFI

A execução orçamentária dos últimos exercícios demonstra que o grupo de Pessoal, que concentra despesas com folha de pagamento, encargos, previdência privada e sentenças judiciais, apresentaram redução de 0,45% nas despesas empenhadas entre 2024 para 2025. Essa variação decorre, principalmente, da redução dos dispêndios relacionados ao pagamento de sentenças judiciais transitadas em julgado, bem como de depósitos judiciais realizados para fins de interposição de recursos.

O Custeio Obrigatório, que concentra as despesas com Benefícios e Sentenças Cíveis, apresenta acréscimo de 17,43% decorrente, principalmente, dos reajustes verificados no Benefício de Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Cíveis, Empregados, Militares e seus Dependentes, bem como Benefícios Obrigatórios aos Servidores Cíveis, Empregados, Militares e seus Dependentes, tais como Assistência Pré-Escolar, Auxílio-Transporte e Auxílio-Alimentação.

No que se refere ao Custeio Discricionário, o montante empenhado em 2025, totalizou R\$ 194,78 milhões, incluindo R\$ 29,4 milhões descentralizados pela Secretaria Extraordinária para a COP30, da Casa Civil da Presidência da República, destinados à

transmissão oficial da 30ª Conferência das Partes da Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudança do Clima – COP30, realizada em Belém/PA.

Ressalta-se que, em conformidade com a sistemática orçamentária vigente, os recursos descentralizados pela EBC para outras unidades da administração pública são registrados como execução do órgão recebedor. Dessa forma, não integra o valor apresentado no destaque orçamentário concedido pela EBC à Universidade de Brasília – UNB, no valor de R\$ 10,62 mil, destinado à execução do projeto “Turismo Comunitário no Quilombo Kalunga: resistência e sustentabilidade”, aprovado no âmbito da Chamada Pública Olhar Brasil.

Por fim, o Grupo de Investimentos, cujo orçamento foi parcialmente realocado para a cobertura de despesas correntes, resultando no adiamento de projetos de investimento para exercícios futuros, em cenário orçamentário mais favorável, executou o montante de R\$ 3,52 milhões em 2025.



6.2.1.1.3. Execução por Grupos e Elemento de Despesa

Despesas de pessoal

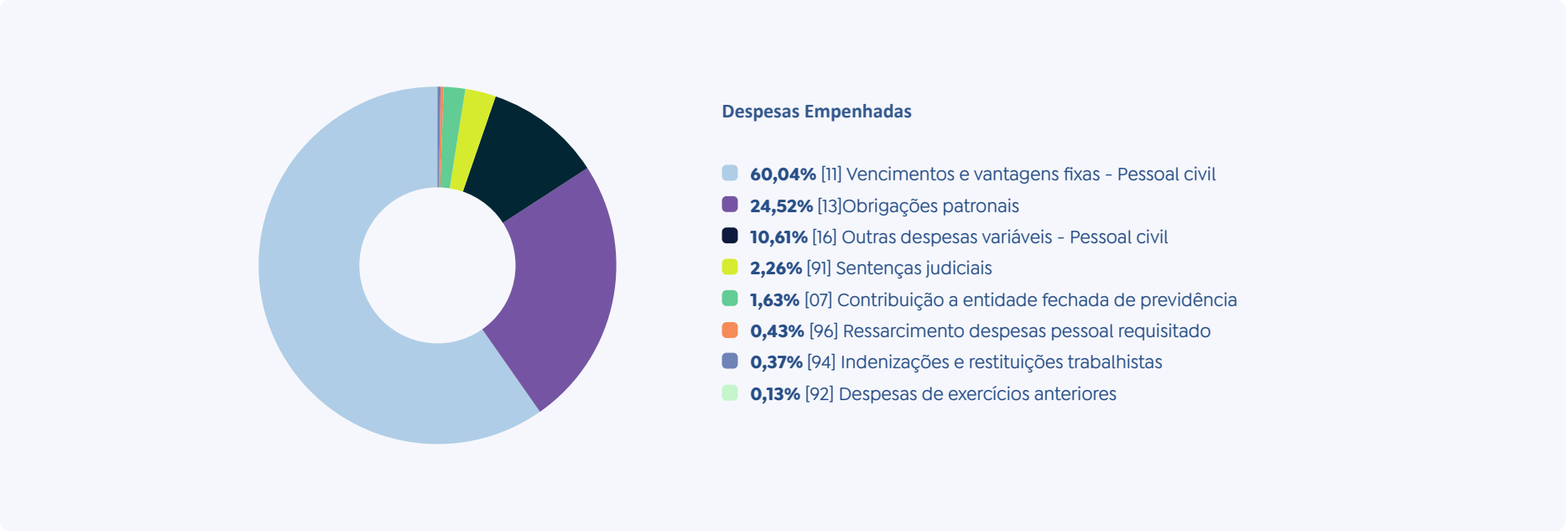
As despesas com Pessoal, no exercício de 2025, do ponto de vista da execução, apresentaram elevado nível de liquidação em relação ao empenhado, bem como taxa de pagamento superior a 94%, evidenciando a regularidade no cumprimento das obrigações decorrentes da folha de pagamentos e dos encargos legais.

Tabela: Execução por Elemento de Despesas 2025 – Pessoal

Unidade Orçamentária: EBC			
Elemento de despesa	Empenhada	Liquidada	Valores em R\$ Milhões
07 - Contribuição a Entidade Fechada de Previdência	7,89	7,89	6,82
11 - Vencimentos e Vantagens Fixas - Pessoal Civil	290,36	290,36	271,80
13 - Obrigações Patronais	118,59	118,59	118,53
16 - Outras Despesas Variáveis - Pessoal Civil	51,32	51,32	46,67
91 - Sentenças Judiciais	10,92	10,92	10,91
92 - Despesas de Exercícios Anteriores	0,62	0,62	0,03
94 - Indenizações e Restituições Trabalhistas	1,79	1,79	1,79
96 - Ressarcimento Despesas Pessoal Requisitado	2,09	2,01	1,75
Total	483,57	483,49	458,29

Fonte: Tesouro Gerencial/SIAFI

Gráfico: Despesas Empenhadas por Elemento de Despesas 2025 – Pessoal



Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas - DIAFI

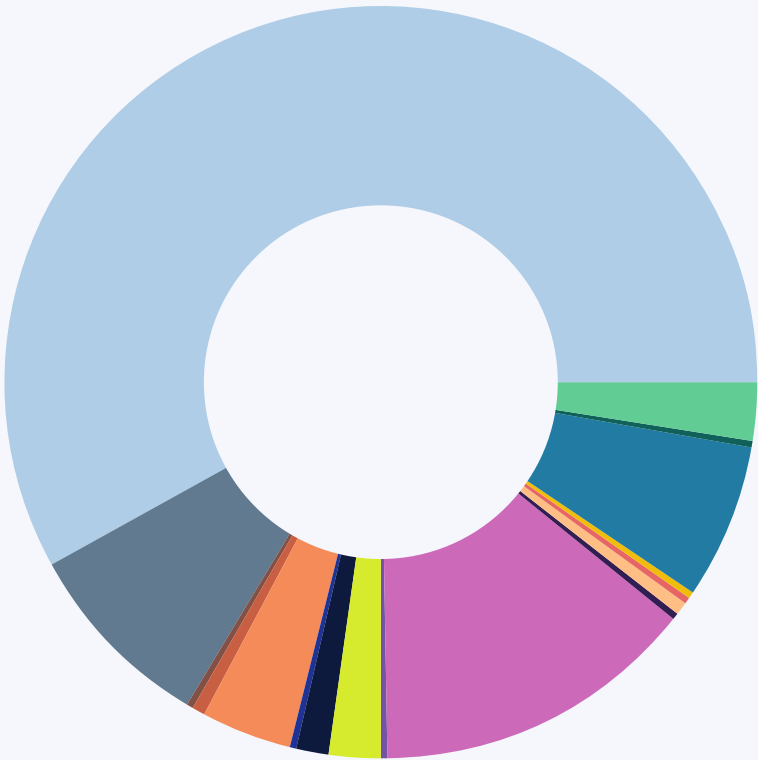
Grupo de Outras Despesas Correntes – Custeio

Tabela: Execução por Grupo e Elemento de Despesas 2025 – Custeio

Unidade Orçamentária: EBC Despesas Correntes Valores em R\$			
Elemento de despesa	Empenhada	Liquidada	Paga
08 - OUTROS BENEF.ASSIST. DO SERVIDOR E DO MILITAR	7,57	7,57	6,94
14 - DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL	4,66	4,66	4,67
30 - MATERIAL DE CONSUMO	0,35	0,17	0,17
33 - PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	10,75	9,58	9,58
35 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA	2,02	1,85	1,85
36 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - P.FÍSICA	0,51	0,51	0,48
37 - LOCAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA	24,95	21,37	20,78
39 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PJ	144,39	136,44	134,92
40 - SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - PJ	8,67	7,03	6,78

Unidade Orçamentária: EBC Despesas Correntes Valores em R\$			
Elemento de despesa	Empenhada	Liquidada	Paga
47 - OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	9,65	9,61	9,25
48 - OUTROS AUXÍLIOS FINANCEIROS A PESSOAS FÍSICAS	0,48	0,48	0,48
49 - AUXÍLIO-TRANSPORTE	0,95	0,95	0,86
91 - SENTENÇAS JUDICIAIS	1,02	1,02	1,02
92 - DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	18,73	18,60	18,60
93 - INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	30,99	30,99	28,33
96 - RESSARCIMENTO DESPESAS PESSOAL REQUISITADO	0,09	0,09	0,08
TOTAL	265,78	250,91	244,78





- Despesas Empenhadas**
- 2,85% [08] OUTROS BENEF.ASSIST. DO SERVIDOR E DO MILITAR
 - 1,75% [14] DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL
 - 0,13% [30] MATERIAL DE CONSUMO
 - 4,05% [33] PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO
 - 0,76% [35] SERVIÇOS DE CONSULTORIA
 - 0,19% [36] OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - P.FÍSICA
 - 9,39% [37] LOCAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA
 - 54,33% [39] OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PJ
 - 3,26% [40] SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - PJ
 - 3,63% [47] OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS
 - 0,18% [48] OUTROS AUXÍLIOS FINANCEIROS A PESSOAS FÍSICAS
 - 0,36% [49] AUXÍLIO-TRANSPORTE
 - 0,38% [91] SENTENÇAS JUDICIAIS
 - 7,05% [92] DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
 - 11,66% [93] INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES

A execução das Outras Despesas Correntes (Custeio) em 2025, apresenta forte concentração no Elemento de Despesa 39 – Outros Serviços de Terceiros, Pessoas Jurídicas – PJ, que representou 54,33% do total empenhado no grupo. Esse comportamento decorre da natureza continuada e essencial dos contratos de prestação de serviços, como vigilância, fornecimento de energia elétrica e água, despesas condominiais, manutenção de máquinas e equipamentos, transporte de empregados, locação de imóveis, fornecimento de sinal de satélite, telefonia móvel e fixa, fornecimento de material noticioso, vale-alimentação e vale-refeição, entre outros indispensáveis ao funcionamento da EBC.

Em seguida, destacam-se as despesas com Indenizações e Restituições, que representaram 11,66% do total empenhado. Nesse grupo, sobressai a despesa com Assistência Médica, responsável por aproximadamente 99,05% do montante empenhado nessa rubrica, evidenciando seu peso estrutural no custeio da empresa.

Na terceira posição no ranking de concentração das despesas, figuram os gastos com Locação de Mão de Obra, que corresponderam a 9,39% do valor empenhado.

Essa rubrica compreende contratos de prestação de serviços por pessoas jurídicas, especialmente nas áreas de limpeza e higiene, vigilância ostensiva, motoristas, copeiragem e outros serviços, nos casos em que o instrumento contratual estabelece quantitativamente o pessoal a ser alocado.

Grupo de Investimentos

No Grupo de Investimentos, a execução orçamentária de 2025 concentrou-se, predominantemente, no Elemento de Despesa 92 – Despesas de Exercícios Anteriores, que responde pela maior parcela dos valores empenhados, liquidados e pagos. Esses recursos referem-se, majoritariamente, à regularização de despesas associadas à implantação de sistemas de transmissão de TV e Rádio, destinados à instalação nas regiões Norte e Nordeste, com o objetivo de ampliar e interiorizar os sinais das emissoras da EBC.

Observa-se elevada taxa de liquidação e pagamento em relação aos valores empenhados, o que indica adequada conformidade da execução financeira e a conclusão dos dispêndios vinculados aos investimentos realizados em exercícios anteriores.

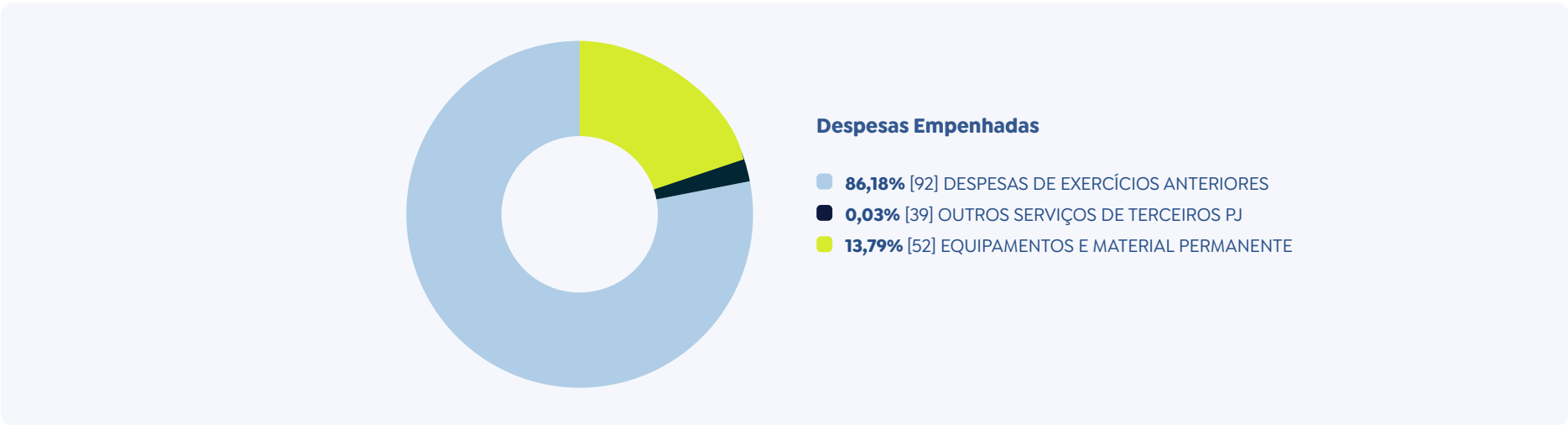
Tabela: Execução por Grupo e Elemento de Despesas 2025 – Investimento

Unidade Orçamentária: EBC Investimento Valores em R\$ Milhões			
Elemento de despesa	Empenhada	Liquidada	Paga
39 – OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PJ	0,00	0,00	0,00
52 – EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	0,49	0,46	0,46
92 – DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	3,03	3,01	3,01
Total	3,52	3,47	3,47

Fonte: Tesouro Gerencial/SIAFI



Gráfico: Despesas Empenhadas por Elemento de Despesas 2025 – Investimento



Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI

6.2.1.2. Desempenho Financeiro no Exercício

6.2.1.2.1. Receitas Realizadas (Tesouro e CFRP)

As principais fontes de financiamento da Empresa Brasil de Comunicação (EBC) são constituídas por:

- receitas próprias;
- repasses do Tesouro Nacional; e pela
- contribuição para o Fomento da Radiodifusão Pública (CFRP).

A CFRP foi instituída pela Lei nº 11.652/2008 e possui natureza de contribuição especial, nos termos do art. 149 da Constituição Federal, tendo por finalidade o custeio da EBC e a viabilização da prestação dos serviços de radiodifusão pública.

A legislação estabelece que, no mínimo, 75% do valor arrecadado da Contribuição seja destinado à Empresa, sendo que, atualmente, 97,5% do total arrecadado é legalmente vinculado à EBC.

Não obstante a destinação legal específica prevista no art. 32 da Lei nº 11.652/2008, sob a ótica orçamentária, os recursos oriundos da CFRP, quando consignados na Lei Orçamentária Anual (LOA), são classificados como repasses do Tesouro Nacional, integrando o orçamento da União e sujeitando-se às decisões anuais de alocação orçamentária.

Em razão dessa sistemática, a análise financeira apresentada considera de forma integrada:

- os valores vinculados à CFRP;
- os valores consignados na LOA;
- os valores efetivamente repassados à EBC sob a fonte Tesouro Nacional, observados os limites e autorizações da legislação orçamentária vigente; e
- os montantes autorizados e executados nos exercícios recentes.

Essa metodologia permite avaliar:

- A evolução dos repasses da Fonte Tesouro Nacional;
- A arrecadação da CFRP;
- A diferença entre arrecadação, consignação e repasse efetivo.

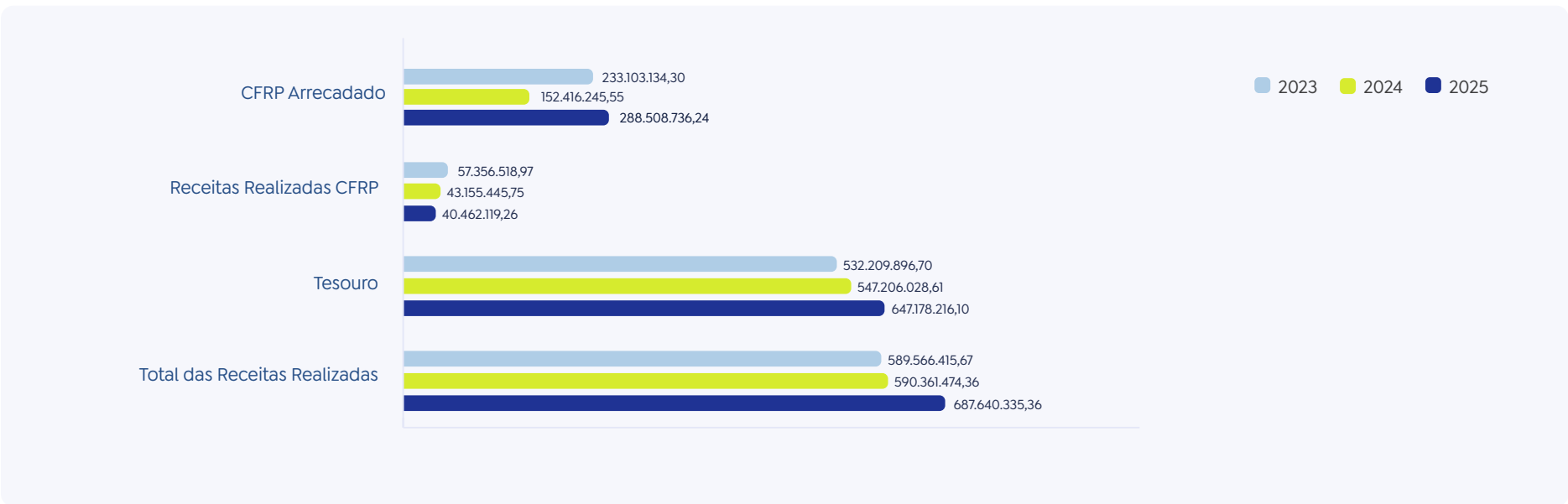
A seguir, apresenta-se a Tabela, acompanhada do respectivo gráfico, que demonstram a evolução dos repasses de Fonte do Tesouro Nacional, bem como da arrecadação da Contribuição para o Fomento da Radiodifusão Pública (CFRP) e dos valores efetivamente consignados e repassados à EBC, possibilitando, posteriormente, a análise dos dados apresentados.

Tabela: Receita Realizada - Todas as fontes - 2023 a 2025

Valor Arrecadado CFRP x Receita Realizada (CFRP e Tesouro)				
Ano	CFRP Arrecadado	Receitas Realizadas CFRP	Tesouro	Total das Receitas Realizadas
2023	233.103.134,30	57.356.518,97	532.209.896,70	589.566.415,67
2024	152.416.244,55	43.155.445,75	547.206.028,61	590.361.474,36
2025	228.508.736,24	40.462.119,26	647.178.216,10	687.640.335,36

Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI

Gráfico: Arrecadação da CFRP e Receita Realizada - 2023 a 2025



Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI



No período de 2023 a 2025, os repasses do Tesouro Nacional, contabilizados como receita de subvenção, consolidaram-se como a principal fonte de financiamento da EBC, apresentando crescimento contínuo:

- 2023: R\$ 532.209.896,70;
- 2024: R\$ 547.206.028,61;
- 2025: R\$ 647.178.216,10.

Esse comportamento evidencia o papel preponderante do Tesouro Nacional no custeio das atividades da Empresa, compensando as limitações observadas na conversão da arrecadação da CFRP em recursos efetivamente disponibilizados à EBC.

A análise da Contribuição para o Fomento da Radiodifusão Pública (CFRP) demonstra um desalinhamento recorrente entre o montante arrecadado e os valores consignados na Lei Orçamentária Anual (LOA) e repassados à Empresa.

Em 2023, embora a arrecadação tenha alcançado R\$ 233,1 milhões, apenas R\$ 57,36 milhões foram registrados como receitas realizadas, o que corresponde a 24,6% do total arrecadado.

Em 2024, a arrecadação somou R\$ 152,4 milhões, dos quais R\$ 43,16 milhões foram efetivamente consignados, representando 28,3%.

Já em 2025, apesar da recuperação da arrecadação para R\$ 228,5 milhões, o valor

consignado à EBC reduziu para R\$ 40,46 milhões, equivalente a 17,7% do total arrecadado.

Os dados demonstram que a evolução da arrecadação da CFRP não resulta, de forma proporcional, em maior disponibilidade orçamentária para a EBC. A efetiva materialização da Contribuição como fonte de financiamento depende da autorização na LOA, o que limita sua previsibilidade e reduz seu potencial como instrumento de financiamento direto da radiodifusão pública. Nesse contexto, a comparação entre a CFRP e os repasses do Tesouro Nacional reforça a dependência estrutural da EBC em relação às subvenções do Tesouro, mesmo diante da existência de uma contribuição legalmente vinculada ao seu financiamento.

6.2.1.2.2. Receitas Realizadas (Próprias)

Este item apresenta a análise da arrecadação das Receitas Próprias, contemplando:

- a comparação entre os valores previstos na Lei Orçamentária Anual (LOA) de 2025 e os valores efetivamente realizados;
- a evolução da arrecadação por tipo de receita, com ênfase no comparativo entre os exercícios de 2024 e 2025.

As tabelas a seguir permitem identificar os principais fatores de crescimento ou retração das receitas e oferecem uma visão consolidada da evolução da arrecadação no período.

Tabela: Receita Realizada - Valores Arrecadados (Próprias)

Receita Realizada (Próprias) – Série Histórica				
Receitas Próprias (arrecadadas)	Realizada 2025 - em milhões	Realizada 2024 - em milhões	Realizada 2023 - em milhões	Variação % 2025/2024
RECEITA COMERCIAL	70,65	61,51	32,5	14,86%
- Serviços de Comunicação	63,66	55,82	27,34	14,05%
Contrato SECOM	41,18	28,38	5,68	45,10%
Contrato MEC	15,49	19,40	13,8	-20,15%
Demais contratos	6,98	8,04	7,86	-13,18%
- Serviço Publicidade Legal	6,99	5,7	5,16	22,63%
RECEITA FINANCEIRA	31,31	27,68	28,2	13,11%
OUTRAS	1,84	1,73	1,59	6,36%
Total Receitas Próprias	103,80	90,92	62,29	14,16%

Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI

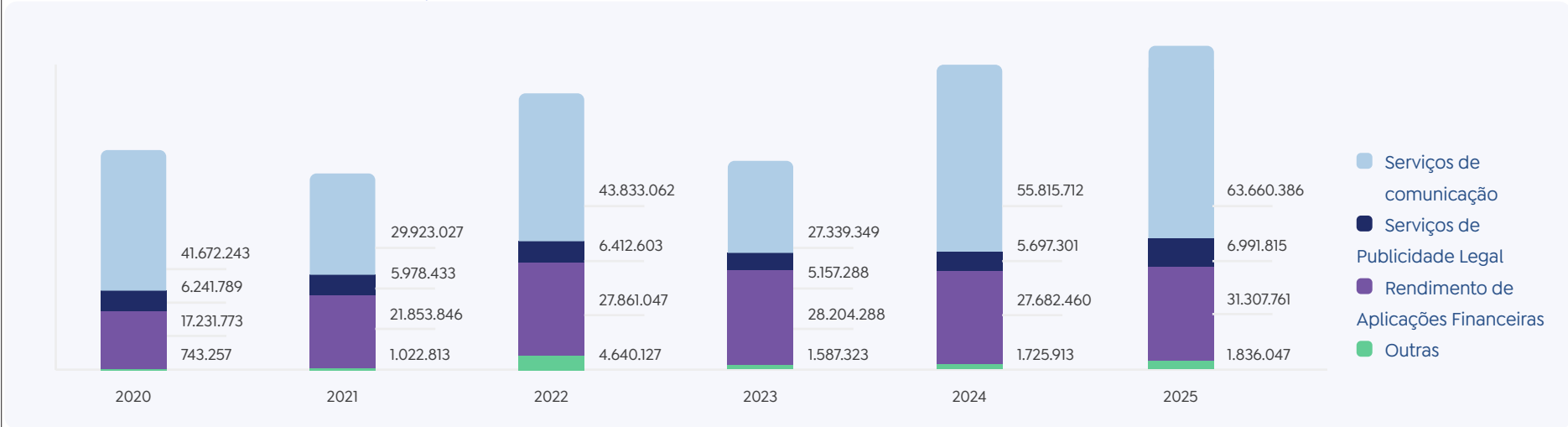
Tabela: Receita Realizada - (Próprias) de 2020 a 2025

Receita Realizada (Arrecada Próprias) – Série Histórica						
Ano	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REALIZADA (RA)	65.889.062	58.778.118	82.793.787	62.288.248	90.921.385	103.796.009
- Serviços de Comunicação	41.672.243	29.923.027	43.833.062	27.339.349	55.815.712	63.660.386
- Serviço Publicidade Legal	6.241.789	5.978.433	6.412.603	5.157.288	5.697.301	6.991.815
- Rendimento de Aplicações Financeiras	17.231.773	21.853.846	27.907.995	28.204.288	27.682.460	31.307.761
OUTRAS	743.257	1.022.813	4.640.127	1.587.323	1.725.913	1.836.047

Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI



Gráfico: Receita Realizada (Arrecadada) - Própria 2020 a 2025



Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI

A arrecadação de Receitas Próprias em 2025 apresentou desempenho superior ao inicialmente estimado na Lei Orçamentária Anual (LOA), alcançando R\$ 103.796.009,03, frente à previsão de R\$ 102.627.522,00. O resultado corresponde a um acréscimo de 1,14%, equivalente a R\$ 1.168.487,03.

Esse resultado demonstra que a arrecadação superou o valor estimado, refletindo não apenas maior faturamento, mas também excelente desempenho na efetivação dos recebimentos, evidenciando a boa capacidade de pagamento dos clientes e a eficiência na gestão da arrecadação das Receitas Próprias.

No comparativo entre 2024 e 2025, a Receita Própria Total apresentou crescimento de 14,16%, passando de R\$ 90,92 milhões em 2024 para R\$ 103,8 milhões em 2025. O desempenho positivo foi sustentado, principalmente, pelo Contrato SECOM, que registrou crescimento expressivo de R\$ 12,8 milhões, compensando o decréscimo observado nos demais contratos.

A **Publicidade Legal** também apresentou crescimento sólido, impulsionado pelo:

- aumento da demanda por serviços de agenciamento de Publicidade Legal;
- reajuste das tabelas de alguns veículos de comunicação, fatores que impactaram diretamente o aumento da comissão devida à EBC.

Por outro lado, alguns contratos registraram retração:

- **Contrato MEC:** redução de 20,15%, correspondente a R\$ 3,91 milhões;
- **Demais Contratos:** redução de 13,18%, equivalente a R\$ 1,06 milhão.

As **Receitas Financeiras** apresentaram crescimento de 13,11%, representando aumento de R\$ 3,63 milhões em relação a 2024.

Da mesma forma, as **Outras Receitas** apresentaram variação positiva de 6,36%, correspondente a aumento de R\$ 0,11 milhão, quando comparado ao exercício anterior.

Assim, a variação positiva de 14,16% das Receitas Próprias em 2025 configura um resultado expressivo no curto prazo, sustentado principalmente pelo desempenho do Contrato SECOM e pelo crescimento das Receitas Financeiras.

6.2.1.2.3. Principais Desafios, Ações e Perspectivas para os Próximos Exercícios da Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil

Metas não alcançadas

- Terceirização de atividades; e
- Reposição de força de trabalho da categoria contador.

Principais desafios, ações e perspectivas iniciadas em 2024, que permanecem para os próximos exercícios

Desafios:

- Aprimorar o processo de faturamento da EBC, atualmente marcado pelo excesso de trabalho manual e pela ausência de suporte sistêmico adequado. Essa condição impacta diretamente o cálculo de tributos, as rotinas de contas a pagar e a receber e o cumprimento de obrigações acessórias, gerando efeitos nos demais setores. O cenário é agravado pela necessidade de recomposição da equipe técnica e pelo aumento das exigências legais; e
- Coexistir com a ausência de sistemas tecnológicos adequados na área de faturamento e contabilidade que representa uma dificuldade para a gestão

eficiente dos recursos públicos. Essa lacuna tecnológica não só aumenta o risco de erros, mas também compromete a celeridade e a eficácia das operações fiscais e contábeis. Assim, é imperativo investir em soluções tecnológicas que suportem a demanda, promovendo uma administração financeira cada vez mais ágil e confiável.

Ações e perspectivas:

- Qualificar e aperfeiçoar os recursos humanos na GXOFC, com capacitação Específica;
- Na área de custos, pretende-se mapear as mudanças ocorridas na estrutura organizacional da empresa, bem como identificar os novos produtos e serviços oferecidos pela EBC. Desta forma, buscar-se-á atualizar os critérios de rateio para readequar aos centros de custos e manter a liderança no ranking de Desempenho das Estatais na Qualidade de Informação de Custos no Governo Federal; e
- Acompanhar junto à CONJU os desfechos sobre pedido de imunidade tributária da EBC em relação ao ICMS no Distrito Federal.

6.2.2. Gestão de Custos

Conformidade Legal

A EBC está em conformidade com a legislação vigente, precipuamente, com o art. 99 da Lei nº 4.320, de 1964; o § 3º do art. 50 da Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF (LC nº 101, de 2000); o inciso V do art. 15 da Lei nº 10.180, de 2001; o inciso VI do art. 3º do Decreto nº 6.976, de 2009; o art. 79 do Decreto-Lei nº 200, de 1967; o art. 137 do Decreto nº 93.872, de 1986; o Acórdão nº 1.087/2004 do TCU; bem como com a Norma de Custos no Setor Público – NBC TSP 34, e observa o conjunto de regras e diretrizes estabelecidas pela Administração Pública Federal e pelos órgãos de controle.

Estimativas de custos por área de atuação, demonstrando a distribuição dos recursos consumidos entre as áreas finalísticas e de suporte

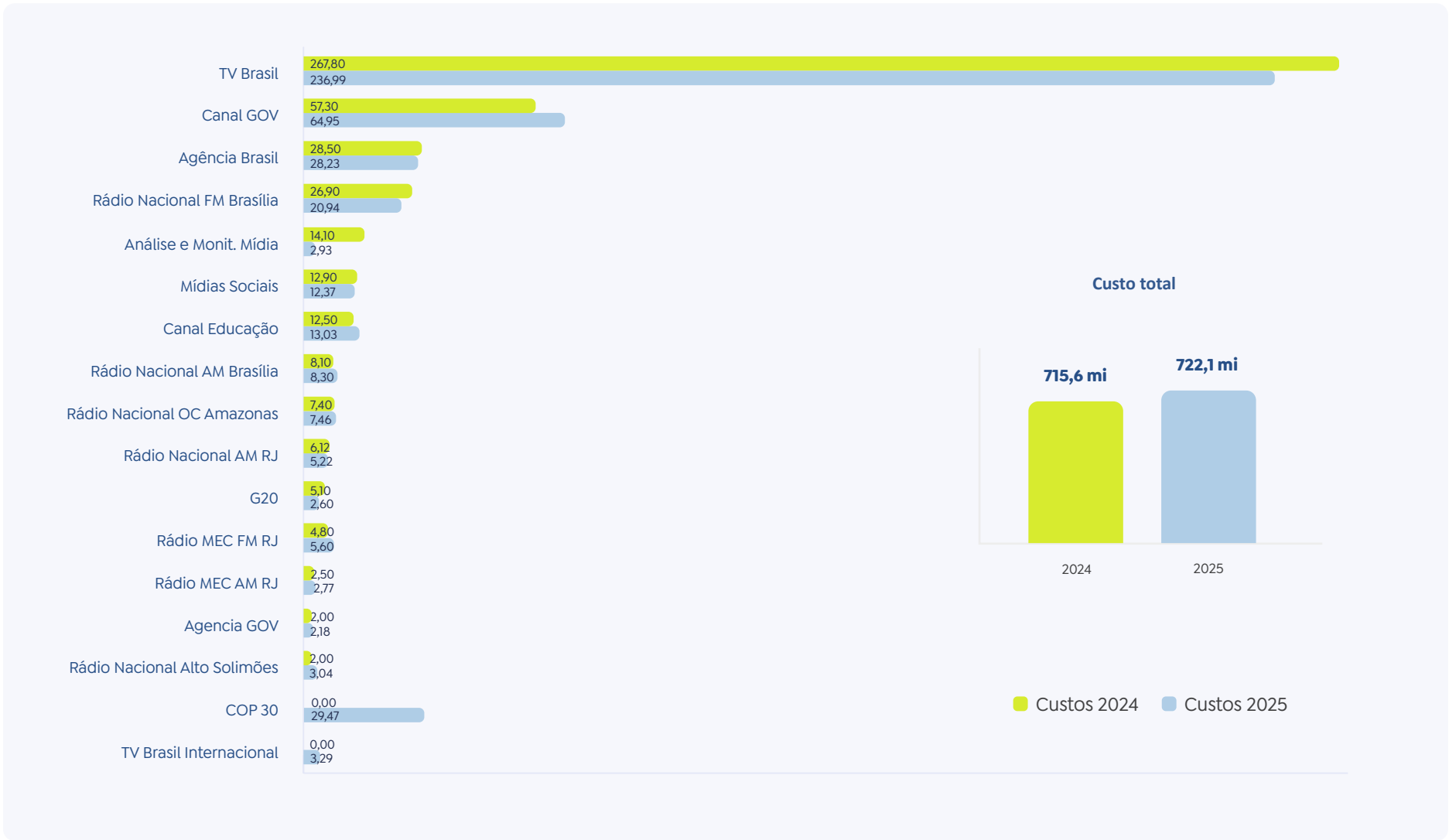
A EBC consolidou sua posição de referência em sistematização e aferição de custos do setor público. Desde a sua implantação, vários órgãos da Administração Pública Direta e Indireta, de diversos níveis e esferas, buscaram a empresa para capacitação e conhecimento da metodologia utilizada na qualificação dos seus gastos. Essa expertise modificou o processo de controle de finanças da Instituição, possibilitando aos seus gestores maior capacidade gerencial, além de ser uma ferramenta para a avaliação do desempenho empresarial.

O sistema de apropriação de custos permite visualizar, via *dahsboards* de *Power BI*, os dados sob diversas perspectivas, como: por setor, por tipo de despesa, por plataformas, por fornecedor, por regiões (praças), por produtos e por custos fixos e variáveis. O gráfico a seguir apresenta algumas alternativas de cruzamentos de dados, o que possibilita ao gestor a análise mais apurada e precisa das informações, auxiliando nas tomadas de decisões com maior agilidade e segurança. As informações estão disponíveis não somente para o público interno, mas acessíveis no sítio da empresa, no ambiente de acesso à informação*.

Quanto à distribuição dos recursos entre a área finalística e de suporte, destacamos o gráfico abaixo – custos por plataforma** – onde foi apurado que **23,8% dos custos foram gastos com a área de suporte e 76,2% com a área finalística**, conforme se observa no infográfico abaixo:

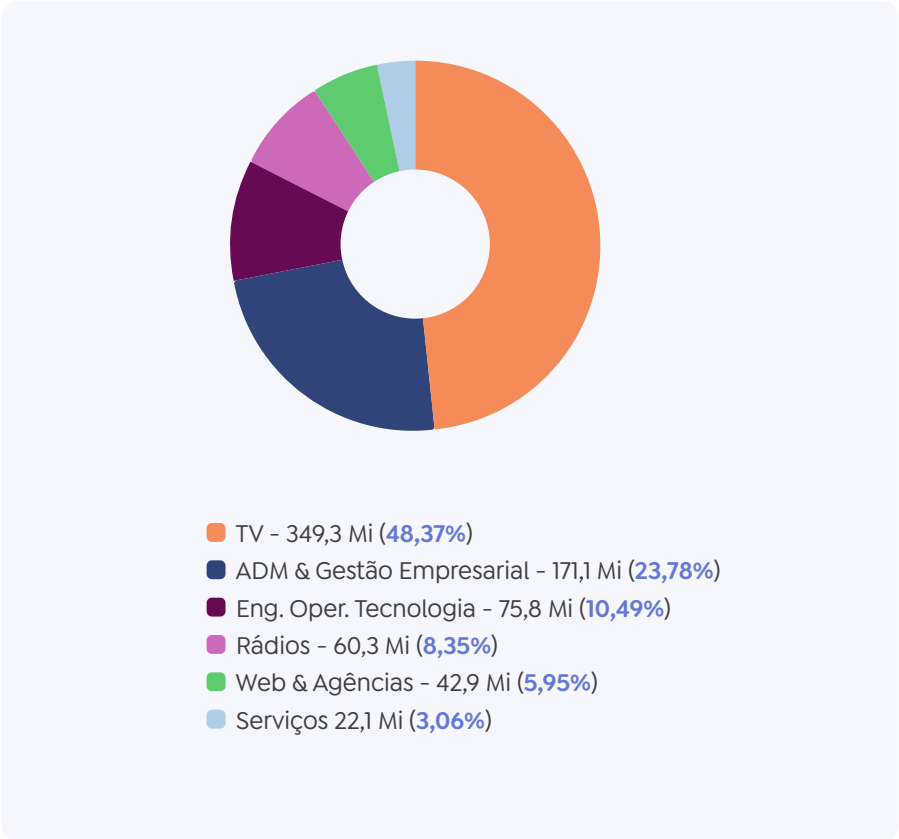
* <https://acessoainformacao.ebc.com.br/custos>
** Os custos de 2024 foram reapresentados em 2025 com a inclusão das Despesas de Exercícios Anteriores (DEA), em observância ao regime de competência e às disposições das Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP). As diferenças em relação ao Relatório de Gestão de 2024 (p. 154) decorrem exclusivamente dessa reapresentação, que busca maior precisão na evidenciação dos dados.

Gráfico 32. Principais custos apurados 2024 x 2025



Fonte: Tesouro Gerencial/SIAFI

Gráfico 33. Custo por Plataformas



Fonte: Tesouro Gerencial/SIAFI

6.2.2.1. Sistemática de Apuração de Custos no âmbito da EBC

Os dados utilizados na apuração de custos são extraídos dos sistemas informatizados utilizados pelas áreas contábil, financeira, orçamentária e patrimonial da Empresa, em conformidade com o que estabelece o §3º do art. 50 da Lei Complementar nº 101, de 2000, tais como do Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI, do Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos – SIAPE e do Sistema Protheus (desenvolvido pela TOTVS), mediante extratores de dados como: Tesouro Gerencial e Sistema de Informações de Custos – SIC.

A Empresa é referência nacional em Sistema de Informações de Custos no Setor Público, tendo alcançado o 1º lugar por quatro anos consecutivos no Ranking de Desempenho na Qualidade da Informação de Custos da STN, na categoria Empresas Estatais Dependentes do Tesouro. Em 2025, obteve a 2ª colocação, mantendo-se entre as três melhores instituições do país.

Destaca-se os principais benefícios proporcionados pela implantação do Sistema de Custos da EBC, a saber:

- Atualização diária dos painéis de controles (dashboard);
- Consultas on-line por usuários internos e externos, consultas detalhadas de painéis exclusivos por parte da Auditoria Interna e Contabilidade e Diretorias da Empresa;
- Subsídio à precificação dos serviços/produtos da EBC;
- Subsídio no levantamento de custos específicos e atendimento de demandas dos Órgãos de Controles e do Cidadão; e
- Melhora na qualidade dos dados ampliando os quesitos de Compliance e Accountability.



Estimativas de custos por programa governamental, demonstrando em que medida eles se relacionam com o alcance da Missão institucional e de suporte

Quanto aos Custos por Programas Governamentais, 79% foram consumidos no Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo, 20,92% no Programa de Comunicação Pública e Governamental e 0,07% no Programa Comunicação Pública e Divulgação de Atos e Matérias do Governo Federal, atendendo à finalidade dos referidos programas.

Tabela: Custo por Programas Governamentais - Ref. 2025

Programas	Custos	%
Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo	585.673.712,21	79%
Comunicação Pública e Governamental	155.108.686,25	20,92%
Comunicação Pública e Divulgação de Atos e Materias do Governo	532.234,96	0,07%
Total	741.314.633,42	100%

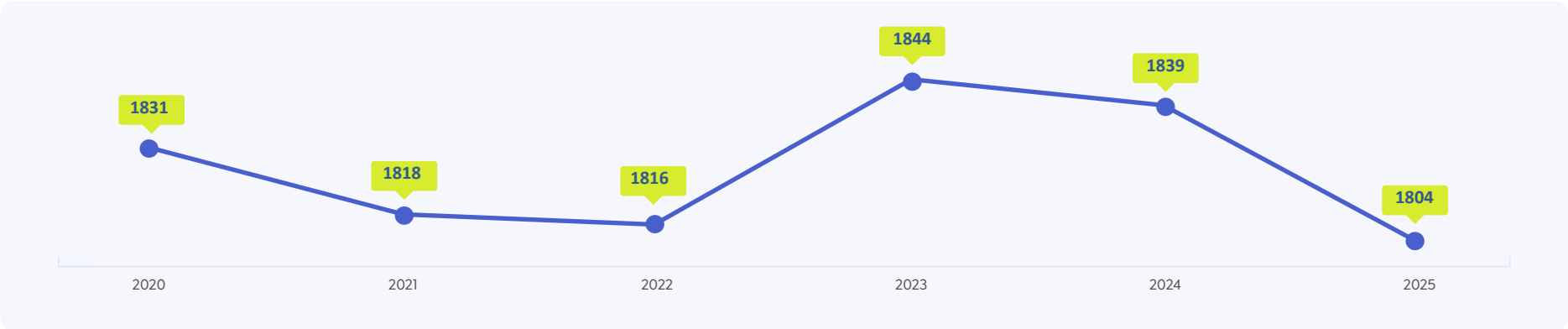
Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas - DIAFI

Tabela: Quadro de Pessoal

Empregados	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Efetivos	1.749	1.723	1.697	1.683	1.652	1.608
Sem Função Comissionada	1.312	1.288	1.247	1.278	1.265	1.233
Sem Função Comissionada - RJU*	59	48	43	43	39	34
Com Função Comissionada - EBC**	283	284	299	259	238	229
Com Função Comissionada - RJU	6	6	6	2	2	2
Com Função Comissionada - FCC	0	0	0	0	0	0
Cedidos para Outros Órgãos	89	97	102	101	108	110
Sem vínculo	77	90	115	155	178	185
Com Função EBC	69	82	108	148	172	179
Com Função FCC	8	8	7	7	6	6
Requisitados de Outros Órgãos à EBC	5	5	4	6	9	11
Com Função Comissionada - EBC	2	3	3	5	7	9
Com Função Comissionada - FCC	0	0	0	0	0	0
Sem Função Comissionada	3	2	1	1	2	2
Total	1.831	1.818	1.816	1.844	1.839	1.804
Aposentados por Invalidez***	31	31	31	31	31	32

Fonte: Relatório do Quadro de Lotação de Pessoal - QLP. Posição em 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 e 31/12/2025

Gráfico: Quantitativo do Quadro de Pessoal



Fonte: Relatório do Quadro de Lotação de Pessoal em 31/12/2020; 31/12/2021; 31/12/2022; 31/12/2023; 31/12/2024 e 31.12.2025.

*A Portaria SEST nº 13, de 7 de junho de 2019, estabeleceu o limite e as classificações do quantitativo de pessoal da EBC. Dentre esses, os servidores do Regime Jurídico Único - RJU passaram a ser contabilizados no quadro de pessoal da EBC.
**Os Diretores não são considerados em nenhum dos quadros de quantitativo de pessoal.
***Portaria SEST nº 13/2019 estabelece que os empregados com contrato de trabalho suspenso por motivo de aposentadoria por invalidez sejam deduzidos do quantitativo de pessoal.



Conforme o gráfico acima, verifica-se, no período de 2020 a 2022, redução de 0,82% no quantitativo de pessoal, decorrente, principalmente, do desligamento de empregados e da devolução de servidores do Regime Jurídico Único – RJU, oriundos da extinta Fundação Roquette Pinto, em razão de aposentadorias ou movimentações para outros órgãos. Em 2023, em função de alterações na estrutura administrativa da EBC e no Acordo Coletivo de Trabalho, que modificaram o limite percentual de funções de confiança ocupadas por empregados do quadro efetivo, observou-se incremento temporário do efetivo. Esse aumento foi viabilizado pela nomeação para Cargos Comissionados de Livre Provisamento, considerando a ausência de concurso público vigente, conforme detalhado no tópico 6.2.3.4 – Estratégia de Recrutamento e Alocação de Pessoas. De 2024 para 2025, o quadro de pessoal passou de 1839 para 1804 empregados, representando uma redução de 35 pessoas na força de trabalho. Contudo, cabe observar que o quadro efetivo foi reduzido em 44 empregados e o número de pessoas em cargos de livre provimento, ou sem vínculo, aumentou em 7. Tal cenário evidencia o aprofundamento da redução da força de trabalho do quadro efetivo e alguma compensação sendo realizada por meio do aumento de empregados ocupantes de cargo de livre provimento.

6.2.3.2. Avaliação da Distribuição do Pessoal

O limite máximo de pessoal aprovado pela Portaria nº 13 Sest/ME, de 7 de junho de 2019, é de 1.993 empregados, sendo 1.787 do quadro de pessoal, 48 anistiados

Tabela: Distribuição de Cargo por Praça

Cargo	Cargo por Extenso	DF	RJ	SP	MA	AM	Outros	Total
AC	Analista de Comunicação	86	2	2	0	0	0	90
ACP	Analista de Empresa de Comunicação Pública	198	81	16	6	0	0	301
JC	Jornalista	103	19	7	0	0	0	129
JCP	Jornalista de Empresa de Comunicação Pública	109	79	34	8	0	0	230
GCP	Gestor de Atividade Jornalística de Empresa de Comunicação Pública	14	4	0	0	0	0	18
TC	Técnico em Comunicação	301	25	1	0	0	0	327
TCA	Técnico da Área de Administração de Empresa de Comunicação Pública	47	7	1	0	0	0	55
TCO	Técnico de Operações de Empresa de Comunicação Pública	105	80	30	9	0	0	224
TCP	Técnico de Produção e Manutenção de Empresa de Comunicação Pública	100	68	24	6	0	0	198
EBC***	Outros	141	28	19	1	1	0	190
RJU/MP****	Regime Jurídico Único	3	33	0	0	0	0	36
FCC	FCC – Função Comissionada de Comunicação	2	0	0	0	4	0	6
Total		1209	426	134	30	5	0	1804

Fonte: Quadro de Lotação de Pessoal em 31/12/2025 (Não foram considerados os diretores na contagem).

Conforme a tabela anterior, observa-se que, do total de empregados do quadro efetivo, com exceção do Regime Jurídico Único – RJU, composto pelos cargos AC,

Em dezembro de 2025 a EBC contava com o efetivo de 418 funções comissionadas, distribuídos conforme tabela a seguir:

Tabela: Cargos/Funções Comissionadas

Função	Total	%
Cargo Comissionado	180	42,8%
Função Comissionada*	240	57,7%**
Vago	1	0,2%
Total	421	100%

Fonte: Relatório do Quadro de Lotação de Pessoal em 31.12.2025.

e 158 servidores submetidos ao Regime Jurídico Único (RJU).

Na tabela abaixo apresenta-se a distribuição dos empregados por cargo e praça, por área meio e finalística, bem como por praça e diretoria, ao final do exercício de 2025.

Tabela: Distribuição de Pessoal por Área Meio e Fim – Diretoria

Área	PRESI	DIGER	DIJOR	DICOP	DIAFI	DOTEC	Total	%
Meio	105	7	0	0	296	0	408	23%
Fim	254	29	353	352	0	414	1402	77%
Total	359	36	353	352	296	414	1.810	100%

Fonte: Quadro de Lotação de Pessoal em 31/12/2025 (foram considerados os diretores na contagem).

Tabela: Distribuição por praça: - Relatório por Praça

Diretoria/Praça	DF	RJ	SP	MA	AM	Total
PRESI – Presidência da EBC	331	22	6	0	0	359
DIGER – Diretoria Geral	32	4	0	0	0	36
DIJOR – Diretoria de Jornalismo	184	101	64	4	0	353
DICOP – Diretoria de Conteúdo e Programação	162	166	18	1	5	352
DIAFI – Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas	243	24	10	19	0	296
DOTEC – Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia	263	109	36	6	0	414
Total	1.215	426	134	30	5	1.810

Fonte: Quadro de Lotação de Pessoal em 31/12/2025 - Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI (foram considerados os diretores na contagem)

* Cargos providos, exclusivamente, por empregado ocupante de cargo efetivo, conforme previsão no item 3.2. da NOR 301 – Regulamento de Pessoal
** Quantitativo em respeito à Cláusula Oitava, parágrafo único, do Acordo Coletivo de Trabalho 2024/2026, no qual exige o preenchimento de 50% por empregados do quadro efetivo.
*** Funções Comissionadas EBC.
**** Servidores do Regime Jurídico Único – RJU, oriundos da Fundação Roquette Pinto cedidos à EBC.



As demais informações sobre tabelas salariais, quantitativo de pessoal e benefícios estão disponíveis no sítio eletrônico da Empresa.

6.2.3.3. Demonstrativo das Despesas com Pessoal

Gráfico: Despesas efetivadas com Pessoal (em R\$ milhões)*



Fonte: Quadro de Lotação de Pessoal em 31/12/2025 - Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI (foram considerados os diretores na contagem)

Em 2025, as despesas realizadas referentes à folha de pagamento, excluídos encargos e verbas de natureza assistencial (benefícios), totalizaram R\$ 361,41 milhões, representando um acréscimo de 0,34% em comparação com os gastos realizados em 2024 (R\$ 360,17 milhões). Este resultado foi impactado em razão dos reflexos de reajuste salarial estipulado no Acordo Coletivo de Trabalho (ACT, 2024/2026), no qual ficou estabelecido a concessão de um reajuste a partir de 1º novembro de 2025, no percentual correspondente a 100% do Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC) acumulado no período de 1º de novembro de 2024 a 31 de outubro de 2025, equivalente a 4,49%.

Despesas com Benefícios

No exercício de 2025, as despesas com benefícios sociais – compreendendo Auxílio Alimentação, Assistência Médica e Odontológica, Auxílio-Creche, Auxílio-Transporte, Auxílio à Pessoa com Deficiência, Vale-Cultura, Seguro de Vida e Previdência Complementar – totalizaram R\$ 76,66 milhões, representando acréscimo de aproximadamente 12,59% em relação ao montante executado em 2024, que foi de R\$ 68,09 milhões. A elevação observada em 2025 decorre, em grande medida, do cumprimento das disposições previstas no Acordo Coletivo de Trabalho 2024–2026, com destaque para o pagamento do Auxílio Vestimenta Especial e da recomposição de benefícios estruturantes.

O Auxílio-Alimentação apresentou crescimento de aproximadamente 16,93%. Esse aumento reflete a aplicação das condições previstas no ACT, que reajustou o benefício em 21,95% entre novembro de 2024 e outubro de 2025 e em 4,49% a partir de novembro de 2025, correspondente ao INPC acumulado no período de 1º de novembro de 2024 a 31 de outubro de 2025.

Adicionalmente, foi concedida, em outubro de 2025, uma referência salarial aos empregados, equivalente a 3,65%, a título de progressão na carreira, conforme a Norma de Progressão da Carreira - NOR 327. Importante destacar que o pagamento dessas progressões e reajustes ocorreram no 4º trimestre de 2025, não refletindo significativamente no resultado do exercício.

Cabe salientar que após essas concessões, observou-se acréscimo nos valores pagos a título de algumas rubricas, tais como: Adicional por Tempo de Serviço, Decisões Judiciais, Férias, Prorrogação de Jornada e 13º Salário.

A Assistência Médica e Odontológica (inclusive fora de folha) manteve-se como um dos principais componentes da despesa, registrando crescimento de 10,57%. Esse comportamento está alinhado à tendência estrutural de elevação dos custos do setor de saúde suplementar, influenciada por reajustes contratuais, pelo aumento da idade média dos beneficiários – fator que impacta diretamente o custo do benefício – e pela dinâmica própria do setor.

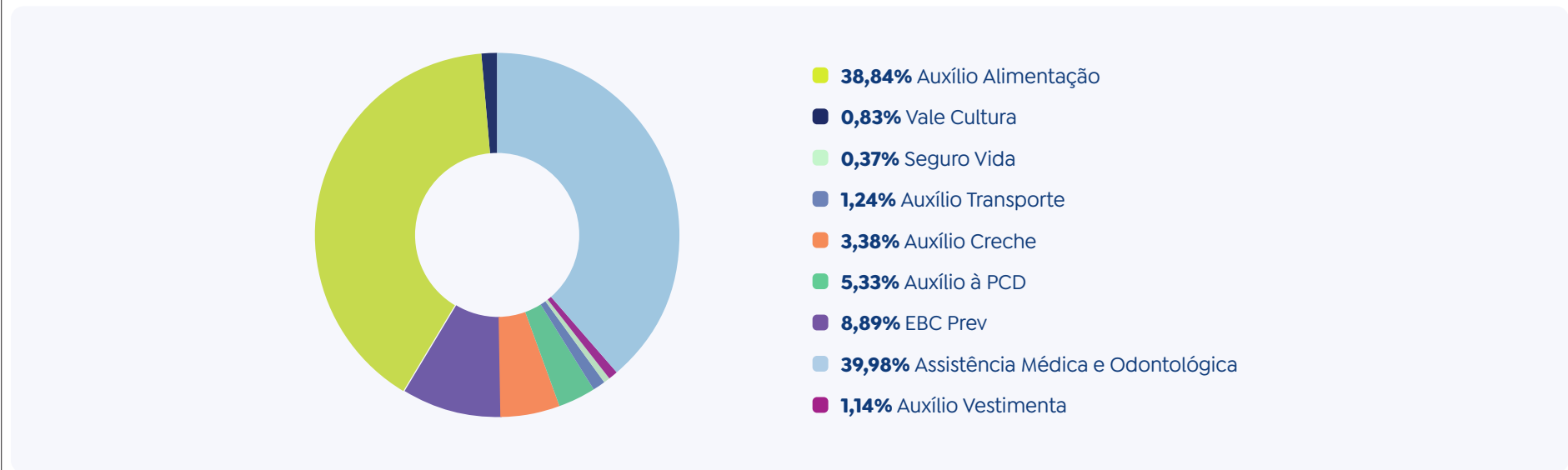
Destaca-se, de forma expressiva, o aumento do Auxílio à Pessoa com Deficiência, que apresentou elevação superior a 114%. Tal crescimento está diretamente associado ao cumprimento do Acordo Coletivo de Trabalho 2024–2026, que assegurou reajuste de 31,05% sobre o valor do benefício, além do pagamento com efeitos retroativos a novembro de 2024. Ademais, o resultado reflete a ampliação do número de beneficiários e/ou o reconhecimento de direitos, em consonância com as políticas de inclusão e acessibilidade adotadas pela Empresa.

Gráfico: Gastos com Benefícios (em R\$ milhões)



Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI

Gráfico 37. Gastos com Benefícios (em R\$ milhões)



Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI

* SIAPE - Os valores apresentados nos relatórios do SIAPE, representam o somatório das rubricas: Vencimento, Substituições, Sentenças Judiciais, Despesas de Exercício anteriores (Vencimentos) no seu valor bruto, sem considerar os descontos realizados em folha, como por exemplo: imposto de renda, contribuição previdenciária, consignações e outros.



6.2.3.4. Estratégia de Recrutamento e Alocação de Pessoas

A EBC promove a contratação de sua força de trabalho efetiva por meio de concurso público, em cumprimento ao disposto na Constituição Federal de 1988. O último certame foi realizado em 2013 e desde então a Empresa tem utilizado a remoção interna de empregados para racionalizar a alocação da força de trabalho, bem como a alteração de exercício entre órgãos e a nomeação de pessoal com as competências técnicas exigidas para os cargos.

Em 2025, foram realizadas 108 remoções internas de pessoal precedidas de análises de compatibilidade entre as atribuições dos cargos, as atividades desempenhadas e seus respectivos descritivos, de modo a evitar as ocorrências de acúmulo ou desvio de função na EBC.

6.2.3.5. Avaliação de Desempenho, Remuneração e Meritocracia

O objetivo principal da Avaliação de Desempenho é subsidiar os processos decisórios à Gestão de Pessoas. Nesse sentido, a Avaliação de Desempenho permite aferir e aprimorar o desempenho profissional e interpessoal dos empregados e gestores, viabiliza uma atuação mais educativa e transparente entre chefia e empregados, identifica necessidades de treinamento e capacitação e subsidia eventuais adequações funcionais, entre outras finalidades.

Em 2025, foi aprovada a atualização da Norma de Avaliação de Desempenho – NOR 312, com o objetivo de flexibilizar o instrumento para adequação a outros sistemas e integração com o novo Plano de Cargos e Remunerações.

Progressão na Carreira

A Norma de Progressão na Carreira - NOR 327 estabelece regras e critérios para a concessão da Progressão na Carreira e promove a valorização dos empregados por meio da evolução nos níveis salariais das respectivas carreiras. Em 2025, o processo foi aplicado com sucesso, com a progressão por antiguidade de 1.462 empregados, conforme tabela a seguir:

Tabela: Distribuição de Progressões

Distribuição de Progressões	
PRESI	253
DIGER	25
DIJOR	300
DICOP	282
DIAFI	245
DOTEC	357
Total	1.462

Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI

Plano de Carreiras e Remunerações (PCR)

Em 2025, a partir dos avanços obtidos em 2024, foram mantidas tratativas junto à Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (SEST/MGI) e aos sindicatos representativos das categorias dos empregados da EBC, com vistas à aprovação do novo Plano de Carreiras e Remunerações (PCR).

Ao final de 2024, foi encaminhada proposta de PCR à SEST, e, em julho de 2025, a Secretaria emitiu uma Nota Técnica aprovando parcialmente a proposta apresentada. A partir desse marco, a EBC realizou reuniões com os sindicatos com foco nos pontos ainda controversos, com o objetivo de alcançar um consenso. Como resultado, uma nova proposta consolidada do PCR foi encaminhada à Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República (SECOM/PR) em novembro de 2025, que, após manifestação favorável, arremeteu à SEST para análise sob a perspectiva de governança, quanto à adequação administrativa, observados os critérios de oportunidade e conveniência. Caso seja aprovada pela SEST/MGI, a EBC deverá implantar o novo plano no 1º semestre de 2026 mediante adesão voluntária dos empregados.

Qualidade de vida dos empregados e Clima Organizacional

A EBC, por meio da Gerência Executiva de Gestão de Pessoas (GXGEP), mantém como diretriz a promoção da qualidade de vida dos empregados e o fortalecimento de um clima organizacional saudável, reconhecendo que o bem-estar físico, emocional e relacional impacta diretamente o desempenho profissional e os resultados institucionais. Nesse contexto, foram promovidas ações voltadas à melhoria do clima organizacional e à qualidade de vida no trabalho, tais como:

- Palestra sobre Combate ao Assédio, com a Procuradora da Fazenda Nacional, Mariana Cruz Montenegro;
- Realização da Palestra sobre Letramento racial, identidade de gênero e orientação sexual;
- Realização da Palestra com o Centro de Valorização da Vida – CVV;
- Promoção da Palestra: Mês do Trabalhador;
- Campanha de vacinação na sede Brasília/DF; e
- Workshop sobre Ginástica Laboral com exercícios práticos.

A Pesquisa de Clima Organizacional foi conduzida por consultoria externa e a coleta de dados ocorreu no período de 15/09/2025 a 17/10/2025. Durante sua aplicação, foram efetuadas várias ações de divulgação para o impulsionamento da pesquisa.

Foram avaliados os fatores de liderança e gestão imediata; ética, segurança psicológica e canais de denúncia; respeito e convivência; reconhecimento, desenvolvimento e carreira; remuneração e benefícios; comunicação interna e alinhamento estratégico; bem-estar, equilíbrio e carga de trabalho; diversidade, igualdade e inclusão; inovação, tecnologia e futuro do trabalho e orgulho, pertencimento e recomendação.

6.2.3.6. Capacitação: Estratégia e Números

Em 2025, a Educação Corporativa da EBC atuou com foco prioritário na capacitação dos empregados, reconhecendo a qualificação permanente como elemento essencial para o aprimoramento da gestão, da produção e da prestação de serviços públicos de comunicação. As ações desenvolvidas buscaram atender às demandas institucionais, promover o aperfeiçoamento técnico e comportamental e apoiar os empregados no enfrentamento dos desafios contemporâneos da organização. Nesse contexto, foram promovidas diversas ações de capacitação, tais como:

- Curso de Especialização Contratos GOV;
- Promoção de cursos em parceria com a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP): Conceitos básicos de finanças e contabilidade para empresas estatais; O papel dos conselhos de administração das empresas estatais federais; Gestão de pessoas nas empresas estatais; Previdência complementar aplicada às empresas estatais; Introdução à governança das empresas estatais; Integridade, gestão de riscos e controle em empresas estatais; Orçamento das empresas estatais;
- Realização do curso de Libras;
- Curso de Power BI;
- Workshop de Preparação e Treinamento para a COP 30;
- Treinamento Plataforma Conecta EBC;
- Oficinas SEI;
- Curso de Orientações e Práticas de Gestão de Pessoas para Empregados da EBC;
- Promoção de Fóruns de Gestão (DIAFI); e
- Participação da Feira de Estágio, em parceria com o Instituto Federal de Brasília - IFB.

A EBC promoveu ações de capacitação que resultaram na qualificação de 1.346 empregados, por meio de cursos ofertados pela própria Empresa, bem como daqueles realizados em parceria com a Escola Nacional de Administração Pública – ENAP. As iniciativas contemplaram diferentes áreas do conhecimento, contribuindo para o desenvolvimento de competências técnicas, gerenciais e comportamentais alinhadas às necessidades institucionais.

Em agosto de 2025 a Diretoria de Administração, Finanças e Pessoal (DIAFI) iniciou um ciclo de reuniões regulares com foco em reforçar a transparência, esclarecer dúvidas e aprimorar processos internos. Foram realizados seis encontros do Fórum de Gestão, cada um com dois ou mais temas, com carga horária de 1hora/ aula cada encontro.

Além dessas ações, registra-se que 3 (três) empregados foram capacitados por meio de Licenças para Capacitação concedidas no período, ampliando as oportunidades de desenvolvimento profissional e fortalecendo a política de educação corporativa da EBC.

Números de empregados capacitados por curso:

1. CIPA: 18 empregados participaram do curso.

- CIPA RJ: 6 empregados
- CIPA SP: 6 empregados
- CIPA DF: 6 empregados

2. LIBRAS: 3 empregados participaram do curso.

3. FÓRUM DE GESTÃO: Nos seis encontros foram registradas as participações conforme segue:

- Fórum de Gestão II: 125 empregados
- Fórum de Gestão III: 97 empregados
- Fórum de Gestão IV: 81 empregados
- Fórum de Gestão V: 79 empregados
- Fórum de Gestão VI: 85 empregados
- Fórum de Gestão VII: 100 empregados

4. ORIENTAÇÕES PRÁTICAS DE GESTÃO DE PESSOAS PARA EMPREGADOS DA EBC: 99 empregados participaram do curso.

5. TREINAMENTO PLATAFORMA CONECTA EBC: 22 empregados participaram do curso.

6. WORKSHOP - TREINAMENTO COP 30: 96 empregados participaram do curso.

7. COMBATE AO ASSÉDIO: 56 empregados participaram do curso.

8. POWER BI: 11 empregados participaram do curso.

9. LETRAMENTO RACIAL, IDENTIDADE DE GÊNERO E ORIENTAÇÃO SEXUAL: 63 empregados participaram do curso.

10. OFICINAS SEI: 189 empregados participaram do curso.

- Oficinas SEI DF, RJ, SP: 87 empregados
- Oficinas SEI: 102 empregados

11. ENAP: O papel dos conselhos de administração das empresas estatais federais: 1 empregado

12. ENAP: Conceitos básicos de finanças e contabilidade: 1 empregado

13. ENAP: Gestão de pessoas nas empresas estatais: 11 empregados

14. ENAP: Previdência complementar aplicada às empresas estatais: 1 empregado

15. ENAP: Introdução à Governança das empresas estatais: 15 empregados

16. ENAP: Integridade, Gestão de Riscos e Controle em Empresas Estatais: 9 empregados

17. ENAP: Orçamento das empresas estatais: 1 empregado

18. ENAP: Gestão estratégica e inovação nas empresas estatais: 2 empregados

19. Certificados enviados via central de chamados (cursos externos): 181 empregados

Teletrabalho

Em junho de 2022, a EBC aprovou e implantou a Norma de Teletrabalho - NOR 303. Até então, o trabalho remoto era realizado com base em decisões da Diretoria Executiva, em razão da pandemia da COVID-19, como medida para preservar a saúde dos empregados. Com a normatização, foram estabelecidas diretrizes, regras e procedimentos formais para a execução das atividades na modalidade de Teletrabalho.

Em abril de 2024, a Norma de Teletrabalho foi atualizada, para adequação das regras e procedimentos ao contexto pós-pandemia da COVID-19. A atualização priorizou a avaliação das entregas dos empregados, permitindo que as chefias imediatas disponham de instrumentos objetivos para identificar profissionais com melhor adaptação a essa modalidade de trabalho. Em agosto de 2025, o normativo passou por nova atualização, reduzindo a quantidade mínima de comparecimento presencial de três para dois dias.

Em maio de 2025, foi realizado novo estudo sobre o quantitativo de vagas por Gerência Executiva, com base no Quadro de Lotação de Pessoal. Após o levantamento, foi publicada a portaria Portaria-Presidente Nº 270, definindo o quantitativo conforme tabela abaixo:

Tabela: Adesão ao Teletrabalho

2025*						
Vagas	PRESI	DIGER	DIJOR	DICOP	DIAFI	DOTEC
Disponibilizadas	25	4	7	21	15	17
Ocupadas	22	4	5	21	15	13

Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI

Em 2025 a forma de se contabilizar a quantidade de empregados em teletrabalho foi atualizada. A seguir, seguem informações sobre o quantitativo de empregados em teletrabalho nos exercícios anteriores:

Tabela: Controle de Adesão ao teletrabalho

Regime	2022						2023						2024					
	DIAFI	DICOP	DIGER	DIJOR	DOTEC	PRESI	DIAFI	DICOP	DIGER	DIJOR	DOTEC	PRESI	DIAFI	DICOP	DIGER	DIJOR	DOTEC	PRESI
Integral	1	14	2	19	0	16	8	26	4	6	0	13	3	4	1	3	0	8
Híbrido	58	16	17	10	5	68	42	61	6	6	5	61	13	22	4	5	8	20
Total	59	30	19	29	5	84	50	87	10	12	5	74	16	26	5	8	8	28

Fonte: Controle de Adesão ao teletrabalho - Gerência de Administração de Pessoas - GXGEP da DIAFI - 2024

6.2.3.7. Política de Remuneração dos Administradores e membros de colegiados

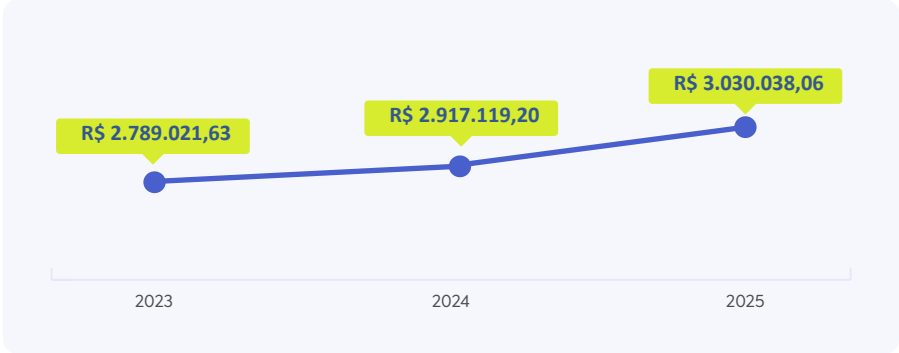
A Política de Remuneração dos membros da Diretoria Executiva (DIREX), dos Conselhos de Administração (CONSAD) e Fiscal (CONFIS) e do Comitê de Auditoria (COAUD) está disciplinada no Estatuto Social da EBC. Nos termos do art. 30 do Estatuto, a remuneração dos membros estatutários e, quando aplicável, dos demais comitês de assessoramento é fixada anualmente pela Assembleia Geral, conforme a legislação vigente, sendo vedado o pagamento de qualquer forma de remuneração não prevista pela Assembleia Geral. A remuneração dos Administradores da Empresa e dos membros do CONSAD, do CONFIS e do COAUD,

para o período de abril de 2024 a março de 2025, foi aprovada nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária realizadas em 23 de abril de 2024. Para o período de abril de 2025 a março de 2026, a remuneração foi aprovada nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária realizadas em 23 de abril de 2025.

O acréscimo do custo global com a remuneração dos dirigentes justifica-se pelos reflexos do reajuste de 4,83%, validado pela SEST/MGI por meio da Nota Técnica SEI nº 12160/2025/MGI. O gráfico a seguir apresenta o valor global anual relativo ao triênio 2023 - 2025.

*Além das vagas previstas na Norma, 231 empregados encontram-se em teletrabalho por meio de ação judicial

Gráfico: Gastos da Diretoria Executiva (em R\$ milhões)



6.2.3.8. Política de Participação de Empregado e Administradores nos Resultados da Entidade

Não previsto.

6.2.3.9. Transparência das Remunerações de Empregados, Diretores e Conselheiros de Administração e Fiscal

As informações estão disponíveis nos links:

- <https://acessoinformacao.ebc.com.br/empregados-publicos/remuneracao-de-dirigentes> ;
- <https://acessoinformacao.ebc.com.br/empregados-publicos/demonstrativo-de-quadro-de-pessoal-remuneracoes-e-beneficios>

6.2.3.10 Participação de Mulheres na Estrutura Organizacional

Em atendimento ao §6º do art. 133 da Lei nº 6.404/1976, incluído pela Lei nº 15.177/2025, a Empresa Brasil de Comunicação apresenta informações sobre a participação de mulheres em seus quadros funcionais e na sua Administração, bem como dados comparativos relativos à remuneração por sexo em cargos ou funções equivalentes.

A divulgação dessas informações também atende às orientações do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) para empresas estatais federais, reafirmando o compromisso institucional com a transparência e a promoção da equidade de gênero.

Para fins de análise, foi considerado o universo de empregados da EBC com registros de remuneração no sistema em 09 de março de 2026, totalizando **1.697 pessoas**. Desse total, **1.052** são do sexo **masculino** (62%) e **645** do sexo **feminino** (38%).

Tabela: Participação de mulheres por nível hierárquico:

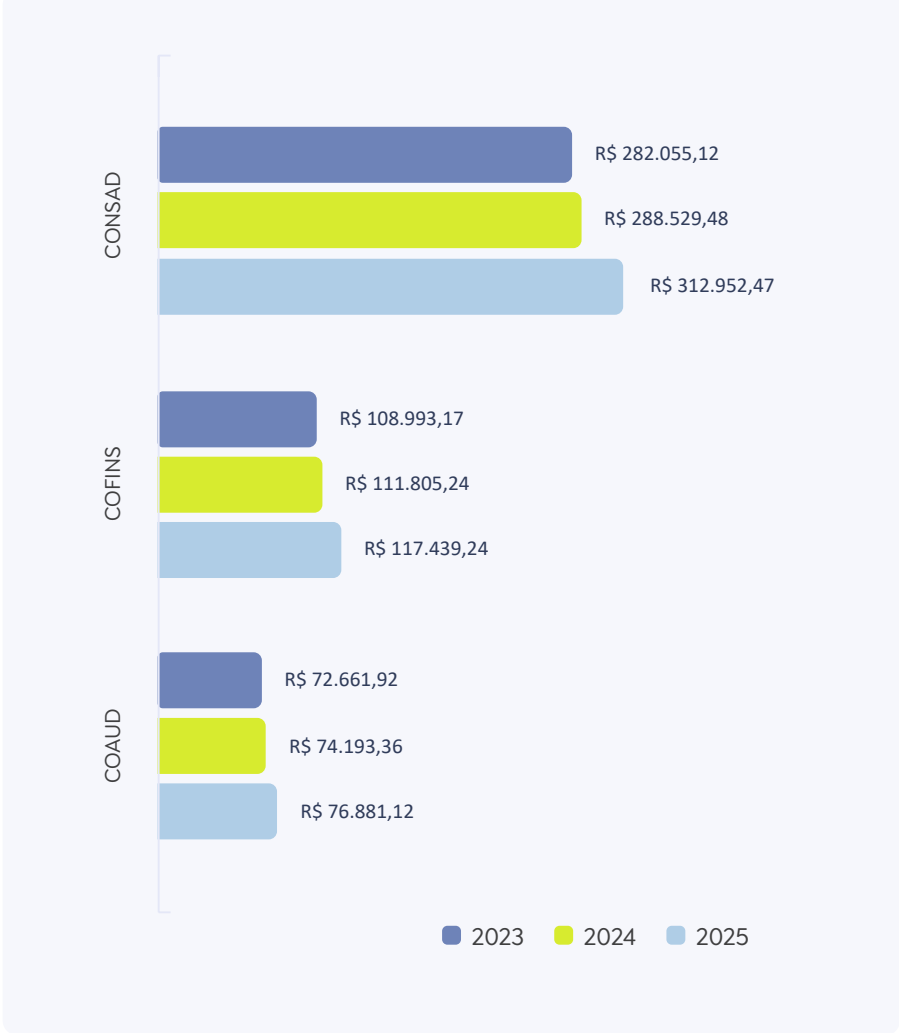
Funções de Nível hierárquico	Mulheres		Homens	
	Qtd	%	Qtd	%
Gerência-Executiva	8	32%	17	68%
Gerência	32	36%	58	64%
Coordenador I	9	38%	15	63%
Coordenador II	43	42%	60	58%
Coordenador III	52	43%	70	57%
Total	144	40%	220	60%

Fonte: Sistema Protheus Dados referentes ao dia 09 de março de 2026.

Tabela: Participação de mulheres por Cargos de Chefias e Assessoramento

Funções de Nível hierárquico	Mulheres		Homens	
	Qtd	%	Qtd	%
Assessor Especial	2	67%	1	33%
Assessor I	0	0%	7	100%
Assessor II	13	81%	3	19%
Assessor III	3	43%	4	57%
Auditor Adjunto	0	0%	3	100%
Auditor Chefe	0	0%	1	100%
Chefe de Assessoria	0	0%	1	100%
Chefe de Gabinete	2	40%	3	60%
Chefe de Gabinete Executivo	1	100%	0	0%
Consultor Adjunto	2	100%	0	0%

Gráfico: Tabela de Gastos Conselhos e Comitê



Consultor Jurídico	1	100%	0	0%
Ouvidor	1	100%	0	0%
Ouvidor Adjunto	2	67%	1	33%
Secretario-Executivo	0	0%	1	100%
Superintendente	0	0%	2	100%
Total	27	50%	27	50%

Fonte: Sistema Protheus - Dados referentes ao dia 09 de março de 2026.

Tabela: Participação Geral de mulheres que ocupam Funções na EBC

Funções de Nível hierárquico	Mulheres		Homens	
	Qtd	%	Qtd	%
418	171	41%	247	59%

Fonte: Sistema Protheus - Dados referentes ao dia 09 de março de 2026.

Tabela: Comparativo das remunerações Fixa e Variável das carreiras da EBC por sexo:

Cargo	Fixa Mulheres	Fixa Homens	Variável Homens	Variável Mulheres
ACP ACERVO PESQUISA	R\$ 8.628	R\$ 8.665	R\$ 3.430	R\$ 2.518
ACP ADMINISTRAÇÃO	R\$ 9.920	R\$ 9.918	R\$ 4.688	R\$ 5.741
ACP ADMINISTRAÇÃO DE SISTEMAS	R\$ 9.152	R\$ 9.098	R\$ 919	R\$ 7.554
ACP ADVOCACIA	R\$ 11.990	R\$ 9.437	R\$ 6.154	R\$ 8.103
ACP ANÁLISE DE SISTEMAS	-	R\$ 22.112	-	R\$ 7.084
ACP ANÁLISE EM SUPORTE DE COMUNICAÇÃO	R\$ 18.346	R\$ 25.724	R\$ 5.293	R\$ 5.865
ACP ANIMAÇÃO	R\$ 8.489	R\$ 8.523	R\$ 978	R\$ 5.968
ACP ARQUIVOLOGIA	R\$ 8.747	R\$ 8.696	R\$ 3.976	R\$ 1.227
ACP CIÊNCIAS SOCIAIS	-	R\$ 9.223	-	R\$ 11.991
ACP CONTABILIDADE	R\$ 16.226	R\$ 14.618	R\$ 4.766	R\$ 4.983
ACP CRIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO EM WEB E PLATAFORMAS DIGITAIS	R\$ 10.461	R\$ 9.223	R\$ 9.627	R\$ 1.336
ACP ECONOMIA	R\$ 27.588	R\$ 20.823	R\$ 12.528	R\$ 6.469
ACP ENGENHARIA DE SOFTWARE	-	R\$ 8.340	-	R\$ 5.279
ACP ENGENHARIA EM RÁDIO E TV	R\$ 9.701	R\$ 11.956	R\$ 9.078	R\$ 17.406
ACP ENGENHARIA EM SEGURANÇA DO TRABALHO	-	R\$ 8.663	-	R\$ 9.595
ACP ESTATÍSTICA	R\$ 9.223	-	R\$ 1.062	-
ACP LOCUÇÃO ESPECIALIZADA	R\$ 9.483	R\$ 9.411	R\$ 8.353	R\$ 7.803
ACP PROD.EX.RÁDIO TV MÍDIAS DIGITAIS	R\$ 10.589	R\$ 9.917	R\$ 5.788	R\$ 5.718
ACP PRODUÇÃO DE ARTE E CENOGRAFIA	R\$ 8.941	R\$ 8.519	R\$ 3.152	R\$ 4.876
ACP PRODUÇÃO DE ESTILO E FIGURINO	R\$ 8.652	-	R\$ 1.325	-
ACP PUBLICIDADE	R\$ 11.826	R\$ 8.758	R\$ 5.047	R\$ 3.596



ACP RELAÇÕES PÚBLICAS	R\$ 8.879	R\$ 8.707	R\$ 9.566	R\$ 9.045
ACP REVISÃO DE PROVAS	-	R\$ 13.905	-	R\$ 1.568
ACP SERVIÇO SOCIAL	R\$ 9.186	-	R\$ 1.294	-
ACP TRADUÇÃO	-	R\$ 11.930	-	R\$ 2.743
GCP GESTOR EM JORNALISMO	R\$ 20.437	R\$ 20.616	R\$ 6.081	R\$ 2.812
JC JORNALISTA	R\$ 13.547	R\$ 14.844	R\$ 11.096	R\$ 11.445
JCP JORNALISMO	R\$ 9.074	R\$ 9.292	R\$ 7.211	R\$ 7.437
JCP REPORTAGEM CINEMATOGRAFICA	R\$ 8.978	R\$ 9.043	R\$ 4.465	R\$ 8.638
JCP REPORTAGEM FOTOGRAFICA	R\$ 8.388	R\$ 9.310	R\$ 7.170	R\$ 8.725
PRODUÇÃO EXECUTIVA	R\$ 19.580	R\$ 21.236	R\$ 9.722	R\$ 10.699
TC TÉCNICO DE PRODUÇÃO	R\$ 11.680	R\$ 12.162	R\$ 5.415	R\$ 7.134
TCA ADMINISTRAÇÃO	R\$ 10.091	R\$ 9.898	R\$ 3.239	R\$ 4.100
TCA AUXÍLIO EM ENFERMAGEM DO TRABALHO	R\$ 12.501	-	R\$ 3.222	-
TCA CONTABILIDADE	R\$ 9.151	R\$ 13.358	R\$ 9.220	R\$ 4.080
TCA ENFERMAGEM DO TRABALHO	R\$ 4.816	-	R\$ 2.586	-
TCA PUBLICIDADE	R\$ 9.293	R\$ 9.397	R\$ 3.485	R\$ 2.690
TCA SEGURANÇA DO TRABALHO	-	R\$ 18.906	-	R\$ 8.659
TCA SUPORTE EM COMUNICAÇÃO	R\$ 12.293	R\$ 13.929	R\$ 5.152	R\$ 11.741
TCO APOIO IMAGEM	R\$ 5.309	R\$ 5.228	R\$ 3.981	R\$ 3.537
TCO AUXÍLIO EM OPERAÇÃO	-	R\$ 9.914	-	R\$ 12.960
TCO AUXÍLIO OPERACIONAL	R\$ 4.897	R\$ 5.199	R\$ 1.511	R\$ 3.520
TCO CÂMERA	R\$ 5.516	R\$ 5.473	R\$ 899	R\$ 4.168
TCO ILUMINAÇÃO	-	R\$ 5.831	-	R\$ 7.867
TCO OPERAÇÃO DE ÁUDIO	R\$ 8.456	R\$ 7.064	R\$ 7.084	R\$ 4.461
TCO OPERAÇÃO DE CÂMERA	-	R\$ 9.839	-	R\$ 6.883
TCO OPERAÇÃO DE CARACTERES	-	R\$ 12.465	-	R\$ 9.239
TCO OPERAÇÃO DE SISTEMAS	-	R\$ 9.472	-	R\$ 18.451
TCO OPERAÇÃO DE TRANSMISSOR	-	R\$ 11.541	-	R\$ 10.422
TCO OPERAÇÃO DE VIDEOTAPE	R\$ 8.884	R\$ 9.327	R\$ 8.940	R\$ 6.700
TCO SISTEMAS	-	R\$ 5.752	-	R\$ 9.687
TCO SUPERVISÃO DE OPERAÇÕES	-	R\$ 28.402	-	R\$ 22.752
TCO TRANSMISSÃO	R\$ 5.180	R\$ 5.298	R\$ 14.150	R\$ 9.855
TCP APOIO PRODUÇÃO	R\$ 5.829	R\$ 5.459	R\$ 2.915	R\$ 6.114
TCP ARQUIVAMENTO	R\$ 10.882	R\$ 13.379	R\$ 4.222	R\$ 9.595
TCP ÁUDIO DESCRIÇÃO	R\$ 5.494	-	R\$ 8.128	-
TCP CENOTÉCNICA	-	R\$ 5.494	-	R\$ 4.991
TCP COORDENAÇÃO DE PROGRAMAÇÃO	R\$ 12.035	R\$ 12.894	R\$ 1.532	R\$ 7.104
TCP DIREÇÃO DE IMAGENS	R\$ 5.501	R\$ 10.765	R\$ 3.918	R\$ 7.257
TCP EDIÇÃO DE IMAGENS	R\$ 27.306	R\$ 15.941	R\$ 3.054	R\$ 10.976
TCP EDIÇÃO DE PÓS-PRODUÇÃO	-	R\$ 15.171	-	R\$ 10.874
TCP EDIÇÃO FINALIZAÇÃO DE IMAGEM	R\$ 7.142	R\$ 6.514	R\$ 5.954	R\$ 3.809
TCP ESTILISMO	R\$ 5.516	R\$ 5.516	R\$ 6.020	R\$ 991
TCP INFORMÁTICA	-	R\$ 23.090	-	R\$ 8.508
TCP LOCUÇÃO	R\$ 8.456	R\$ 15.316	R\$ 6.300	R\$ 10.067
TCP LOCUÇÃO OPERAÇÃO	-	R\$ 10.330	-	R\$ 1.452
TCP MANUTENÇÃO	-	R\$ 14.522	-	R\$ 19.596
TCP MANUTENÇÃO E SUPORTE DE RÁDIO	R\$ 4.559	R\$ 5.574	R\$ 5.387	R\$ 8.944
TCP MANUTENÇÃO E SUPORTE DE TV	R\$ 6.150	R\$ 5.461	R\$ 10.583	R\$ 10.247
TCP OPERAÇÃO DE CONTROLE MESTRE	R\$ 8.270	R\$ 12.706	R\$ 9.876	R\$ 8.600
TCP OPERAÇÃO DE TRÁFEGO DE FITAS	R\$ 7.262	R\$ 11.025	R\$ 4.684	R\$ 7.822
TCP PROGRAMAÇÃO	R\$ 5.447	R\$ 5.330	R\$ 3.674	R\$ 4.378
TCP PROGRAMAÇÃO MUSICAL	R\$ 12.955	R\$ 11.124	R\$ 8.726	R\$ 7.713
TCP REPORTAGEM CINEMATOGRAFICA	-	R\$ 22.015	-	R\$ 16.592
TCP REPORTAGEM FOTOGRAFICA	R\$ 15.496	R\$ 16.581	R\$ 7.506	R\$ 14.118
TCP SONOPLASTIA	-	R\$ 7.869	-	R\$ 4.591
TCP SUPERVISÃO TÉCNICA	-	R\$ 21.165	-	R\$ 28.920
TCP TRADUÇÃO LIBRAS	R\$ 5.250	R\$ 5.516	R\$ 1.651	R\$ 4.425

Fonte: Sistema Protheus Dados referentes ao dia 09 de março de 2026.

Tabela: Comparativo da Remuneração Média Mensal das Funções de Hierarquia, Chefia e Assessoramento da EBC

Função	Fixa Mulheres	Fixa Homens	Variável Homens	Variável Mulheres
ASSESSOR ESPECIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ 22.65	R\$ 24.45
ASSESSOR I	R\$ -	R\$ 1.32	R\$ -	R\$ 10.98
ASSESSOR II	R\$ 1.04	R\$ 4.25	R\$ 15.51	R\$ 10.63
ASSESSOR III	R\$ -	R\$ 4.16	R\$ 17.47	R\$ 15.53
AUDITOR ADJUNTO	R\$ -	R\$ 18.96	R\$ -	R\$ 12.60
AUDITOR CHEFE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 14.29

CHEFE DE ASSESSORIA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 26.26
CHEFE DE GABINETE	R\$ -	R\$ 5.54	R\$ 20.35	R\$ 18.28
CHEFE DE GABINETE EXECUTIVO	R\$ -	R\$ -	R\$ 19.85	R\$ -
CONSULTOR ADJUNTO	R\$ -	R\$ -	R\$ 19.65	R\$ -
CONSULTOR JURÍDICO	R\$ -	R\$ -	R\$ 22.37	R\$ -
COORDENADOR I	R\$ 3.61	R\$ 3.05	R\$ 6.85	R\$ 8.62
COORDENADOR II	R\$ 5.79	R\$ 5.33	R\$ 9.98	R\$ 10.61
COORDENADOR III	R\$ 7.48	R\$ 4.27	R\$ 10.89	R\$ 12.20
GERENTE	R\$ 4.64	R\$ 4.93	R\$ 16.42	R\$ 16.06
GERENTE-EXECUTIVO	R\$ 4.41	R\$ 2.14	R\$ 16.10	R\$ 21.18
OUVIDOR	R\$ 9.91	R\$ -	R\$ 13.45	R\$ -
OUVIDOR ADJUNTO	R\$ -	R\$ -	R\$ 15.68	R\$ 17.56
SECRETÁRIO-EXECUTIVO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 29.18
SUPERINTENDENTE	R\$ -	R\$ 4.10	R\$ -	R\$ 23.29
DIRETOR	R\$ -	R\$ -	R\$ 34.12	R\$ 27.33

Fonte: Sistema Protheus Dados referentes ao dia 09 de março de 2026.

A presente prestação de contas demonstra o período em que a EBC iniciou a sistematização e a consolidação das informações relativas à participação de mulheres na estrutura organizacional e ao comparativo de remuneração por sexo. Dessa forma, não há dados consolidados para o exercício de 2024 para fins de comparação. Para o próximo exercício, serão avaliadas alternativas que permitam a obtenção dos dados de forma que melhor atenda às recomendações constantes na legislação vigente.

Com exceção dos dados referentes à remuneração que correspondem ao exercício de 2025, os demais dados referentes à participação de homens e mulheres apresentados referem-se ao mês de março de 2026, haja vista limitação do sistema utilizado para aferição dos dados, Protheus, que fornece as informações atuais dos empregados da Empresa sem a possibilidade de se obter dados pretéritos. Por fim, foram considerados nas análises os empregados que atuavam na EBC no mês de referência (ou seja, os cedidos foram desconsiderados, enquanto os requisitados foram considerados).

Destaca-se que a EBC é uma empresa pública federal, cujos cargos efetivos são providos por meio de concurso público. Nessas carreiras, a remuneração é definida por plano de cargos e salários, com valores padronizados para cada carreira e função. No entanto, os empregados podem se encontrar em níveis distintos dentro da mesma carreira, em razão de progressões funcionais baseadas em critérios de merecimento e/ou antiguidade, o que pode resultar em diferenças na remuneração base entre ocupantes de cargos equivalentes.

No que se refere aos cargos de gestão, estes são de livre provimento, observando-se, contudo, a padronização remuneratória estabelecida para cada função de gestão na estrutura organizacional da Empresa. Destaca-se, ainda, que o Acordo Coletivo de Trabalho 2024–2026 estabelece que 50% das funções de confiança devem ser ocupadas por empregados concursados integrantes do quadro efetivo.

6.2.3.11 Principais Metas não Alcançadas, Desafios, Ações e Perspectivas para os próximos exercícios

Principais Desafios:

- Implantação de sistema para Avaliação de Desempenho;
- Otimização do sistema de marcação de ponto; e
- Aprovação do Plano de Carreiras e Remunerações (PCR).

Ações e perspectivas para os próximos exercícios:

- Realizar avaliação de desempenho por metas de equipe e por competências individuais;
- Promover o dimensionamento da força de trabalho da Empresa;
- Aplicar todos os critérios previstos na Norma NOR 327 para a concessão da Progressão na Carreira;
- Aprovar a Norma de Desligamento por Acordo Mútuo;
- Elaborar estudo técnico e negociar novo Acordo Coletivo de Trabalho 2026/2028; e
- Formalizar e realizar concurso público para preenchimento de vagas.



6.2.4. Gestão de Licitações e Contratos

Conformidade Legal

A EBC atua de acordo com as leis e normas que regulam os processos de aquisições e contratações da Administração Pública Federal, com destaque para aquelas aplicáveis às empresas estatais. Os principais normativos relacionados ao assunto estão disponíveis no item 11.3, “Leis, Decretos, Normas Inferiores e Normativos Internos Citados”.

6.2.4.1. Detalhamento dos gastos das contratações por finalidade

Em 2025, a EBC destinou R\$ 54,9 milhões a contratos necessários ao funcionamento administrativo da Empresa. As ações realizadas, a exemplo dos anos anteriores, objetivaram assegurar a qualidade dos serviços prestados, a entrega de resultados e a gestão eficiente dos recursos públicos. Nesse sentido, cabe esclarecer que as alterações contratuais e institucionais geraram impacto financeiro significativo, podendo destacar a:

I renovação de contratos e sucessão de serviços essenciais e a celebração de novas contratações para ampliação da atividade finalística da Empresa, como a produção de conteúdos, aquisição de direitos de transmissão esportiva e o atendimento às demandas da Rede Nacional de Comunicação Pública (RNCP);

II garantia do equilíbrio econômico-financeiro dos contratos, a partir da análise e concessão de reajustes, revisões, repactuações e reconhecimento de fatos geradores necessários à continuidade da execução contratual.

O gráfico a seguir demonstra a variação de despesas administrativas no período de 2021 a 2025.

A variação dos gastos administrativos, seguindo as diretrizes estabelecidas pela Diretoria Executiva da Empresa, contribuiu para o desenvolvimento dos novos objetivos da EBC e o crescimento institucional enquanto empresa de Comunicação Pública

Gráfico: Demonstrativo de Despesas de Funcionamento Administrativo 2021 a 2025

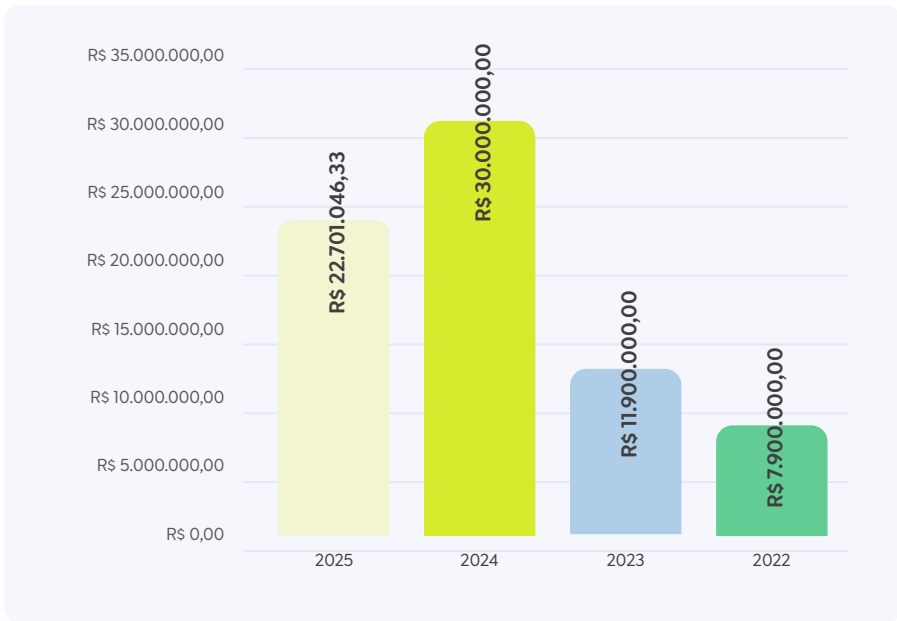


Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAF

6.2.4.2. Contratações mais relevantes, associação aos objetivos estratégicos e justificativas

Alinhado aos objetivos estratégicos da Empresa, foram adquiridos os direitos de exibição de obras audiovisuais nacionais e internacionais, com a finalidade de oferecer conteúdo diversificado e atrativo de forma integrada, interativa e colaborativa, para disponibilização na programação da TV Brasil. Essas aquisições foram realizadas na modalidade de inexigibilidade de licitação totalizando, aproximadamente, **R\$ 22,7 milhões, distribuídos em 37 processos**. O conjunto dessas contratações ampliou as opções de conteúdo disponibilizadas ao público. O gráfico a seguir apresenta a comparação dessas aquisições nos exercícios de 2022 a 2025.

Gráfico: Comparativo de Aquisições de Direito de Exibição



Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAF

6.2.4.3. Contratações Diretas e por Licitação

Em 2025, foram realizadas **94 contratações por meio de dispensa, inexigibilidade ou licitação**. Dessas, **21** foram realizadas por **licitação na modalidade pregão eletrônico**, que totalizaram aproximadamente 47 milhões. Destacam-se as contratações de Cessão de Seguimento em Banda C, Solução CDN (Rede dinâmica de distribuição e aceleração de conteúdo), Link de Internet, Manutenção de Fitoteca, Aquisição de Desktop e Notebook, consideradas estratégicas para o desenvolvimento das atividades da EBC.

Com relação às contratações diretas, por **dispensa ou inexigibilidade**, foram efetivadas 64 contratações, que **representam 68%** do total, sendo:

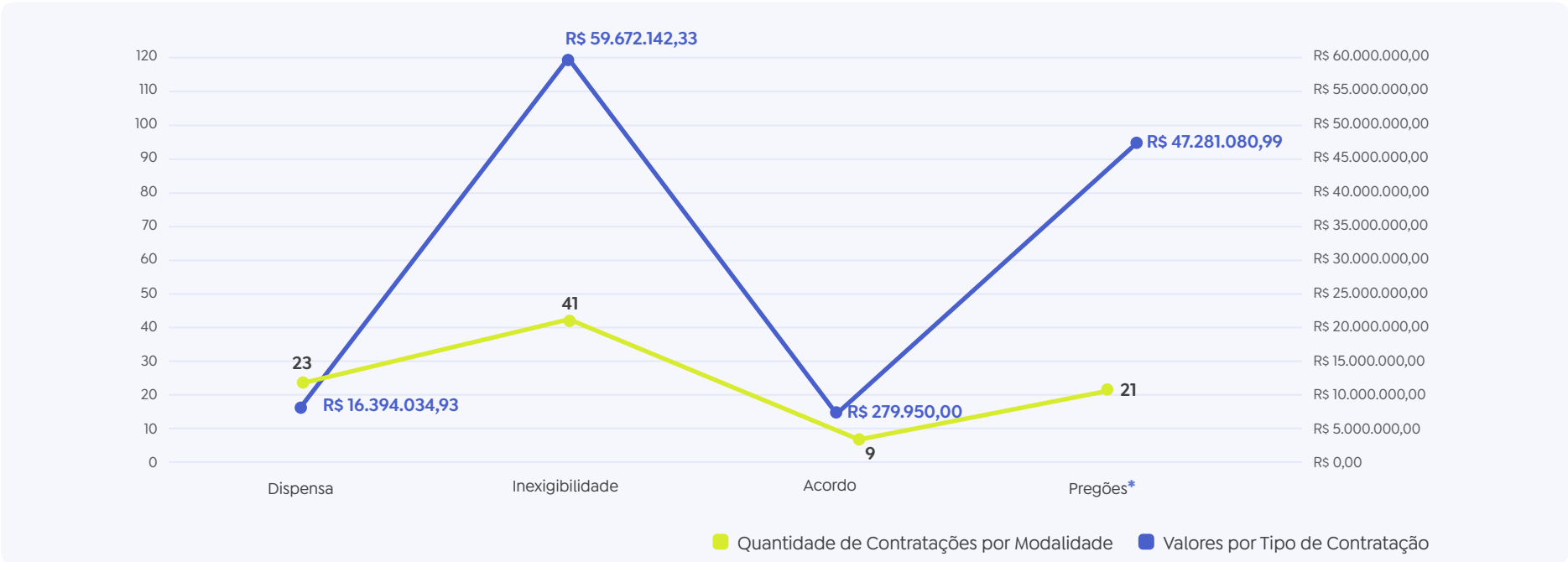
- **23** contratações, enquadradas na lei como dispensa de licitação, para o atendimento das aquisições de bens e contratações de serviços, em razão do pequeno valor da despesa.
- **41** contratações por inexigibilidade, para fins de licenciamento e aquisição de direitos de exibição de obras audiovisuais, conteúdos e programações pra TV Brasil, contratações essenciais ao negócio da Empresa, voltadas ao incremento das grades de programação das plataformas de TV, Rádio e Digital e outras para fins de aquisições de bens e contratações de serviços de manutenção de equipamentos e sistemas para funcionamento dos serviços oferecidos pela Empresa.

Além disso, foram firmados **9** Acordos pela EBC com vários entes públicos, com ônus e sem ônus, dos quais merecem destaque os instrumentos firmados com a Organização de Estados Ibero-Americanos para a Educação, a Ciência e a Cultura – OEI, os quais tiveram como finalidade a transmissão e cobertura jornalísticas da **Cúpula do G20 (R\$ 4.995.000,00) e COP 30 (23.000.000,00)**.

Importante ressaltar que todas as contratações diretas ocorreram dentro das hipóteses legais previstas nos arts. 29 e 30, da Lei nº 13.303/2016, e no art. 27 da Lei de criação da EBC (Lei nº 11.652/2008) combinado com os arts. 13, 14 e 15, do Regulamento Interno de Licitações e Contratos da EBC (RILC). O gráfico a seguir traz o resumo das contratações efetivadas:



Gráfico: Contratações por Modalidade (tipo e valor) em 2025



Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI

Outras Ações Relevantes:

Como parte do processo de padronização e normatização no âmbito das Contratações, destacam-se as seguintes ações:

- Aprimoramento e atualização constante dos artefatos de contratações;
- Modelagem e gestão dos riscos da Cadeia de Valor do Processo de Aquisição e Contratação, em parceria com a SECEX, com o objetivo de identificar, analisar e documentar as etapas, atividades e fluxos de trabalho, visando otimizar recursos, reduzir desperdícios, eliminar gargalos e aumentar a eficiência operacional;
- Acompanhamento, controle e entrega do Relatório Final do Plano de Contratações Anual (PCA 2025), objetivando racionalizar as demandas da Empresa nas contratações e prorrogações;
- Aprovação pelos colegiados e publicação do Plano de Contratação Anual de 2026;
- Capacitação dos empregados que atuam no planejamento e na fiscalização das contratações por meio de Fórum de Gestão;
- Realização de credenciamento para a contratação de serviços de transporte e de vale alimentação e refeição;
- Atualização dos dados no sistema Contratos.gov.br visando sua implantação como ferramenta de gestão.

6.2.5. Gestão do Patrimônio e Infraestrutura

Conformidade Legal

A EBC atua em conformidade com a legislação vigente, precipuamente, com o art. 70 da Constituição Federal de 1988 e os arts. 94 a 96, da Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964, em virtude da obrigatoriedade em cumprir a legislação societária e fiscal, além de observar o conjunto de regras e diretrizes estabelecidas pela Administração Pública e pelos órgãos de controle, propiciando maior confiabilidade nos controles dos bens.

A Norma de Alienação de Imóveis – NOR 219 e a Norma de Patrimônio – NOR 202 estão adequadas às Normas Internacionais de Padronização Contábil da *International Financial Reporting Standards* – IFRS.

- Alteração da Norma nº 218, atualizada em 19/11/2025, visando a alteração do pagamento do Fato Gerador para Conta Vinculada; e
- Alteração da Norma nº 225, atualizada em 28/11/2025, visando a inclusão de novas tipificações de serviços.

6.2.4.4. Interesse Público

A EBC não possui ações com base nos arts. 6º, 7º e 8º do Estatuto Social.

6.2.4.5. Principais desafios, ações e perspectivas para os próximos exercícios:

- Dar continuidade aos ciclos de capacitações, com a realização de oficinas com temas específicos para os gestores, fiscais e os agentes de contratações;
- Concluir a revisão e atualização do Regulamento Interno de Licitações e Contratos –RILC e, por consequência, promover o ajuste de outros normativos internos;
- Acompanhar o Plano de Negócio quanto às contratações previstas;
- Monitorar a execução do Plano de Contratações Anual 2026 e realizar o planejamento do Plano de Contratação Anual 2027;
- Implantar e operacionalizar o Sistema Contratos.Gov.br; e
- Realizar as contratações Diretas por meio do Sistema Compras.Gov.

6.2.5.1. Principais investimentos de capital (infraestrutura e equipamentos)

Com vistas ao aprimoramento das atividades de comunicação da EBC e ao cumprimento de sua Missão Institucional, no exercício de 2025 foram recebidos e cadastrados (tombados) mobiliário e equipamentos para o cumprimento dos objetivos de expansão do sinal de televisão da TV Brasil e para a atualização do sistema de armazenamento de dados, no valor total de R\$ 8.264.036,15, detalhados na relação a seguir:

Gráfico: Principais Investimentos de Capital



Fonte: Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas – DIAFI

*O valor referente à modalidade “pregão” indica aqueles adjudicados e homologados nos certames.



6.2.5.2. Desfazimento de ativos

Em 2025, a EBC providenciou a destruição de 94 coletes balísticos, conforme os termos da Portaria nº 018, de 19 de dezembro de 2016, do Exército Brasileiro, que regulamenta a fabricação, a venda e a destruição desse material de uso controlado.

Também foi realizada a alienação de 3 veículos inservíveis, de aproximadamente 1,3 toneladas cada, localizados no imóvel de propriedade da EBC no Maranhão, tendo em vista que os bens estavam em estado de total obsolescência, o que propiciará a economia de gastos com o armazenamento e com o controle na gestão administrativa desses itens, inclusive com inventário anual.

Tanto a destruição dos coletes quanto o desfazimento dos veículos ocorreram de forma eficaz e ambientalmente sustentável, proporcionaram a redução de focos de insetos, mofo, de ratos e de animais peçonhentos, favorecendo a um ambiente com mais segurança e salubridade.

Na Regional São Paulo/SP, não houve desfazimento de ativos em 2025. Contudo, foi iniciado o processo de avaliação e elaboração de laudos técnicos relativos a bens obsoletos existentes nos espaços da unidade, com vistas ao correto desfazimento dos ativos, conduzido pela Comissão Especial de Classificação, Avaliação e Desfazimento de Bens Inservíveis (SP), instituída pela Portaria-Presidente nº 230.

6.2.5.3. Inventário e Avaliação Patrimonial

O inventário de bens tangíveis e intangíveis e o teste de recuperabilidade (Impairment Test) nos ativos da EBC foram realizados regularmente durante o exercício de 2025.

Como resultado do inventário anual, a EBC apurou o **quantitativo de 46.114 bens móveis**.

Em relação ao teste de recuperabilidade de bens móveis, registrou-se uma **variação negativa de R\$ 1.470.799,89**.

Quanto aos bens imóveis, convém registrar que a avaliação foi realizada por empregado do quadro da EBC com o apoio da Coordenação de Gestão de Imóveis e da Comissão de Inventário de Bens Imóveis no exercício de 2025.

6.2.5.4. Gestão do Patrimônio Imobiliário da União

6.2.5.4.1. Mudanças e desmobilizações relevantes

Em 2025, a EBC deu continuidade às tratativas para a mudança da sede regional em São Paulo/SP para a região central da cidade, com redefinição do foco em relação ao imóvel anteriormente prospectado, de modo a viabilizar e efetivar a transferência da unidade ao longo do exercício de 2026. Trata-se de decisão estratégica alinhada aos objetivos institucionais da Empresa, com potencial para promover a redução de custos operacionais, o reforço da segurança dos bens e dos empregados, a otimização do ambiente de trabalho, o incremento da produtividade das equipes e o fortalecimento da marca EBC.

Além disso, a EBC promoveu atuações em imóveis que abrigam as suas estruturas, dentre as principais destacam-se:

Distrito Federal - DF

- Devolução de parte da área locada, equivalente a 612,62 m2, localizada no 4º andar do Edifício Venâncio Shopping, com o objetivo de reduzir custos;
- Alteração de layouts para otimização do ambiente de trabalho e realocação das instalações físicas da Ouvidoria, Auditoria Interna, Comissão de Ética e Gerência Executiva de Marketing e Negócios da EBC, no 1º subsolo do Edifício Venâncio Shopping; e
- Reforma do refeitório, localizado no 2º subsolo (docas) do Edifício Venâncio Shopping.

São Paulo - SP | Imperatriz Leopoldina

- Execução de reparos na cabine de energia primária e realização de manutenção do sistema de fornecimento de energia elétrica do prédio;
- Reparos no sistema de climatização que atende a Sala Master e a sala/mezanino de apoio administrativo da DOTE; e
- Reparos dos banheiros centrais.

Rio de Janeiro - RJ | Gomes Freire

- Reforma e Pintura da Sala de Programação e Produção da Rádio MEC;
- Reforma e Modernização da Sala de Digitalização do Acervo;
- Reforma e Modernização da Central Técnica de TV; e
- Reforma e Modernização da Sala de Controle Mestre.

Rio de Janeiro - RJ | Rua da Relação

- Elaboração do Projeto de Pannel de Mídia da Unidade;
- Reforma e Modernização da Sala de Programação Audiovisual;
- Reforma e Modernização da Sala de Transmídia e Portais;
- Reforma e Modernização da Sala de Direção de Imagens;
- Reforma e Modernização da Sala da Agência Brasil;
- Reforma e Modernização da Sala do Jornalismo Esportivo; e
- Reforma e Modernização da Sala da Administração e Auditório.

São Paulo - SP | Sumaré

- Elaboração de Laudo de Inspeção Predial do imóvel;
- Reforma e Modernização da Sala de Baterias e Nobreak; e
- Reforma e Modernização da Sala de Transmissores UFRJ.

6.2.5.4.2. Plano de Destinação de Bens Imóveis

Em 2025, dando continuidade ao objetivo de racionalização de ativos imobiliários e desmobilização dos imóveis sem uso, dentro do Plano de Destinação de Bens Imóveis, foram concretizadas as seguintes ações:

- Ocupação dos 04 (quatro) imóveis funcionais, em Brasília/DF, gerando uma economia de R\$ 84.599,88 com condomínio, e R\$ 13.700,97 de IPTU/TLP;
- Início dos trâmites para a devolução do imóvel localizado na Penha, Rio de Janeiro/RJ, à Secretaria de Patrimônio da União -SPU, gerando uma economia em torno de R\$ 250.000,00 com vigilância;
- Cessão dos prédios da SCRN 702/3, Asa Norte, Brasília/DF, ao CNPQ, gerando uma economia de R\$ 152.282,06 com IPTU/TLP e em torno de R\$ 250.000,00 com vigilância;
- Manutenção da contratação do Banco do Brasil para fins de disponibilização de acesso à plataforma web denominada Licitações-e, com vistas ao processamento dos leilões de imóveis no âmbito da EBC; e
- Iniciadas as avaliações dos imóveis de propriedade da EBC, para fins de venda.

6.2.5.4.3. Locações de Imóveis e Equipamentos

A EBC possui dois imóveis locados de terceiros, sendo um para abrigar as instalações da sede da Empresa em Brasília/DF, e outro que se destina às instalações da Regional em São Paulo/SP.

No que se refere ao imóvel da Regional São Paulo/SP, as despesas totalizaram R\$ 1.390.605,65, sendo R\$ 970.605,65 referentes ao pagamento de aluguel e R\$ 420.000,00 correspondentes às despesas com taxas condominiais e Imposto Predial e Territorial Urbano - IPTU. Quanto ao imóvel de Brasília, as despesas totalizaram R\$ 8.673.098,64, sendo R\$ 5.601.264,00 referentes ao aluguel e R\$3.071.834,64 às despesas com taxas condominiais e IPTU. O valor despendido com esses imóveis, em 2025, então foi de R\$ 10.063.704,29, sendo R\$ 6.571.869,65 referentes ao pagamento de aluguel e R\$ 3.491.834,64 correspondentes às despesas com taxas condominiais e IPTU. Esse valor representou um aumento de 3,37% em relação ao valor de R\$ 9.735.986,87, despendido em 2024.

A respeito da locação de equipamentos, em 2025, foram gastos R\$ 3.104.202,09, valor 4,38% maior do que foi pago em 2024 (R\$ 2.973.964,49), entre os quais: conjunto de displays (video wall), solução móvel e portátil do tipo mochilink, solução integrada de controle de acesso (catracas de acesso e relógio de ponto) e outsourcing de impressão. Tais contratações têm por objetivo proporcionar maior disponibilidade de recursos para a atividade finalística da Empresa, reduzir a estrutura operacional, diminuir os custos e racionalizar a utilização de recursos.

6.2.5.4.4. Gestão Documental e do Sistema Eletrônico de Informações - SEI

Durante o exercício de 2025 por meio do SEI, a EBC buscou expandir a transformação digital mudando a sua cultura e paradigmas em relação aos processos físicos, passando a elaborá-los no Sistema. Essa mudança representou um marco histórico para a Instituição, em especial na gestão administrativa e documental, vislumbrando a expansão da base de usuários e o ganho de celeridade dos fluxos processuais, uma vez que, com modelos padronizados de documentos, houve ganho acentuado no trâmite dos processos. Com os treinamentos e o conhecimento transmitidos, vislumbrou-se a democratização do acesso às informações processuais e a disseminação do bom uso da ferramenta e suas vantagens para a Empresa.

No ano em questão, foram gerados **10.652 processos e 86.412 documentos pelos 1.754 usuários distribuídos entre as 467 Unidades cadastradas e a economia de**



cerca de 215 resmas de papel A4. Houve, ainda, a publicação de 380 Portarias, além de 706 conversões de processos físicos para o SEI.

Outros marcos desta modernização foram a instalação do Módulo de Peticionamento Eletrônico, funcionalidade a qual permitiu que cidadãos e pessoas jurídicas pudessem realizar o protocolo de documentos e acompanhar processos de forma 100% digital, eliminando o deslocamento físico até a EBC e a integração do SEI/EBC ao Tramita.Gov.BR, mecanismo que possibilitou a tramitação ágil e segura de processos eletrônicos com outros órgãos da Administração Pública, reduzindo custos com serviços de postagens, tempo de deslocamento para protocolar processos e tempo de resposta institucional.

6.2.5.5. Principais desafios, ações e perspectivas para os próximos exercícios

Para atingir o objetivo estabelecido pela alta gestão da EBC de utilizar os recursos disponíveis de forma qualitativa, os principais desafios e ações da área para o próximo exercício são:

- Viabilização a mudança da sede regional de São Paulo/SP para instalações mais adequadas, que proporcionem melhores condições de trabalho, otimização dos espaços físicos e maior eficiência administrativa e operacional;
- Execução do Plano de Destinação de Imóveis;
- Desfazimento dos veículos automotores inservíveis localizados no Distrito Federal e no Rio de Janeiro;
- Expansão e engajamento da utilização do Sistema Eletrônico de Informações – SEI por Usuários passivos, caracterizados pelo acesso limitado ao sistema, com atuação predominantemente consultiva e não operacional;
- Desfazimento de Bens inservíveis localizados nas dependências da EBC e nas parceiras da Rede Nacional de Comunicação Pública - RNCP.
- Promoção da melhoria contínua das condições de trabalho e da infraestrutura física e tecnológica, contribuindo para a valorização dos empregados e para o aumento da produtividade das equipes; e
- Aprimoramento da gestão dos recursos e dos contratos com foco na eficiência, economicidade e sustentabilidade das operações.

6.2.3. Gestão da Tecnologia da Informação

Conformidade Legal

O modelo de governança de Tecnologia da Informação da EBC busca assegurar a conformidade legal da gestão de Tecnologia da Informação – TI, observando as regras e diretrizes estabelecidas pelo Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação – SISP, pela Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União – CGPAR, demais normas dos serviços de tecnologia da informação e de boas práticas da área de tecnologia. Ademais, as ações de governança estão sendo estruturadas para aperfeiçoar a relação com as partes interessadas, com foco nos usuários dos serviços de TI e nos usuários dos produtos e serviços da EBC, ampliando-se práticas de avaliação, direcionamento e monitoramento de projetos.

6.2.6.1. Modelo de Governança de TI

A gestão de tecnologia da informação da EBC está estruturada e consolidada na Gerência Executiva de Tecnologia da Informação – GXTIN, subordinada à Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia – DOTEK. Em 2025, a composição da equipe estava da seguinte forma:

Tabela: Composição da Equipe da GXTIN

Equipe	Quantidade
Efetivos da carreira de TI	16
Efetivos de outras carreiras	19
Livre provimento	14
Efetivos de outras carreiras de outros órgãos	4
Estagiários	3
Total	56

Fonte: Relatório elaborado pela DOTEK a partir de informações contidas no Quadro de Lotação de Pessoal – QLP (dezembro 2025)

Os principais desafios enfrentados pela área de Tecnologia da Informação –TI na EBC estão intimamente ligados à habilidade de manter-se atualizada tecnologicamente, ampliar as parcerias estratégicas e agir em conformidade com as normas legais vigentes. Além disso, é necessário prospectar e atualizar soluções que proporcionem excelência no atendimento às demandas, mantendo um custo operacional alinhado ao princípio da economicidade, contribuindo assim para a modernização e ampliação das ações competitivas da empresa. Nesse sentido, são investidos esforços em ferramentas de produtividade que permitam a revisão, racionalização e a padronização de processos de trabalho, bem como a geração e tratamento de informações para subsidiar tomadas de decisões.

No que diz respeito ao Plano de Capacitação de Pessoal, a TI participou da execução do Plano de Capacitação EBC para o ano de 2025. Em outra frente foi estabelecida uma meta de capacitação através do Termo de Descentralização com a Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP). Além disso, a equipe esteve presente na demonstração de novas tecnologias da TV 3.0 durante a 22ª Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT 2025), acompanhando de perto as inovações e avanços tecnológicos apresentados no evento.

Informação sobre Plano Estratégico de TI e da Comunicação – PETIC e sobre Plano Diretor de Tecnologia da Informação e da Comunicação – PDTIC

O PETIC (2023–2027) e o PDTIC (2023–2027) têm como fundamento o alinhamento com o Planejamento Estratégico da EBC, a Modelagem da Estrutura Organizacional e o Regimento Interno. A unicidade desses Planos contribui para o alcance dos objetivos apresentados no Mapa Estratégico da EBC.

O Mapa Estratégico de TI (2023–2027) mostra a relação causa-efeito entre os Objetivos Estratégicos de TI, que levará ao alcance da estratégia estabelecida. Os Objetivos estão organizados horizontalmente em três perspectivas, de forma a seguir o modelo utilizado na EBC:

- **Perspectiva de recursos:** promoção do desenvolvimento das pessoas, da infraestrutura, da tecnologia, do conhecimento e destinação prioritária dos recursos orçamentários e financeiros.
- **Perspectiva de processos internos:** priorização da gestão dos processos de trabalho relevantes e sensíveis, visando à melhoria contínua.
- **Perspectiva de resultados:** direciona as ações para atender as necessidades e as expectativas dos usuários dos serviços de TIC.

Figura: Mapa e Objetivos Estratégicos de TI da EBC



Fonte: PETIC 2023–2027 - Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia – DOTEK

Destaca-se que o PDTIC é o instrumento que permite apoiar a tomada de decisões, nortear e acompanhar a atuação da área de TI, definindo estratégias e ações para implementá-las. O PDTIC vigente é o 3º Plano Diretor de TIC da EBC e tem validade de 5 anos (2023 a 2027). Este Plano está mais voltado para a Segurança da Informação, para os novos desafios tecnológicos e para mitigar o aumento do número de ataques cibernéticos, que impactam em toda cadeia de tecnologia de EBC.

O modelo de governança de TI da EBC apoia-se na atuação das seguintes estruturas organizacionais:

- **Comitê de Tecnologia da Informação e da Comunicação – CTIC:** previsto no Regimento Interno da EBC, vinculado à Diretoria Executiva da EBC, é instância colegiada consultiva e deliberativa, de atuação permanente, e tem como finalidade estabelecer políticas e diretrizes para integração dos sistemas e promover o alinhamento do negócio com a Tecnologia da Informação e Comunicação – TIC.

- **Comitê de Segurança da Informação e da Comunicação - COSIC:** órgão consultivo e deliberativo de atuação permanente, vinculado à Diretoria Executiva da EBC, e tem como finalidade estabelecer políticas e diretrizes a fim de garantir a Segurança da Informação e da Comunicação no âmbito da EBC.
- **Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia - DOTE:** órgão que atua na definição das diretrizes para tecnologia de engenharia, operações e sistemas de informação e comunicação; na direção e supervisão das atividades e serviços de tecnologia da informação, engenharia e operações; na governança integrada dos processos de tecnologia da engenharia, operações e sistema de informação e comunicação, bem como na promoção de parcerias estratégicas para posicionar a EBC como centro de inovação em tecnologia, radiodifusão e comunicação pública.
- **Gerência Executiva de Tecnologia da Informação - GXTIN:** área que atua no planejamento, execução, coordenação e controle das atividades relacionadas à tecnologia da informação e comunicação da Empresa. Também atua na prospecção de soluções e tendências de mercado e na promoção de soluções tecnologia da informação e comunicação para as atividades de produção, gestão e distribuição de conteúdo nas plataformas de TV, Rádio e Web.

6.2.6.2. Principais Iniciativas e Resultados na Área de TI

Ao longo de 2025, a GXTIN desempenhou um papel essencial na modernização, aperfeiçoamento da segurança e da expansão dos serviços digitais da EBC, atuando em diversas frentes estratégicas para atender às demandas institucionais. Entre as principais realizações, destacam-se a continuidade nos avanços na infraestrutura tecnológica iniciados em 2024, como a criação de novos ambientes de virtualização em Brasília, Rio de Janeiro e São Paulo, substituindo sistemas antigos e equipamentos sem garantia, consequentemente desatualizados, usando novos servidores com maior capacidade, comportando mais de duzentas máquinas virtuais, esses equipamentos adquiridos servirão para modernização da infraestrutura. O destaque de 2025 deve-se à separação do ambiente de homologação e de produção, com definição dos *clusters* do ambiente virtual para cada ambiente.

Também foi implantado um novo serviço de distribuição de conteúdo de alguns sites da EBC e dos serviços de streaming da EBC, serviços de Content Distribution Network (CDN), para proteção e aceleração de conteúdo, além da implantação do link secundário nas regionais da EBC, ambos os serviços prestados com a contratação da empresa Telebras, garantindo mais estabilidade e segurança à rede corporativa.

Além disso, foram viabilizadas aquisições estratégicas, incluindo equipamentos de TI (desktops, monitores, notebooks, tablets e scanners), peças de reposição para manutenção do parque tecnológico, ativos de redes de dados, manutenção das fitotecas, bem como a renovação de contratos essenciais, como de solução de colaboração de escritório (Office 365), certificação digital, rede INFOVIA – SERPRO.

Na área de Sistemas e Plataformas Digitais, 2025 foi marcado pela modernização de portais estratégicos e pelo aprimoramento da experiência do usuário. O sistema Redação foi atualizado com melhorias solicitadas pela TV Brasil, otimizando o fluxo de produção jornalística. Também foram implantadas novas identidades visuais nos sistemas de Gerador de Caracteres (GC² para o Canal Gov e Canal Educação, além da reformulação da primeira página da Agência Gov, com foco em navegação, acessibilidade e alinhamento à identidade institucional. Destaca-se, ainda, a criação de soluções digitais para processos participativos e institucionais, como o sistema de votação online para escolha de representante dos empregados no Comitê Editorial e de Programação (COMEP).

A Seleção TV Brasil representou um dos projetos estruturantes do ano, com o desenvolvimento e implantação de plataforma digital completa (site e sistema de inscrições) para operacionalizar edital inédito de R\$ 110 milhões, viabilizado pelo Fundo Setorial do Audiovisual (FSA) e pela Agência Nacional do Cinema (ANCINE). A solução permitiu a submissão de projetos por produtoras de todas as regiões do país, além de contemplar a implementação de sistema de avaliação, criação de planilhas automatizadas para consolidação de notas, distribuição por grupos de avaliadores e ferramentas de apoio à fase de pitching, garantindo transparência, rastreabilidade e eficiência ao processo.

No eixo de transparência e gestão institucional, foram realizados avanços significativos com a publicação do novo Portal de Acesso à Informação, incluindo a migração integral de conteúdos e capacitação das equipes editoriais. No Sistema Eletrônico de Informações (SEI), foram disponibilizados os módulos de Publicações

Eletrônicas e de Pesquisa Pública de Processos, ampliando a transparência ativa, além da implantação do módulo Tramita Gov.BR. Também houve atualização da infraestrutura e da versão do Protheus/TOTVS, com modernização tecnológica, unificação de login via rede corporativa e acesso exclusivamente via web, bem como adequações do sistema financeiro às novas regras do Imposto Sobre Serviços (ISS) e implantação do modelo de Nota Fiscal de Serviço NfCom (modelo 62).

No campo da comunicação pública e colaboração em rede, foram entregues novas soluções para a Rede Nacional de Comunicação Pública (RNCP), com a implantação da plataforma “Conecta RNCP”, e para a comunicação interna, com as newsletters “Conecta EBC” e “Conecta Rede”. A Radioagência Nacional passou a contar com novo tipo de conteúdo voltado a podcasts, séries e programetes. Também foram desenvolvidos sistemas de votação para o Festival de Música da Rádio Nacional e iniciada a construção de nova plataforma de gestão de conteúdo para as Rádios MEC e Nacional.

Os sistemas internos foram fortalecidos com a criação de diversos formulários e soluções digitais voltadas a processos administrativos e de governança, incluindo cadastramento de Pessoal, processos eleitorais (Conselho de Administração, Comissão de Empregados e Comissão de Ética), coleta de projetos para o Plano de Contratação Anual de 2026, seleção interna para reportagens especiais e sistema de sorteio para credenciamento de produtoras audiovisuais. Paralelamente, foi iniciado o desenvolvimento do novo Portal da Publicidade Legal, após etapas de levantamento e validação de requisitos e de estudo de viabilidade.

Projetos especiais também marcaram o ano, como a edição comemorativa dos 90 anos do programa “A Voz do Brasil”, que contou com proposta de novo layout para a página inicial e para a página dedicada ao programa, além da implementação de player ao vivo. Em eventos estratégicos, como o BRICS, foi implementado sistema de distribuição de conteúdos para a imprensa nacional e internacional, reforçando a capacidade institucional de atendimento a grandes coberturas e ampliando o alcance da comunicação pública brasileira.

Importante ressaltar que como emissora oficial dos eventos Conferência das Nações Unidas sobre Mudança do Clima - COP30 e cúpula do Mercosul, a TI teve um papel fundamental nessas coberturas, garantindo a infraestrutura necessária para que as equipes de produção de conteúdo da EBC e emissoras parceiras trabalhassem diretamente no local do evento, bem como o suporte necessário no decorrer desses eventos. Além disso, foi desenvolvido um site exclusivo para a distribuição de conteúdo com outras emissoras nacionais e estrangeiras, facilitando o acesso à informação e possibilitando a transcodificação automatizada de áudio e vídeo para diversas plataformas, com opção de traduções para outros idiomas, além de sinais ao vivo de distribuição pelo protocolo SRT (Secure Reliable Transport), protocolo de transmissão segura de vídeo, para as emissoras nacionais e internacionais.

Por fim, a equipe de TI esteve à frente da ampliação e aprimoramento da infraestrutura de rede, cujas ações foram iniciadas em 2024 e concretizadas ao longo de 2025, incluindo o aumento da capacidade de internet para 10 Gbps em Brasília e a montagem de um novo storage no Rio de Janeiro para suporte ao Media Asset Management – MAM. Essas ações reforçaram a capacidade operacional da empresa e garantiram maior estabilidade e eficiência nos serviços oferecidos.

Além das contratações de serviço de CDN, licenciamento do Adobe Creative Cloud, certificados digitais e SSL, Castr.io, outsourcing de impressão e aquisição de desktops, notebooks, tablets e scanners, destacam-se as seguintes novas contratações:

- **Aquisição de ativos de rede:** Licitação realizada para aquisição de ativos de rede de dados (switch, access point, transceivers), para substituição, ampliação e melhoria da infraestrutura de TI da EBC, com garantia de assistência técnica. A contratação pretende garantir a funcionalidade e segurança dos equipamentos técnicos da EBC, com a aquisição de switch de rede para conectividade entre as salas técnicas e o Centro de Processamento de Dados (CPD), ampliação com mais acesso a rede wi-fi, além de switch para conectividade das ilhas de edição com o ambiente da EBC.
- **Contratação de link secundário:** Foi firmado contrato com a Telebras para a implementação de links secundários em Brasília, Rio de Janeiro, São Paulo, São Luís, Tabatinga e no Parque do Rodeador. Essa contratação visa garantir maior estabilidade, desempenho e escalabilidade no tráfego de rede da EBC, além de atender a disponibilidade com um link secundário como redundância para alguns serviços, além de melhorar a experiência dos usuários da EBC no dia a dia do trabalho.
- **Contratação de prestação de serviços de manutenção para Tapelibrary:** Contratação de serviços de manutenção preditiva, preventiva e corretiva em 3 (três) Fitotecas Automatizadas (TapeLibraries), da marca Spectra

*Junção de equipamentos conectados, funcionando como se fosse um único servidor compartilhando os recursos, permitindo uma alta disponibilidade dos recursos e o aumento da resiliência dos serviços.



Logic, incluindo mão-de-obra, licenciamento de software e substituição de componentes. Renovação da solução de pacote colaborativo de escritório – Office 365: Foi renovado o contrato de subscrição do pacote colaborativo de escritório da Microsoft Office 365. A Contratação dessa solução permite o acesso dos empregados ao email (outlook), nuvem para compartilhamento de arquivos (onedrive), serviços de videoconferência (Teams) e do pacote do Office para editor de texto, planilhas de cálculo, confecção de apresentação de slide, para atender as necessidades da EBC. Contratação de Prestação de Serviço de acesso a rede INFOVIA – SERPRO: a contratação direta, por inexigibilidade de licitação, do Serviço Federal de Processamento de Dados (SERPRO) para prestação de serviços de conectividade de dados por meio da INFOVIA, no arranjo 1+1, envolvendo dois circuitos dedicados de 1 Gbps (Tipo 1 e Tipo 3), para garantir continuidade, segurança, disponibilidade e governança da comunicação de dados entre as unidades da EBC e os órgãos da Administração Pública Federal. O ano de 2025 foi marcado por avanços significativos na transformação digital da EBC, consolidando a TI como um pilar fundamental para inovação, infraestrutura nos eventos e nas transmissões ao vivo, aperfeiçoamento da segurança e modernização dos processos institucionais. 6.2.6.3. Principais Sistemas suportados pela equipe de TI Publicidade Legal: Objetivos: gestão do serviço de publicidade legal prestado pela EBC para todas as instituições públicas, a fim de divulgar informações em canais de comunicação no Brasil e no mundo. Principais funcionalidades: solicitação de orçamentos e de inserção nos diversos meios de comunicação, canal de comunicação com os veículos privados de publicação, início do processo de faturamento. Criticidade: sem a utilização do sistema, todos os controles passariam a ser manuais, o que tornaria inviável o atendimento às demandas da esfera federal, estadual e municipal nas necessidades de publicação legal. Manutenção: equipe própria. A terceirização do serviço permanece em prospecção. Jetro: Objetivos: Sistema de gestão de diárias, passagens e prestação de contas de viagens da EBC. Principais funcionalidades: Solicitação, cálculo e finalização e prestação de contas da viagem. Criticidade: é um sistema crítico para a EBC, pois sustenta todo o processo institucional de gestão de viagens nacionais e internacionais, desde a solicitação e autorização até o cálculo de diárias, controle de gastos e prestação de contas, em conformidade com a Norma de Viagem – NOR 201. Manutenção: equipe própria. ERP Protheus – TOTVS: Objetivos: automação e integração da área administrativa da EBC. Principais funcionalidades: atender às necessidades dos processos de Ativo Fixo (Patrimônio), Estoque, Gestão de Pessoas (Folha de Pessoal), Avaliação e Pesquisa de Desempenho, Treinamento, Ponto Eletrônico, Recrutamento e Seleção de Pessoal e Cargos e Salários. Criticidade: a falta do sistema exigiria da EBC utilização de meios manuais, controles por planilhas, retrabalhos e eventuais inconsistências. Situação atual: sistema implantado e em ambiente de produção. Manutenção: Suporte terceirizado contratado. Avid Inews: Sistema de automação jornalística e sala de notícias. Objetivos: gerenciamento de redação que serve como o centro dinâmico da criação e distribuição de conteúdo. Criticidade: essencial para a realização dos telejornais da TV Brasil. Manutenção: equipe própria.	Informa: Objetivos: automação de estúdios de rádios. Principais funcionalidades: formado por um conjunto de subsistemas que fazem automação de estúdio (InfoAudio), administração, Operações Comerciais – Opec, Financeiro (InfoRadio), gravação, armazenamento e localização de arquivos de áudio da transmissão das emissoras de rádio (InfoRec), Programação musical (InfoDisc), gestão de ouvintes (InfoAudience) e gerenciamento de notícias (InfoReport). Criticidade: essencial ao funcionamento das rádios administradas pela EBC. Manutenção: terceirizada, já inclusos os custos de licenciamento. iAcervo: Sistema de gestão de acervo físico, grade e roteiro de programação: Objetivos: gestão de acervo audiovisual, gestão da programação e controle de localização e empréstimo das mídias físicas. Principais funcionalidades: transferências, empréstimos, devoluções, cadastro, controle e armazenamento referente aos conteúdos produzidos de forma analógica na emissora. Integra sistema de Opec, sistema de Escritório Central de Arrecadação e Distribuição – Ecad, criação da grade da emissora, que serve como base para a programação, catalogação de conteúdos e criação roteiro, além de permitir integração ao sistema de Opec a ser adquirido. Criticidade: imprescindível para a gestão do conteúdo analógico da EBC e fundamental para o funcionamento da emissora. Manutenção: equipe própria. Media Asset Management – MAM: Sistema de gestão de ativos de mídias: Objetivos: gestão do acervo digital de ativos de mídias – arquivos digitais de vídeo, áudio e fotos. Principais funcionalidades: armazenamento e gestão de fotos, vídeos e áudios que fazem parte da produção de programas para os diversos veículos da EBC que, inseri- dos e indexados, via sistema MAM, podem ser resgatados, a partir de qualquer computador ou ilha de edição conectados à intranet da EBC. Criticidade: imprescindível para a guarda, gestão do acervo digital produzido pelos veículos da EBC e para o acesso ao conteúdo armazenado entre as diversas áreas de produção, acervo e jornalismo da Empresa. Manutenção: equipe própria. Portais EBC, Agência Brasil, Radioagência Nacional, TV Brasil, Rádios EBC, Agência Gov, Canal Gov, Rádio Gov: Objetivos: publicar e divulgar conteúdo para sociedade e para a Administração Pública. Principais funcionalidades: edição e publicação de conteúdo multimídia, áudio, vídeo, texto e imagens nos sítios da EBC. Criticidade: por se tratar de meios de divulgação de conteúdo produzido pela EBC, sem esses canais a EBC não teria como divulgar conteúdos na internet. Manutenção: equipe própria. Aplicativo TV Brasil Play: Objetivos: oferecer ao público um vasto catálogo de conteúdo de vídeo sob demanda e streaming ao vivo da TV Brasil. Principais funcionalidades: assistir aos vídeos sob demanda(VoD), assistir à programação da TV Brasil ao vivo e buscar conteúdo. Criticidade: a criação de um aplicativo de vídeo sob demanda amplia o acesso ao conteúdo, que é produzido pela EBC, e alavanca a audiência. Manutenção: equipe própria. Aplicativo Rádios EBC: Objetivos: oferecer ao público música e informação das emissoras de rádio da EBC em um único app. Principais funcionalidades: envio de notificações um minuto antes de o
---	--

programa começar; compartilhamento nas mídias sociais, inclusive via WhatsApp; possibilidade de ouvir as rádios sem manter o aplicativo aberto no celular; leitura de texto de entrevistas e notícias postadas no site das Rádios EBC, menu de Programas, Notícias e acesso a áudios de entrevistas anteriores.

- **Criticidade:** a criação do aplicativo das Rádios EBC amplia o acesso ao conteúdo que é produzido pelas rádios Nacional e MEC, alavanca a audiência e aumenta o valor da entrega do nosso conteúdo para a sociedade.
- **Manutenção:** equipe própria.

EPG - Electronic Programming Guide (Grade de Programação Eletrônica):

- **Objetivos:** disponibilizar a grade de programação da TV Brasil para o playout* de programação das praças: DF, SP, RJ e transmissão via satélite.
- **Principais funcionalidades:** envio da programação semanal para os playouts DF, RJ e SP.
- **Criticidade:** distribuição da programação, via playout, para as praças.
- **Situação atual:** sistema implantado.
- **Manutenção:** equipe própria.

Aplicativo Canal Gov:

- **Objetivos:** disponibilizar vídeo sob demanda e streaming ao vivo do Canal Gov.
- **Principais funcionalidades:** assistir aos vídeos sob demanda - VoD, assistir à programação do Canal Gov ao vivo e buscar conteúdo.
- **Criticidade:** a criação de um aplicativo de vídeo sob demanda amplia o acesso ao conteúdo, que é produzido pela EBC, e alavanca a audiência.
- **Situação atual:** sistema implantado.
- **Manutenção:** equipe própria.

Prateleira:

- **Objetivos:** gestão dos conteúdos das plataformas da EBC.
- **Principais funcionalidades:** unificar os registros advindos dos sistemas iAcervo (sistema de gestão de programação de TV) e MAM (sistema de acervo de conteúdos - áudio, vídeo, fotografia e documentos) e disponibilizá-los para as plataformas de distribuição de conteúdo.
- **Criticidade:** a integração com o serviço do aplicativo do EBC Play e com o site permite a distribuição e organização do conteúdo. A falta de gerência desse conteúdo impossibilitaria o aproveitamento de oportunidades de novas formas de distribuição.
- **Manutenção:** equipe própria.

Sistema de containerização de infraestrutura:

- **Objetivos:** implementação de infraestrutura de gestão para operações em ambientes mais modernos, usando um sistema de modularização tecnicamente chamado de containers.
- **Criticidade:** essa estrutura de solução técnica torna possível o aumento da quantidade do número de serviço prestado de determinado sistema.
- **Manutenção:** equipe própria.

Automator:

- **Objetivos:** Automatizar a criação de peças gráficas para a TV, sites e redes sociais.
- **Principais funcionalidades:** geração automatizada de material gráfico em vídeo a partir de modelos pré-definidos.
- **Criticidade:** alimentação de conteúdo na programação da TV Brasil, Canal Gov e Canal Educação, incluindo jornais e outros programas.
- **Manutenção:** equipe própria.

Gerador de Caracteres - GC EBC**:

- **Objetivos:** Sistema de grafismo para programas de TV.

- **Principais funcionalidades:** geração de grafismo, automação de inserção de artes.
- **Criticidade:** inserção de grafismos na programação da TV Brasil, Canal Gov e Canal Educação incluindo jornais e outros programas.
- **Manutenção:** equipe própria.

Sistema Integra:

- **Objetivos:** Integração com o sistema Electronic Programming Guide - EPG.
- **Principais funcionalidades:** Difundir informações e enviar arquivos de programação aos membros da Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão - RNCP/TV, e marcação automática da programação ao vivo.
- **Criticidade:** Envio da grade de programação para as redes parceiras de TV.
- **Manutenção:** equipe própria.

Sistema de Monitoramento:

- **Objetivos:** Utilizada para o monitoramento dos servidores, link de internet, sites, aplicações com envios de alertas automáticos para e-mail e chat-EBC.
- **Principais funcionalidades:** monitoramento com envios de alertas automáticos para e-mail e sistema Telegram.
- **Criticidade:** monitoramento dos serviços da TI da EBC.
- **Manutenção:** equipe própria.

SEI:

- **Objetivos:** O Sistema Eletrônico de Informações (SEI) tem o objetivo de digitalizar e agilizar a tramitação de processos administrativos, promovendo transparência, eficiência e redução do uso de papel na administração pública.
- **Principais funcionalidades:** As principais funcionalidades do SEI incluem a gestão eletrônica de processos, assinatura digital, controle de acesso, automação de fluxos de trabalho, integração com outros sistemas, notificações eletrônicas e consulta pública de documentos.
- **Criticidade:** Gestão documental da Empresa.
- **Manutenção:** equipe própria.

6.2.6.4. Segurança da Informação

Num contexto de crescente digitalização dos processos organizacionais, a segurança cibernética assume um papel estratégico, sendo fundamental para assegurar a confidencialidade, integridade e disponibilidade da informação, bem como para garantir a continuidade dos negócios e a conformidade com requisitos legais e regulamentares.

A segurança da informação refere-se também a segurança cibernética, que compreende o conjunto de políticas, práticas, tecnologias e processos adotados pela organização com o objetivo de proteger sistemas informáticos, redes, dispositivos e dados contra ameaças e ataques digitais. Estes ataques podem resultar no roubo ou na divulgação indevida de informações, na interrupção de serviços essenciais e em prejuízos financeiros, operacionais e reputacionais.

As outras ações de segurança cibernética executadas em 2025 foram: a proteção contra vírus, *malware**** e *ransomware***** nos endpoints; a adoção robusta de mecanismos de autenticação multifator; a realização de atualizações periódicas dos sistemas usados na EBC; e a capacitação contínua dos usuários na conscientização sobre boas práticas de segurança da informação, além das campanhas internas sobre uso de senhas fortes, sobre prevenção de fraudes, como o *phishing*****. A engenharia social é considerada um fator crítico para a redução de riscos na EBC.

Complementando a parte de segurança da informação há um processo estruturado de resposta aos incidentes cibernéticos, para restabelecimento do serviço, causando o menor impacto na organização. A existência de planos de resposta e de mecanismos de comunicação adequados permitem mitigar os impactos, reduzir o tempo de recuperação e reforçar a resiliência organizacional.

6.2.6.4.1. Plano de Continuidade de Negócios

Em 2025 não houve alterações no Plano de Continuidade de Negócios da EBC.

* Playout: equipamento responsável por executar a lista de exibição de vídeos que compõem a grade de programação de um canal de TV
** Sistema utilizado para criar e inserir textos, gráficos, tabelas e animações sobrepostas à imagem de vídeo em tempo real.
***Qualquer software ou código concebido para danificar, infectar, espionar ou obter acesso não autorizado a dispositivos, redes e dados
****Subconjunto de malware que criptografa dados e exige resgate, representando uma das maiores ameaças cibernéticas atuais, responsável por uma porcentagem significativa das violações de dados
*****Técnica de engenharia social onde criminosos se disfarçam de entidades confiáveis (bancos, empresas, amigos) para roubar dados confidenciais, como senhas e cartões de crédito, através de e-mails, SMS ou sites falsos



6.3. Sustentabilidade Ambiental e Social

6.3.1. Introdução

Em 2025, a Empresa Brasil de Comunicação (EBC) avançou no fortalecimento de sua governança ambiental, social e corporativa (ESG), consolidando práticas alinhadas às orientações nacionais de governança pública e ao ciclo de planejamento, execução, monitoramento e transparência.

No âmbito da sustentabilidade ambiental e social, a EBC incluiu, em seu Plano de Negócios, o Plano de Ação nº 62 – Promoção da Agenda ESG, que possibilitou maior estruturação do tema na governança da Empresa, com definição de diretrizes, objetivos, indicadores e metas de sustentabilidade alinhados à estratégia corporativa. Como desdobramento desse processo, a sustentabilidade passou a integrar formalmente os valores da EBC.

6.3.2. Governança e Estratégia ESG

A EBC estruturou e operou a agenda de sustentabilidade e participação social por meio das seguintes instâncias institucionais:

- Comissão Permanente de Sustentabilidade Corporativa (COMSUC), responsável por propor e promover a implementação de práticas voltadas para o desenvolvimento e ações de logística sustentável das atividades desempenhadas pela empresa;
- Comitê Pró-Equidade de Gênero e Raça, responsável pela coordenação das iniciativas de diversidade, equidade e inclusão e pela participação no Programa Pró-Equidade e na Rede Equidade;
- Comitê Editorial e de Programação (COMEP) e Comitê de Participação Social, Diversidade e Inclusão (CPADI), como instâncias formais de participação social na comunicação pública; e
- Assessorias de Participação Social, responsável pelo suporte ao funcionamento do COMEP e do CPADI, no contexto do Sistema Nacional de Participação Social na Comunicação Pública (SINPAS), bem como pelo apoio à coordenação da estruturação da agenda de sustentabilidade ambiental e social na EBC.

No âmbito da governança e da estratégia ESG, a EBC estruturou e consolidou as seguintes iniciativas em 2025:

- Integração da agenda de sustentabilidade ao Plano de Negócios da EBC, tendo como marco a inclusão do Plano de Ação nº 62 – Promoção da Agenda ESG, com definição de diretrizes, objetivos, indicadores e metas de sustentabilidade alinhados à estratégia corporativa;
- Criação de iniciativas institucionais para migração ao Mercado Livre de Energia, visando maior eficiência, previsibilidade orçamentária e acesso a fontes renováveis; e
- Atualização formal da composição da COMSUC, com ampliação da representatividade e participação multirregional.

6.3.3. Sustentabilidade Ambiental

No eixo ambiental, a EBC concentrou seus esforços nas seguintes ações estruturantes:

- Elaboração do Plano de Logística Sustentável (PLS), com previsão de publicação no 1º semestre de 2026;
- Promoção de ações de educação ambiental em escolas públicas do Distrito Federal utilizando recursos como realidade virtual e atividades práticas para promover a conscientização sobre a Amazônia e temas socioambientais;
- Disseminação de cultura organizacional orientada à responsabilidade socioambiental;
- Veiculação de comunicações internas temáticas; e
- Apresentação da Carta de Intenções pela Comissão de Sustentabilidade à Diretoria, com metas estruturantes a curto e médio prazo.

6.3.4. Sustentabilidade Social

As ações apresentadas nesta seção contribuem para o cumprimento dos compromissos assumidos pela EBC no âmbito do **Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão nas Empresas Estatais Federais**, promovido pelo Ministério da Gestão e da Inovação (MGI), bem como de outros compromissos assumidos e iniciativas institucionais relacionados à sustentabilidade, à promoção da equidade, à valorização da diversidade e à responsabilidade social.

No campo social, destacam-se as seguintes iniciativas institucionais da EBC:

- Comitê Pró-Equidade de Gênero e Raça da EBC: aprovação e divulgação do Regimento Interno; criação de identidade visual e consolidação da sua atuação;

- Desenvolvimento de iniciativas de enfrentamento à violência contra a mulher;
- Realização de palestras e atividades sobre enfrentamento à violência e ao assédio;
- Emissão de recomendações às áreas de conteúdo e fortalecimento da transparência por meio da atualização do site institucional;
- Realização de eleição complementar para o COMEP;
- Execução das etapas da 7ª edição do Programa Pró-Equidade;
- Realização de diagnóstico do perfil de diversidade da Empresa;
- Realização de ações formativas sobre identidade de gênero, orientação sexual e letramento racial;
- Participação na Rede Equidade e no Grupo Executivo do Pacto Diversidade, Equidade e Inclusão (DE&I);
- Realização de estudo de práticas de mercado e de normativos adotados por empresas de referência em Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI), com foco específico em cargos diretivos e demais funções organizacionais, visando subsidiar a formulação de políticas internas; e
- Elaboração participativa da minuta da Política de Equidade e Diversidade da EBC, com participação do Comitê Pró-Equidade de Gênero e Raça e da Comissão de Acessibilidade.

6.3.5. Engajamento, Cultura e Capacitação

No eixo de engajamento interno e desenvolvimento de pessoas, a EBC realizou, entre outras, as seguintes ações:

- Realização de campanhas, exposições, rodas de conversa, feiras e ações solidárias;
- Realização da Feira Agroecológica e de Agricultura Familiar, que promoveu acesso a alimentos saudáveis, valorizou produtores locais e apoiou cadeias produtivas de menor impacto ambiental;
- Realização da programação institucional do Mês do Meio Ambiente, com ações de sensibilização voltadas ao uso consciente de papel, à economia de energia e à adoção de práticas sustentáveis no ambiente de trabalho;
- Desenvolvimento de campanhas de conscientização interna;
- Promoção de atividades relacionadas à Consciência Negra;
- Realização de ações voltadas às pautas LGBTQIAPN+;
- Promoção de ações de acessibilidade; e
- Incentivo à educação corporativa e à participação em cursos da ENAP relacionados ao tema.

6.3.6. Ações Externas e Parcerias

No âmbito das relações institucionais e da atuação externa, a EBC desenvolveu, entre outras, as seguintes iniciativas:

- Parceria institucional com a Marcha das Mulheres Negras;
- Parceria institucional com o Festival Latinidades;
- Participação no 4º Seminário de Direitos Humanos na Gestão Pública;
- Participação do Proeq em roda de conversa promovida pelo Comitê de Equidade na Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC);
- Participação no Seminário do Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça – Mais mulheres na liderança, mais equidade nas empresas, mais igualdade no mundo do trabalho; e
- Participação em iniciativas do Pacto Global – Rede Brasil.

6.3.7. Comunicação e Atuação Editorial em Sustentabilidade

Em 2025, a EBC intensificou a cobertura jornalística e a difusão de conteúdos socioambientais em seus veículos e plataformas digitais, com especial relevância no contexto da COP30, da qual foi emissora anfitriã. Houve ampliação de conteúdos sobre clima, Amazônia, transição energética e economia de baixo carbono, incluindo estreias e novas temporadas de programas e reportagens especiais, além de mostras temáticas durante a Semana do Meio Ambiente. Nas rádios, destacou-se o lançamento do podcast **“S.O.S! Terra Chamando!”**, em parceria com a Fiocruz, ampliando o alcance da comunicação científica e da conscientização climática.



7. Informações Financeiras e Contábeis

7.1. Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei Nº 6.404, de 1976 e Notas Explicativas

Desempenho Financeiro

Em 2025, a EBC administrou ativos no valor de **R\$ 694,82 milhões**.

São destaques, dentre outros:

- as aplicações financeiras com R\$ 280,00 milhões;
- o imobilizado com R\$ 98,12 milhões; e
- o intangível com R\$ 112,40 milhões.

O patrimônio líquido contabilizado, em 2025, foi de **R\$ 508,78 milhões**.

Destaca-se os resultados apurados nos últimos seis anos:

- R\$ 2,7 milhões (2020);
- R\$ 6,7 milhões (2021 - Reapresentado*);
- R\$ -8,8 milhões (2022 - Reapresentado);
- R\$ 32,7 milhões (2023 - Reapresentado);
- R\$ -42,20 milhões (2024 - Reapresentado) e
- R\$ 10,19 milhões (2025).

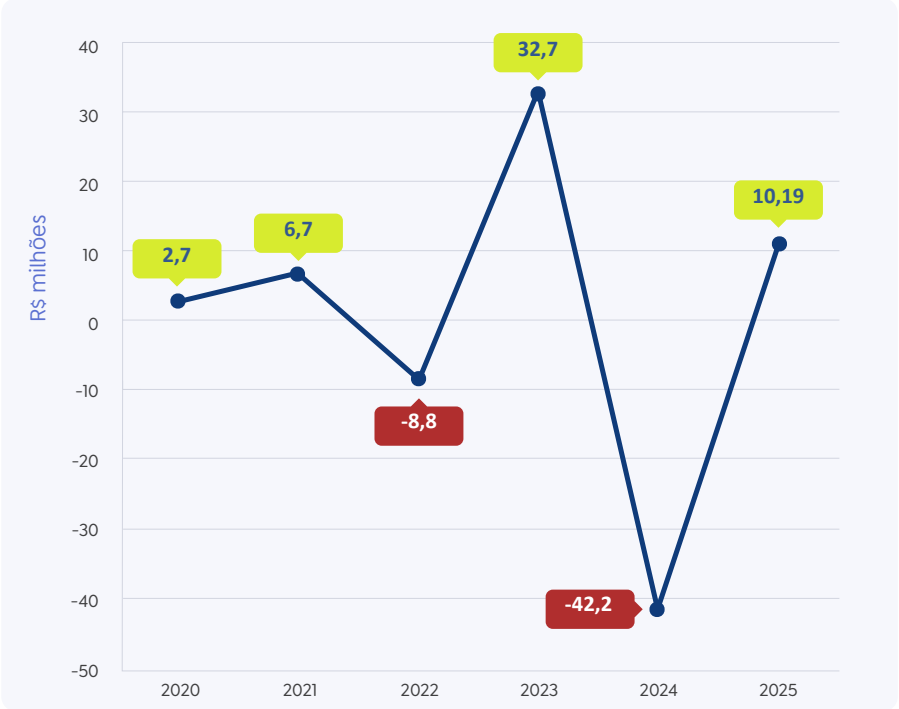
Quanto aos **indicadores de desempenho**, os índices liquidez geral, corrente, seca e imediata, apresentados a seguir, demonstram que a EBC tem capacidade suficiente para honrar seus compromissos econômico-financeiros.

Por sua vez, o grau de endividamento retrata a posição do capital próprio em comparação ao capital de terceiros e indica, também, a dependência da Empresa dos recursos financiados pelas entidades externas. No que tange à EBC, a situação é favorável, uma vez que as suas obrigações representam **26,77%** do Ativo Total. Outra forma de avaliar a dependência de recursos de terceiros é por meio do índice de garantia do capital de terceiros que, no caso da EBC, indica que para cada R\$ 1,00 de dívida, a Empresa dispõe de **R\$ 2,73** do seu patrimônio.

As informações sobre o balanço patrimonial e demais demonstrações contábeis do exercício de 2025 e de exercícios anteriores podem ser consultadas no [sítio eletrônico da EBC](#)***.

No ano de 2025, a **Empresa apurou lucro contábil no valor de R\$ 10,19 milhões**. Ressalta-se que foram realizados investimentos originários de recursos da Fonte Tesouro **no valor de R\$ 19,70 milhões**, os quais se destinaram à aquisição de bens dos grupos imobilizado (bens físicos duráveis, como equipamentos) e intangível (bens não físicos, como licenças de software). Essas aquisições contribuíram para o fortalecimento do sistema público de radiodifusão e para o alcance dos objetivos estratégicos da EBC. Após deliberação da Assembleia Geral sobre o resultado contábil de 2025, **o valor apurado como lucro contábil será utilizado para aumento do Capital Social da EBC**, conforme os subitens 2.3.7 e 2.3.8 da “Macrofunção/SIAFI 021122 – Participação da União no Capital de Empresas”, combinados com o Parágrafo Único do art. 2º do Decreto nº 2.673/2018.

Gráfico: Principais Investimentos de Capital



Fonte: SIAFI

Tabela: Indicadores de Desempenho

Indicadores	Fórmulas**	2025
Liquidez geral	$\frac{AC + RLP}{PC + PNC}$	2,60
Liquidez corrente	$\frac{AC}{PC}$	2,30
Liquidez seca	$\frac{AC - Estoques}{PC}$	2,29
Liquidez imediata	$\frac{Caixa e Equivalentes de Caixa}{PC}$	1,76
Grau de Endividamento	$\frac{PC + PNC}{AT} \times 100$	26,77%
Garantia do Capital de Terceiros	$\frac{PL}{PC + PNC}$	2,73

Fonte: SIAFI

*Conforme apresentado nas Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas de 2022, 2023 e 2024 (Nota 04), os resultados referentes aos exercícios de 2021, 2022, 2023 e 2024 sofreram alterações decorrentes de ajustes de exercícios anteriores.

** AC = Ativo Circulante; ANC = Ativo Não Circulante; PC = Passivo Circulante; PNC = Passivo Não Circulante; PL = Patrimônio Líquido; AT = Ativo Total; RLP – Realizável a Longo Prazo.

*** <https://acessoinformacaoebc.com.br/auditorias/demonstracoes-financeiras>



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31.12.2025							
BALANÇO PATRIMONIAL							
(Em milhares de reais)							
ATIVO				PASSIVO			
	2025	2024	2024		2025	2024	2024
		(Reapresentado)	(Publicado)			(Reapresentado)	(Publicado)
ATIVO	694.816	666.100	673.039	PASSIVO	694.816	666.100	673.039
ATIVO CIRCULANTE	411.423	378.204	378.204	PASSIVO CIRCULANTE	178.995	187.259	168.637
Caixa e Equivalente de Caixa (5.1)	314.576	305.132	305.132	Obrigações Trabalhistas, Previd. e Assist. a Pagar (18.1)	70.095	64.637	64.615
Aplicações Financeiras (5.2)	279.995	270.937	270.937	Salários, Remunerações e Benefícios (18.1.1)	56.059	52.501	52.479
Recursos Liberados Pelo Tesouro Nacional (5.3)	34.390	34.195	34.195	Encargos Sociais a Recolher (18.2)	14.036	12.136	12.136
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados –				Fornecedores e Contas a Pagar (19)	1.791	39.228	21.355
Garantias (5.4)	191	-	-	Fornecedores	1.791	39.228	21.355
Créditos a Curto Prazo	59.709	39.023	39.023	Obrigações Tributárias (20)	2.292	1.202	487
Clientes – Duplicatas a Receber (06)	59.709	39.023	39.023	Provisões a Curto Prazo (21)	62.276	62.385	62.385
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	35.802	32.669	32.669	Para Indenizações Trabalhistas (21.1)	45.440	46.930	46.930
Adiantamentos Concedidos (09)	1.069	369	369	Para Riscos Cíveis (21.2)	16.836	15.455	15.455
A Pessoal (9.1.1)	453	369	369	Demais Obrigações a Curto Prazo	42.541	19.807	19.795
Outros Adiantamentos (9.1.2)	616	-	-	Dividendos	-	6.195	6.195
Tributos a Recuperar/Compensar (10)	32.836	30.841	30.841	Consignações (22)	4.703	6.221	6.221
Outros Créditos a Receber (11)	1.897	1.459	1.459	Previdência Social (22.1)	80	105	105
Estoque – Almoxarifado (12)	1.336	1.380	1.380	Tributos do Tesouro Nacional (22.2)	275	1.602	1.602
ATIVO NÃO CIRCULANTE	283.393	287.896	294.835	Tributos Estaduais e Municipais (22.3)	22	217	217
Realizável a Longo Prazo	72.869	74.989	81.928	Outros Consignatários (22.4)	4.326	4.297	4.297
Clientes – Créditos a Longo Prazo (13.1)	1.893	1.915	1.915	Depósitos Não Judiciais	8.410	7.198	7.198
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação				Depósitos Retidos de Fornecedores (23)	191	-	-
Duvidosa (07)	(1.893)	(1.915)	(1.915)	Créditos de Veículos de Comunicação e Outros (24)	8.219	7.198	7.198
Depósitos Para Interposição de Recursos (13.2)	32.160	39.221	46.160	Outras Obrigações a Curto Prazo	29.428	193	181
Créditos a Receber Por Alienação de Bens				Transferências Financeiras a Comprovar (25)	29.400	-	-
Móveis/Imóveis (13.3)	42.737	37499	37.499	Outras Obrigações (26.1)	28	193	181
Ajuste de Perdas de Outros Créditos (13.3.3)	(2.281)	(1.943)	(1.943)	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	7.042	7.042	7.042
Créditos Diversos a Receber a Longo Prazo (13.4)	255	212	212	Fornecedores (28.1)	42	42	42
Investimentos	1	1	1	Demais Obrigações a Longo Prazo	7.000	7.000	7.000
Participações em Fundos (14)	1	1	1	Contrato de Gestão (28.2)	7.000	7.000	7.000
Imobilizado (15)	98.118	101.253	101.253	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	508.779	471.798	497.360
Bens Móveis	81.790	84.820	84.820	Capital Realizado	395.394	374.415	374.416
Bens Móveis (15.2)	391.589	382.797	382.797	Capital Social Subscrito (30.1)	395.394	374.415	374.416
Depreciações (17)	(308.329)	(295.282)	(295.282)	Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital 30.2)	19.704	20.979	20.979
Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis (15.2)	(1.470)	(2.695)	(2.695)	Reservas de Lucros (2.2.1.1.1)	93.681	101.965	101.965
Bens Imóveis	16.328	16.433	16.433	Reserva Legal (2.2.1.1.1)	22.838	22.328	22.328
Bens Imóveis (15.1)	29.560	29.560	29.560	Reserva de Incentivos Fiscais (2.2.1.1.2)	63.758	79.637	79.637
Depreciações (17)	(13.232)	(13.127)	(13.127)	Reserva Especial de Dividendos Obrig.			
Intangível (16)	112.405	111.653	111.653	Não Dist. (2.2.1.1.3)	7.085	-	-
Softwares	75	104	104	Resultado Acumulado (30.3.1)	-	(25.561)	-
Softwares	16.610	16.610	16.610				
Amortizações (17)	(16.535)	(16.455)	(16.455)				
Redução ao Valor Recuperável de Softwares (16)	-	(51)	(51)				
Marcas, Direitos e Patentes (16)	112.330	111.549	111.549				
Marcas, Direitos e Patentes	260	259	259				
Concessão de Direito de Uso (16)	145.297	144.422	144.422				
Amortizações (16)	(33.226)	(33.129)	(33.129)				
Redução ao Valor Recuperável de Marcas/							
Patentes (16)	(1)	(3)	(3)				

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO			
(Em milhares de reais)			
	2025	2024	2024
		(Reapresentado)	(Publicado)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	94.914	65.071	65.071
Serviços de Comunicação	87.708	58.759	58.759
Serviços de Agenciamento de Publicidade Legal	7.206	6.312	6.312
DEDUÇÕES DA RECEITA	(7.980)	(5.871)	(5.871)
Cancelamentos de Receitas (35)	(2.396)	(1.498)	(1.498)
Abatimentos Incondicionais	(1.167)	(1.059)	(1.059)
Tributos Sobre Receitas de Serviços	(4.417)	(3.314)	(3.314)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (34)	86.934	59.200	59.200
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS (42)	(550.401)	(562.895)	(546.958)
RESULTADO BRUTO	(463.467)	(503.695)	(487.758)
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	439.247	431.397	441.021
Despesas Gerais e Administrativas	(183.938)	(173.592)	(163.968)
Pessoal (33.1)	(147.445)	(130.085)	(123.124)
Diárias	(162)	(171)	(171)
Remuneração de Conselheiros	(430)	(398)	(398)
Consumo de Materiais (33.3)	(199)	(857)	(857)
Serviços de Terceiros (33.2)	(20.707)	(24.580)	(22.129)
Impostos e Taxas	(3.192)	(5.996)	(5.784)
Depreciações e Amortizações	(13.082)	(11.506)	(11.506)
Reversão/(Redução) ao Valor Recuperável de Imobilizado e Intangível)	1.279	1	1
Termo de Execução Descentralizada – TED (38)	(30.400)	1.354	1.354
Transferências do Tesouro Nacional (29)	653.008	603.692	603.692
Outras Receitas Operacionais (36)	2.345	2.242	2.242
Outras Despesas Operacionais (37)	(1.768)	(2.299)	(2.299)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(24.220)	(72.298)	(46.737)
RESULTADO FINANCEIRO (39)	36.704	30.100	30.100
Receitas Financeiras (39.1)	38.601	31.141	31.141
(-) Despesas Financeiras (39.2)	(1.897)	(1.041)	(1.041)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	12.484	(42.198)	(16.637)
Contribuição Social (31)	(2.292)		
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO (30.3)	10.192	(42.198)	(16.637)

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO								
(Em milhares de reais)								
EVENTOS	CAPITAL SUBSCRITO/ REALIZADO	ADIANT. P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL -AFAC	RESERVA LEGAL	RESERVA DE INCENTIVOS FISCAIS	RESERVA ESPEC. DIVIDENDOS OBRIG. NÃO DISTRIBUÍDO	RESERVA DE RETENÇÃO DE LUCROS	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	PATRIMÔNIO LÍQUIDO
SALDOS EM 31.12.2023-(Reapresentado)	358.134	16.282	22.328	81.717		16.777	(2.220)	493.018
Aumento de Capital (20.2)	16.282	(16.282)	-	-	-	-	-	-
Adiant. P/ Futuro Aumento de Capital-AFAC (20.2)	-	20.979	-	-	-	-	-	20.979
Resultado do Exercício (20.3)	-	-	-	-	-	-	(16.637)	(16.637)
Amortização de Prejuízo (21.3.1)	-	-	-	(2.080)	-	(16.777)	18.857	-
SALDOS EM 31.12.2024 (Publicado)	374.416	20.979	22.328	79.637	-	-	-	497.360
SALDOS EM 31.12.2023-(Reapresentado)	358.134	16.282	22.328	81.717	-	16.777	(2.220)	493.018
Aumento de Capital (28.1)	16.281	(16.281)	-	-	-	-	-	-
Adiant. P/ Futuro Aumento de Capital-AFAC (28.2)	-	20.979	-	-	-	-	-	20.979
Resultado do Exercício (28.3)	-	-	-	-	-	-	(16.637)	(16.637)
Resultado Acumulado (28.4)	-	-	-	-	-	-	(25.561)	(25.561)
Amortização de Prejuízo (21.3.1)	-	-	-	(2.080)	-	(16.777)	18.857	-
SALDOS EM 31.12.2024-(Reapresentado)	374.415	20.979	22.328	79.637	-	-	(25.561)	471.798
Aumento de Capital (30.1)	20.979	(20.979)	-	-	-	-	-	-
Adiant. P/ Futuro Aumento de Capital-AFAC (30.2)	-	19.704	-	-	-	-	-	19.704
Resultado do Exercício (30.3)	-	-	-	-	-	-	10.192	10.192
Constituição de Reservas	-	-	510	-	-	-	(510)	-
Reserva Espec. Dividendos Obrig. Não Distribuído (2.2.1.1.3)	-	-	-	-	7.085	-	-	7.085
Amortização de Prejuízo (2.2)	-	-	-	(15.879)	-	-	15.879	-
SALDOS EM 31.12.2025	395.394	19.704	22.838	63.758	7.085	-	-	508.779

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA			
(Em milhares de reais)			
	2025	2024 (Reapresentado)	2024 (Publicado)
DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período (30.3)	10.192	(42.198)	(16.637)
Ajustado por:			
Ajustes de Exercícios Anteriores	(25.561)	-	-
Depreciações/Amortizações	13.405	12.155	12.155
Transferências do Tesouro Nacional (29)	(653.008)	(603.692)	(603.692)
(Reversão)/Redução ao Valor Recuperável de Imobilizado e Intangível	(1.279)	(1)	(1)
Provisões	(109)	(2.325)	(2.325)
Juros Incorridos Não Pagos/Recebidos	(4.354)	(3.020)	(3.020)
Ajustes de Perdas de Outros Créditos	338	269	269
(Incorporação)/Baixa de Bens Permanente	1	69	69
(Aumento)/Redução de Créditos em Circulação	(23.819)	413	413
Fornecimentos a Receber	(20.686)	(849)	(849)
Créditos Tributários a Compensar e a Recuperar	(1.995)	176	176
Créditos Diversos a Receber	(438)	1.196	1.196
Adiantamentos Concedidos	(700)	(110)	(110)
(Aumento)/Redução nos Estoques de Materiais de Consumo	43	188	188
(Aumento)/Redução de Ativos Realizáveis a Longo Prazo	13.964	4.291	(2.648)
Depósitos Realizáveis a Longo Prazo	14.001	4.291	(2.648)
Créditos Realizáveis a Longo Prazo	(37)	-	-
Aumento/(Redução) de Depósitos	(305)	4.930	4.930
Consignações	(1.516)	1.911	1.911
Depósitos de Diversas Origens	1.211	3.019	3.019
Aumento/(Redução) de Obrigações em Circulação	16.967	30.232	11.610
Fornecedores	(19.564)	31.121	13.248
Pessoal a Pagar	3.579	5.439	5.417
Encargos Sociais a Recolher	1.900	1.261	1.261
Obrigações Tributárias	1.805	(4.344)	(5.059)
Valores em Trânsito Exigíveis	5	-	-
Outras Obrigações	29.242	(3.245)	(3.257)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(653.525)	(598.689)	(598.689)
DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
(Aquisições) de Imobilizado (15.2 e 15.1)	(8.867)	(30.941)	(30.941)
(Aquisições) de Intangível (16.1)	(876)	-	-
CAIXA LÍQUIDO CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(9.743)	(30.941)	(30.941)
DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Transferências do Tesouro Nacional (29)	653.008	603.692	603.692
Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital (30.2)	19.704	20.979	20.979
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	672.712	624.671	624.671
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	(9.444)	(4.959)	(4.959)
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	(9.444)	(4.959)	(4.959)
No Início do Período	305.132	310.091	310.091
No Final do Período	314.576	305.132	305.132

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO						
(Em milhares de reais)						
	2025	%	2024 Reapresentado	%	2024 (Publicado)	%
1-RECEITAS	90.220	15,41	62.527	12,00	62.527	11,60
(1.1) Venda de Serviços	94.914	16,21	65.071	12,49	65.071	12,07
(1.2) Deduções da Receita Bruta	(7.980)	(1,36)	(5.871)	(1,13)	(5.871)	(1,09)
(1.3) Outras Receitas	3.624	0,62	3.596	0,69	3.596	0,67
(1.4) Perdas Estimadas em Créd. de Liquidação Duvidosa – Reversão/(Constituição)	(338)	(0,06)	(269)	(0,05)	(269)	(0,05)
2-INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	182.972	31,25	164.969	31,67	146.749	27,22
(2.1) Custos dos Serviços Vendidos	133.778	22,85	141.286	27,12	125.350	23,25
(2.2) Materiais, Energia, Serviços de Terceiros e Outros	16.771	2,86	21.654	4,16	19.370	3,59
(2.3) Outros Insumos	32.423	5,54	2.029	0,39	2.029	0,38
3-VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)	(92.752)	(15,84)	(102.442)	(19,67)	(84.222)	(15,62)
4-RETENÇÕES	13.405	2,29	11.506	2,21	11.506	2,13
(4.1) Depreciação, Amortização e Exaustão	13.405	2,29	11.506	2,21	11.506	2,13
5-VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3-4)	(106.157)	(18,13)	(113.948)	(21,88)	(95.728)	(17,75)
6-VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	691.609	118,13	634.833	121,88	634.833	117,75
(6.1) Receitas Financeiras	38.601	6,59	31.141	5,98	31.141	5,77
(6.2) Transferências Financeiras do Tesouro Nacional	653.008	111,54	603.692	115,90	603.692	111,98
7-VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6)	585.452	100,00	520.885	100,00	539.105	100,00
8-DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	585.452	100,00	520.885	100,00	539.105	100,00
(8.1) Pessoal e Encargos	471.577	80,55	459.767	88,27	452.805	83,99
(8.2) Impostos, Taxas e Contribuições	97.652	16,68	98.492	18,91	98.280	18,23
(8.3) Juros e Aluguéis	6.031	1,03	4.824	0,92	4.657	0,86
(8.4) Resultado Líquido do Exercício	10.192	1,74	(42.198)	(8,10)	(16.637)	(3,08)



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

NOTA 01 – CONTEXTO OPERACIONAL

A Empresa Brasil de Comunicação S/A – EBC é uma empresa pública instituída pela Lei nº 11.652/2008, alterada pela Lei nº 13.417/2017, que dá efetividade ao princípio constitucional de complementaridade entre o sistema público, privado e estatal de comunicação.

A Empresa é vinculada à Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República, nos termos do Decreto nº 11.401/2023 e organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, representado por ações ordinárias nominativas, das quais pelo menos 51% devem ser de titularidade da União. Desde a criação da Empresa (2007) o seu capital pertence integralmente a União (Nota 29.1).

A EBC tem por finalidade a prestação de serviços de radiodifusão pública e serviços conexos, observados os princípios, objetivos e competências estabelecidos na Lei nº 11.652/2008.

Em cumprimento à Lei nº 13.303/2016, arts. 2º, caput, e 8º, inciso I, e ao Estatuto Social, arts. 5º e 6º, a Empresa informa que a exploração de atividade econômica e os projetos desenvolvidos vinculam-se ao interesse público e se caracterizam pela não assunção de obrigações em condições diversas do mercado.

NOTA 02 – APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A EBC tem sua contabilidade incorporada ao Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI, na modalidade total, de onde são extraídos os demonstrativos contábeis exigidos pela Lei nº 4.320/1964, bem como o Balanço Patrimonial na forma da Lei nº 6.404/1976 e alterações emanadas das Leis nos 11.638/2007 e 11.941/2009.

Diante do acima exposto, cumpre informar que a EBC divulga suas demonstrações contábeis de forma conciliada/unificada, ou seja, não há divergência entre os valores informados para a contabilidade pública e a contabilidade societária, em atendimento ao que determina o Acórdão TCU nº 2016/2006, item 9.4, alterado pelo Acórdão TCU nº 23/2008.

2.1 – Declaração de Conformidade

As demonstrações foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em observância à legislação societária, às normas e pronunciamentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, quando aplicáveis, dentre os quais destacamos os seguintes Pronunciamentos:

Tabela 01. Pronunciamentos CPC

Pronunciamentos CPC
CPC 00 (R2) – Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro
CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos
CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa
CPC 04 (R1) - Ativo Intangível
CPC 05 (R1) - Divulgação sobre Partes Relacionadas
CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado (DVA)
CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro
CPC 24 - Evento Subsequente
CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes
CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis
CPC 27 – Ativo Imobilizado
CPC 32 – Tributo sobre o Lucro
CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente

Fonte: Gerência de Contabilidade

2.2 – Avaliação da Continuidade Operacional

A administração da EBC avaliou a capacidade financeira da Empresa em continuar operando em períodos futuros, conforme diretrizes estabelecidas pelo CPC 26 (R1), e destaca que, no exercício de 2025 apresentou lucro contábil de R\$ 10.191.889,79 e contabilizou despesas a título de ajustes de exercícios anteriores que resultou no prejuízo acumulado de R\$ 25.560.996,31. Neste contexto, a proposta para a distribuição do lucro e a absorção do prejuízo acumulado foi realizada seguindo-se os preceitos da legislação vigente, com destaque para o Estatuto Social (arts. 95 e 101); Lei nº 6.404/1976 (arts. 189 e 193); e a Lei nº 14.789/2023 (art. 16), na forma a seguir demonstrada.

Tabela 02. Amortização de Prejuízos Acumulados

R\$ 1,00			
Descrição	Reserva Legal	Reserva de Incentivos Fiscais	Lucros Acumulados
Saldo das Reservas de Lucros em 31/12/2025	22.328.570,16	79.637.309,25	-
Lucro Líquido do Exercício	509.594,49	-	9.682.295,30
Amortização de Ajustes de Exercícios Anteriores.	-	(15.878.701,01)	(9.682.295,30)
Saldo das Reservas de Lucros após destinação e amortização	22.838.164,65	63.758.608,24	-

Fonte: Gerência de Contabilidade

Na evidenciação acima, verifica-se que do lucro apurado, (R\$ 10.191.889,79), 5% (cinco por cento) destinou-se a constituição de reserva legal (R\$ 509.594,49). O prejuízo acumulado (R\$ 25.560.996,31) foi absorvido (parte) com o saldo remanescente do lucro (R\$ 9.682.295,30) e o restante (R\$ 15.878.701,01) amortizado com Reserva de Incentivos Fiscais.

2.2.1 – Após absorção do prejuízo acumulado as reservas passaram a ter a seguinte constituição:

2.2.1.1 – Reservas de Lucros – essas reservas somam o valor de R\$93.681.679,98, assim representadas:

2.2.1.1.1 – Reserva Legal – R\$ 22.838.164,65 – resulta da aplicação de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido de cada exercício, até que alcance 20% (vinte por cento) do capital social (Estatuto Social, art. 95, inciso II).

2.2.1.1.2 – Reserva de Incentivos Fiscais – R\$ 63.758.608,24 - origina-se do saldo de investimentos realizados com Fonte Tesouro, no período de 2015 a 2018, na forma que disciplina a Lei nº 14.789/2023, art. 16, inciso I, §1º e a Lei nº 6.404/1976, art. 195-A.

2.2.1.1.3 – Reserva Especial para Dividendos Obrigatórios Não Distribuídos – R\$ 7.084.907,09 - refere-se ao dividendo obrigatório relativo ao exercício de 2023, atualizado na forma do Decreto nº 3.381/2000, devido à União, única acionista da EBC, conforme deliberação constante da Ata das Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária realizadas em 23 de abril de 2024.

O Estatuto Social da Empresa (art. 98) estabelece que o dividendo deve ser pago, salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, no prazo de até 60 (sessenta) dias a contar da data de sua declaração, ou, em qualquer caso, dentro do exercício social. Nesse contexto, em 2024, a EBC solicitou à Secretaria de Orçamento Federal – SOF a concessão do Crédito Suplementar nº 487687, o qual não foi concedido. Em 2025, novos esforços foram envidados com vistas à regularização da obrigação, contudo, sem êxito, em razão da insuficiência de crédito orçamentário.

Diante do não pagamento do dividendo no prazo legalmente estabelecido, por insuficiência de dotação orçamentária para esse fim, a Assembleia Geral Extraordinária realizada em 04/11/2025 deliberou pela transferência da obrigação, originalmente registrado no passivo circulante, para o patrimônio líquido, na conta de Reserva Especial para Dividendos Obrigatórios Não Distribuídos, conforme contabilização efetuada por meio da Nota de Lançamento nº 2025NLO20003.

Nesse contexto, independentemente dos efeitos dos ajustes de exercícios anteriores reconhecidos no período, a Empresa mantém capacidade financeira de continuidade operacional. Tal avaliação considera, entre outros elementos, os seguintes fatores:

a) Recebimento de aportes orçamentários do ente controlador, a União, consignados na Lei Orçamentária Anual (LOA), considerando que a Empresa integra o Orçamento Fiscal e o Orçamento da Seguridade Social, o que assegura a cobertura de suas necessidades operacionais e a manutenção da continuidade de suas atividades institucionais.

b) A EBC não possui empréstimos ou financiamentos cotratados no curto e/ou no longo prazo, inexistindo exposição a riscos financeiros associados a endividamento oneroso.

c) A Empresa apresenta Patrimônio Líquido positivo e estrutura patrimonial sólida.

d) Embora os ajustes de exercícios anteriores tenham impactado diretamente as reservas de lucros, reduzindo seus saldos ao final do período, o Patrimônio Líquido permaneceu positivo e apresentou evolução em relação ao exercício anterior, passando de R\$ 497.359.294,17 em 2024 para R\$ 508.779.038,49 em 2025. Não houve ocorrência de passivo a descoberto nem redução do capital social. O total do Patrimônio Líquido é superior ao Passivo Total (Circulante e Não Circulante) em 273,48%, evidenciando elevada capacidade de solvência.

e) Indicadores de desempenho financeiro - Os indicadores econômico-financeiros apurados no quarto trimestre de 2025 evidenciam que a Empresa mantém condições econômico-financeiras favoráveis, em patamar compatível com o exercício de 2024 (reapresentado), reforçando a sua capacidade de continuidade operacional. Observa-se que os índices de liquidez permanecem superiores a 1, demonstrando capacidade de honrar obrigações de curto e longo prazos, com destaque para a melhora da liquidez corrente, liquidez seca e liquidez imediata em 2025. O grau de endividamento manteve-se em nível reduzido, ainda inferior a 30% do ativo total. A tabela a seguir apresenta os principais indicadores utilizados na avaliação realizada pela Administração.

Tabela 03. Indicadores de Desempenho

INDICADORES DE DESEMPENHO (dezembro/2025)				
INDICADORES	FÓRMULAS	2025	2024 (Reapresentado)	2024 (Publicado)
Liquidez Geral	$\frac{AC + RLP}{PC + PNC}$	2,60	2,60	2,33
Liquidez Corrente	$\frac{AC}{PC}$	2,30	2,02	2,24
Liquidez Seca	$\frac{AC - Estoques}{PC}$	2,29	2,01	2,23
Liquidez Imediata	$\frac{Caixa e Equivalentes de Caixa}{PC}$	1,76	1,63	1,81
Grau de Endividamento	$\frac{PC + PNC}{AT} \times 100$	26,77%	29,17%	26,10%
Garantia de Capital de Terceiros	$\frac{PL}{PC + PNC}$	2,73	2,43	2,83

Fonte: Gerência de Contabilidade

NOTA 03 – POLÍTICAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As políticas contábeis e os métodos aplicados na preparação destas demonstrações contábeis equivalem-se àqueles utilizados nas demonstrações contábeis referentes ao período encerrado em 30/09/2025. As principais práticas contábeis adotadas pela Empresa estão resumidas a seguir:

3.1 – Apuração de Resultados

A apuração é feita de acordo com o regime contábil de competência, destacando-se os seguintes procedimentos:

Os rendimentos, encargos e variações monetárias incidentes sobre os ativos e passivos, de curto e longo prazo, são apropriados “pro rata die” e, quando for o caso, com base na cotação da moeda estrangeira, na data de encerramento do exercício.

As despesas com férias e 13º salário, bem como os encargos, são reconhecidos por competência mensal, segundo o período aquisitivo.

3.2 – Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa – PECLD.

A Empresa constitui PECLD para os valores contabilizados na Conta Clientes – Duplicatas a Receber – Ativo Realizável a Longo Prazo, que se encontram sob ação judicial.

3.3 – Estoques

O estoque é constituído por materiais de consumo valorados ao custo médio do valor das aquisições (Decreto nº 9.580/2018, art. 307).

3.4 – Investimentos

As participações em fundos são demonstradas pelo custo de aquisição ou de incorporação. A Empresa não possui investimentos em outras sociedades.

3.5 – Imobilizado e Intangível

Os bens do ativo imobilizado e do intangível são demonstrados pelo valor de incorporação ou pelo custo de aquisição, diminuídos da depreciação/amortização acumulada, do valor residual e do teste de recuperabilidade (impairment test), quando aplicável. O cálculo da depreciação/amortização dos bens é realizado pelo método linear.

3.6 – Regime de Tributação

A Empresa adota o regime do lucro real anual para a determinação e o pagamento do Imposto sobre a Renda – IRPJ e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL. Esse regime permite apurações mensais por estimativa, com base em balancetes de suspensão ou redução, de acordo com o disciplinamento dado pela IN/RFB Nº 1700/ 2017, arts. 31, § 4º; 47 e 50.

NOTA 04 – REAPRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2024

A Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC procedeu à reapresentação retrospectiva das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício de 2024, em decorrência da identificação, no exercício subsequente, de erros materiais relacionados ao reconhecimento intempestivo de obrigações, bem como à ausência, à época apropriada, de baixa contábil de ações judiciais.

A reapresentação foi realizada em conformidade com as disposições do CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, especialmente os itens 41 e 42, mediante ajuste retrospectivo das informações comparativas, com o objetivo de refletir adequadamente a posição patrimonial e o desempenho da Empresa no exercício de 2024, assegurando a comparabilidade das informações financeiras entre os períodos apresentados.

Os ajustes identificados totalizaram R\$ 25.560.996,31, com impacto no resultado do exercício de 2024 e consequente redução do patrimônio líquido na mesma data.

4.1 – Natureza dos ajustes

Os ajustes que motivaram a reapresentação das demonstrações financeiras podem ser classificados em duas naturezas distintas:

a) Reconhecimento de Despesas de Exercícios Anteriores – R\$ 18.622.545,01

Correspondem às despesas incorridas no exercício de 2024 que não foram reconhecidas no respectivo período de competência, em razão da insuficiência de crédito orçamentário à época. Tais despesas foram posteriormente empenhadas, liquidadas e pagas no exercício de 2025, quando houve disponibilidade orçamentária para sua execução.



No exercício de 2024, a EBC estruturou seu planejamento orçamentário com base na Proposta de Lei Orçamentária Anual (PLOA/2024). Entretanto, durante a tramitação da Lei Orçamentária Anual (LOA/2024), foram impostas restrições orçamentárias que impactaram a plena execução do orçamento originalmente planejado pela Empresa, resultando na postergação do reconhecimento contábil de determinadas obrigações decorrentes de despesas correntes.

Esses ajustes impactaram principalmente as seguintes rubricas em 2024:

Balanco Patrimonial (Passivo Circulante):

- Fornecedores e Contas a Pagar
- Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar
- Obrigações Tributárias
- Outras Obrigações a Curto Prazo
- Resultado Acumulado

Demonstração do Resultado do Exercício:

- Custos dos Serviços Prestados
- Despesas de Pessoal
- Serviços de Terceiros
- Impostos e Taxas

b) Baixa contábil de ações judiciais trabalhistas– R\$ 6.938.451,30

Refere-se à baixa contábil de valores registrados na conta Depósitos para Interposição de Recursos, vinculados a ações trabalhistas que foram arquivadas na Justiça do Trabalho em exercícios anteriores.

A baixa desses valores não havia sido registrada tempestivamente em função de dificuldades operacionais na identificação tempestiva desses processos à época, o que dificultou o reconhecimento contábil oportuno desses eventos.

Com a identificação desses processos no exercício de 2025, procedeu-se à baixa contábil dos valores correspondentes, com impacto nas seguintes rubricas em 2024:

Balanco Patrimonial

- Depósitos para Interposição de Recursos (Ativo Não Circulante)

Demonstração do Resultado do Exercício

- Indenizações Trabalhistas (Despesas de Pessoal)

4.2 – Composição dos ajustes identificados

A seguir apresenta-se a composição dos efeitos decorrentes da reapresentação das demonstrações financeiras de 2024, evidenciando os impactos sobre o ativo, passivo e resultado do exercício:

Natureza do ajuste	Impacto no Ativo	Impacto no Passivo	Impacto no Resultado
Reconhecimento de despesas de exercícios anteriores	-	18.622.545,01	(18.622.545,01)
Baixa de depósitos judiciais	(6.938.451,30)	-	(6.938.451,30)
Total	(6.938.451,30)	18.622.545,01	(25.560.996,31)

Em decorrência desses ajustes, o prejuízo do exercício de 2024 foi aumentado em R\$ 25.560.996,31, com correspondente redução do patrimônio líquido naquela data.

4.3 – Impacto da reapresentação sobre o Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido em 31/12/2024:

Tabela 04. Balanco Patrimonial

	2024 (Reapresentado)	Ajustes	2024 (Publicado)
ATIVO	666.100.219,18	(6.938.451,30)	673.038.670,48
ATIVO NÃO CIRCULANTE	287.896.384,63	(6.938.451,30)	294.834.835,93
Realizável a Longo Prazo	74.989.138,93	(6.938.451,30)	81.927.590,23
Depósitos Para Interposição de Recursos	39.221.927,44	(6.938.451,30)	46.160.378,74
PASSIVO	666.100.219,18	(6.938.451,30)	673.038.670,48
PASSIVO CIRCULANTE	187.259.159,00	18.622.545,01	168.636.613,99
Obrigações Trabalhistas, Previd. e Assist. a Pagar	64.637.725,97	22.585,63	64.615.140,34
Salários, Remunerações e Benefícios	52.501.554,03	22.334,41	52.479.219,62
Encargos Sociais a Recolher	12.136.171,94	251,22	12.135.920,72
Fornecedores e Contas a Pagar	39.227.911,29	17.872.967,49	21.354.943,80
Fornecedores	39.227.911,29	17.872.967,49	21.354.943,80
Obrigações Tributárias	1.201.913,21	714.639,66	487.273,55
Demais Obrigações a Curto Prazo	19.806.992,86	12.352,23	19.794.640,63
Outras Obrigações a Curto Prazo	193.543,40	12.352,23	181.191,17
Outras Obrigações	193.543,40	12.352,23	181.191,17
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	471.798.297,86	(25.560.996,31)	497.359.294,17
Resultado acumulado	(25.560.996,31)	(25.560.996,31)	-

Fonte: SIAFI

4.4 – Impacto da reapresentação sobre a Demonstração do Resultado do Exercício em 31/12/2024:

Tabela 05. Demonstração do Resultado do Exercício

	2024 (Reapresentado)	Ajustes	2024 (Publicado)
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(562.894.948,47)	(15.937.001,55)	(546.957.946,92)
RESULTADO BRUTO	(503.695.657,39)	(15.937.001,55)	(487.758.655,84)
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	431.397.085,95	(9.623.994,76)	441.021.080,71
Despesas Gerais e Administrativas	(173.591.869,63)	(9.623.994,76)	(163.967.874,87)
Pessoal	(130.085.189,50)	(6.961.036,93)	(123.124.152,57)
Salários e Vencimentos	(68.750.320,47)	(20.954,41)	(68.729.366,06)
Indenizações Trabalhistas	(17.274.350,47)	(6.938.451,30)	(10.335.899,17)
Benefícios Sociais	(12.059.492,50)	(1.380,00)	(12.058.112,50)
Previdência Complementar	(8.265.127,84)	(251,22)	(8.264.876,62)
Serviços de Terceiros	(24.580.021,52)	(2.450.538,83)	(22.129.482,69)
Públicos	(3.617.878,21)	(645.090,63)	(2.972.787,58)
Transportes	(1.737.549,66)	(115.007,67)	(1.622.541,99)
Técnicos	(1.248.403,32)	(800.423,65)	(447.979,67)
Conservação e Manutenção	(8.420.313,64)	(663.987,85)	(7.756.325,79)
Locação de Bens	(3.783.033,81)	(167.291,40)	(3.615.742,41)
Gerais	(5.772.842,88)	(58.737,63)	(5.714.105,25)
Impostos e Taxas	(5.996.309,33)	(212.419,00)	(5.783.890,33)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(72.298.571,44)	(25.560.996,31)	(46.737.575,13)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(42.198.441,79)	(25.560.996,31)	(16.637.445,48)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(42.198.441,79)	(25.560.996,31)	(16.637.445,48)

Fonte: SIAFI

NOTA 05 – CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA

5.1 – O valor de R\$ 314.575.958,00 constitui-se das aplicações financeiras das receitas próprias da Empresa e da disponibilidade do limite de saque com vinculação de pagamento, do seguinte modo:

5.2 – Aplicações Financeiras – R\$ 279.995.287,94, referem-se à aplicação de recursos originários das receitas próprias da EBC, acrescidos dos respectivos rendimentos, na Conta Única do Tesouro Nacional, conforme disciplina a Medida Provisória nº 2.170-36/2001, art. 5º-A, alterado pela Lei nº 12.833/ 2013, art. 12, que autoriza “as empresas públicas, exceto as instituições financeiras, a aplicar os seus recursos financeiros na Conta Única do Tesouro Nacional”. A liberação desses valores é feita por meio de saque no modo online.

5.3 – Recursos Liberados pelo Tesouro Nacional – R\$ 34.390.025,81 – referem-se ao recebimento de recursos financeiros vinculados ao limite de saque da Conta Única do Tesouro Nacional, que se destinam ao pagamento de despesas com pessoal, fornecimento de bens/serviços, investimentos, entre outros.

A variação no valor do saldo desta rubrica prende-se ao montante de recursos repassados pela Setorial de Programação Financeira e à necessidade de pagamentos da Empresa. Na forma que regulamenta o Decreto nº 12.448/2025, art. 4º, § 2º, no encerramento do exercício a Empresa devolverá ao seu órgão vinculado o saldo remanescente de valores liberados pelo Tesouro Nacional.

5.4 – Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados – Garantias – R\$ 190.644,25 – refere-se a depósito de valores em conta vinculada, aberta no Banco do Brasil S/A, para assegurar o cumprimento de obrigações trabalhistas nas contratações de serviços continuados com dedicação exclusiva de mão de obra, conforme previsto na Lei nº 14.133/2021, arts. 121, § 3º, inciso III; e 142.

Mencionado depósito é efetuado mediante desconto no pagamento do valor mensal do contrato de prestação de serviço, conforme percentual estabelecido na IN nº 05/2017 do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, Anexo XII, item 14, referente às provisões de encargos trabalhistas relativas a férias e abono de férias, 13º salário, impacto sobre férias e 13º salário, multa do FGTS e contribuição social por dispensa sem justa causa.

De acordo com o Plano de Contas Aplicado ao Setor Público – PCASP, esta rubrica compreende o somatório dos valores em caixa e equivalente de caixa quando a entidade do setor público for fiel depositária de recursos oriundos de terceiros ou retenções em nome deles, em contrapartida ao reconhecimento da obrigação de devolução ou recolhimento no passivo. Do ponto de vista fiscal, tais valores não serão computados na disponibilidade de caixa líquida do depositário ou consignatário (Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público, 11ª edição, página 177).

NOTA 06 – CLIENTES – FATURAS/DUPLICATAS A RECEBER

O saldo desta rubrica, R\$ 59.708.928,05, refere-se a débitos dos clientes dos serviços de comunicação e de publicidade legal. O acréscimo verificado no valor do saldo no período comparativo, cerca de 53,01%, encontra relevância nas operações realizadas pelos Clientes SECOM/PR e Canal Educação/MEC.

NOTA 07 – PERDAS ESTIMADAS EM CRÉDITOS DE LIQUIDAÇÃO DUVIDOSA – PECLD

Até este exercício, a EBC optou pela não constituição de PECLD para a Conta Clientes – Duplicatas a Receber – Ativo Circulante, tendo em vista que a quase totalidade desses clientes é composta por órgãos da Administração Pública Federal, os quais, embora apresentem atraso nos pagamentos, normalmente efetuam a quitação de seus débitos. Todavia, com vistas à otimização das informações acerca dos riscos de inadimplência, a Empresa está em fase de conclusão de norma e elaboração de critérios para constituição de PECLD para a mencionada Conta. Diante disso, a partir do primeiro trimestre do exercício de 2026, a PECLD passará a ser calculada com base na perda esperada, em conformidade com o disposto no CPC 48 e na IFRS 9.

A PECLD constituída para a Conta Clientes – Duplicatas a Receber – Ativo Realizável a Longo Prazo, no valor de R\$ 1.892.648,69, refere-se a débitos de clientes que se encontram sob ação judicial, considerando que, para esses créditos, não existe a certeza do recebimento até que haja a sentença da Justiça e posterior execução do título judicial para a expropriação de bens/valores.

NOTA 08 – ÍNDICE DE INADIMPLÊNCIA DAS CONTAS A RECEBER

O índice de inadimplência tem por finalidade evidenciar a qualidade da carteira de créditos da Entidade, constituindo-se em instrumento relevante de acompanhamento, controle e avaliação da efetividade da gestão de cobrança.

O cálculo da inadimplência é obtido pelo resultado do valor das notas fiscais vencidas e não recebidas, dividido pelo faturamento das notas com vencimento até a data do período de apuração, cujo índice em dezembro de 2025 é de 1,15%.

Tabela 06. Índice de Inadimplência - 2025 e 2024

ANO MÊS	2025			2024		
	SERV. DE PUBLICIDADE. LEGAL	SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO	TOTAL	SERV. DE PUBLICIDADE. LEGAL	SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO	TOTAL
JAN	0,32%	2,17%	1,55%	0,27%	4,83%	3,23%
FEV	0,33%	2,14%	1,53%	0,27%	0,78%	0,60%
MAR	0,30%	2,45%	1,73%	0,37%	1,25%	0,94%
ABR	0,35%	2,16%	1,55%	0,46%	1,24%	0,97%
MAI	0,33%	2,34%	1,67%	0,41%	1,23%	0,94%
JUN	0,36%	3,78%	2,65%	0,40%	1,26%	0,96%
JUL	036%	1,55%	1,16%	0,39%	1,28%	0,97%
AGO	0,27%	1,54%	1,12%	0,43%	1,37%	1,04%
SET	0,32%	1,58%	1,17%	0,39%	3,79%	2,62%
OUT	0,32%	1,55%	1,14%	0,35%	3,79%	2,62%
NOV	0,37%	1,56%	1,17%	0,35%	5,26%	3,60%
DEZ	0,35%	1,55%	1,15%	0,35%	5,24%	3,59%

ITEM	VT	NV	ÍNDICE
Publicidade Legal	383.065.319,64	1.346.378,34	0,351%
Serviços de Comunicação	777.004.315,08	12.016.469,81	1,547%
TOTAL	1.160.069.634,72	13.362.848,15	1,152%

Fonte: Gerência de Finanças

Observação:

Fórmula de cálculo: NV ÷ VT, onde:

NV – Notas vencidas e não pagas

VT - Valor total faturado das notas com vencimento até a data do período de apuração

NOTA 09 – ADIANTAMENTOS CONCEDIDOS

9.1 – O total de R\$ 1.069.106,47 contabilizado a título de adiantamentos concedidos tem a seguinte composição:

9.1.1 – A Pessoal – R\$ 452.671,07 – este valor é composto da seguinte forma: R\$ 110.707,54 corresponde ao adiantamento de 50% do 13º Salário, concedido na forma que estabelece o Acordo Coletivo de Trabalho 2024/2026 Cláusula Sexta; e R\$ 341.963,53 que se refere a adiantamento de férias, conforme cita o referido Acordo Coletivo, Cláusula Quadragésima Sexta.

9.1.2 - Adiantamento de CSLL – R\$ 616.435,40 – trata-se da antecipação da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL, exercício de 2025, recolhida na forma que disciplina, entre outros, a Lei nº 9.430/1996, aplicável às empresas que apuram esse tributo pelo regime do Lucro Real Anual.



NOTA 10 – TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR

Os créditos tributários, no montante de R\$ 32.835.639,90, originam-se, principalmente: (i) das antecipações por estimativa do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica – IRPJ e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL, disciplinadas pelos arts. 219 e 227 do Decreto nº 9.580/2018; (ii) das retenções incidentes sobre os valores recebidos pela prestação de serviços a órgãos da Administração Pública Federal, conforme disposto na Instrução Normativa RFB nº 1.234/2012; e (iii) das retenções do Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza – ISS, nos termos da Lei Complementar nº 116/2003.

Em relação ao Imposto de Renda, a partir de julho de 2022, a Empresa passou a aplicar a imunidade tributária recíproca, reconhecida por meio de Sentença proferida no processo nº 1011259-57.2021.4.01.3400, da Justiça Federal da 1ª Região, com fundamento no art. 150, inciso VI, alínea “a”, da Constituição Federal, que veda a instituição de impostos sobre o patrimônio, a renda ou os serviços entre os entes federados. A referida decisão judicial foi acompanhada de tutela de evidência, determinando a imediata suspensão da exigibilidade dos impostos federais alcançados pela imunidade.

Em 04 de agosto de 2022, por meio da Deliberação nº 62/2022, aprovada na 16ª Reunião Ordinária da Diretoria Executiva da EBC, foi autorizado o não recolhimento dos impostos federais incidentes sobre o patrimônio, a renda ou os serviços, em cumprimento à mencionada decisão judicial.

A partir do exercício de 2024, a Empresa passou a optar pela solicitação de restituição dos créditos tributários federais, em substituição à compensação. Tal procedimento possui caráter cautelar, com o objetivo de mitigar riscos relacionados à eventual incidência de acréscimos moratórios sobre valores compensados que, futuramente, venham a não ser homologados pela Receita Federal do Brasil – RFB.

No âmbito das providências adotadas junto à RFB, a Empresa protocolou, por meio do sistema PER/DCOMP – Pedido Eletrônico de Restituição, Ressarcimento ou Reembolso e Declaração de Compensação, pedidos de restituição de saldo negativo de CSLL relativos a exercícios anteriores. Parte desses pedidos já foi deferida, encontrando-se os respectivos pagamentos em fase de processamento, pendentes da regularização de inconsistência sistêmica da RFB relacionada ao repasse por meio de conta vinculada a órgão integrante do Orçamento Fiscal e da Seguridade Social.

Adicionalmente, no que se refere às retenções de tributos federais efetuadas pelos clientes (fontes pagadoras), a Empresa optou por solicitar a restituição integral dos créditos, em substituição à compensação. Tais pedidos encontram-se em fase de levantamento e elaboração.

NOTA 11 – OUTROS CRÉDITOS A RECEBER

O saldo dessa rubrica, R\$ 1.896.685,63, compõe-se dos seguintes valores:

11.1 – R\$ 35.461,92 – Créditos a Receber por Cessão de Pessoal – corresponde ao saldo de ressarcimentos devidos à EBC, referentes aos meses de outubro a dezembro/2025, em função da cessão de empregados a outros órgãos da administração pública,

11.2 – R\$ 4.440,23 – Créditos a Receber Decorrentes de Folha de Pagamento – refere-se a débito de ex-empregados, proveniente de adiantamento de 13º Salário e de auxílio alimentação não quitados em rescisões de contrato de trabalho (Processos: 53400-002584/2025-78 e 53400-008812/2025-13).

11.3 – R\$ 1.048.548,00 – Trata-se de adiantamentos feitos por meio de Termo de Execução Descentralizada – TED, como segue:

11.3.1 – R\$ 748.548,00 – transferência financeira efetuada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI, por meio do Termo de Execução Descentralizada - TED (nº 970623), destinada a avaliação de soluções para preservação e disseminação de acervo da EBC em atendimento às demandas de conteúdos digitais para TVs públicas, assim como as demais instituições integrantes do Sistema RNP usuárias desses serviços (Processo 53400-102465/2024-33).

Mencionados recursos (R\$ 748.548,00) foram totalmente executados nos termos estabelecidos no TED, observado o plano de trabalho, no prazo de vigência estabelecido - 08/12/2024 a 08/12/2025. De acordo com o parágrafo segundo do artigo 23 do Decreto nº 10.426/2020, o relatório de cumprimento do objeto (prestação de contas) deve ser apresentado pele unidade beneficiária no prazo de 120 (cento e vinte) dias, contado da data do encerramento da vigência.

11.3.2 – R\$ 300.000,00 – TED (nº 971740) concedido ao IFSRG – Instituto Federal Sul-Riograndense, objeto da Emenda Parlamentar nº 44550007, destinada ao fortalecimento do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação, com a compra de equipamentos para implantação de estação de Rádio FM do IFSRG, no Campus de Sapiranga - RS, cujo prazo de vigência será de 24 meses (contados a partir de 10/12/2024), podendo ser prorrogado de acordo com o disposto no Decreto nº 10.426/2020, art. 10 (53400-103018/2024-00).

11.3.3 – Em 7/11/2025, por meio da Nota de Sistema nº 2025NS032515, ocorreu a baixa contábil do TED nº 1AAPWS, no valor de R\$ 1.000.000,00, firmada com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI, que se destinou ao atendimento de demandas sobre conteúdos digitais para TVs públicas e demais instituições integrantes do Sistema RNP usuárias desses serviços, com vigência no período de 8/12/2023 a 8/12/2024 (Processo 53400-002838/2023-96-e).

11.4 – R\$ 808.235,48 – registro do direito aos rendimentos de aplicações financeiras, referentes ao período de 22/12/2025 a 31/12/2025, conforme Nota de Sistema Nº 2025NS039222 (STN).

NOTA 12 – ESTOQUE DE MATERIAIS DE CONSUMO

A Empresa dispõe de 3 (três) unidades de almoxarifado de materiais de consumo, cujos saldos totalizam R\$ 1.336.410,11 e se encontram nas seguintes localidades: Brasília-DF (sede), Regionais do Rio de Janeiro-RJ e de São Paulo-SP, conforme abaixo:

Tabela 07. Estoque de Materiais de Consumo - Composição

LOCALIDADE	SALDO DA CONTA (R\$)	CONTA CONTÁBIL	PROCESSO
Brasília-DF (sede)	1.326.260,36	Conta Almoxarifado – Materiais de Consumo	Processo/SEI 53400-001009/2025
Rio de Janeiro-RJ	5.736,46	Conta Almoxarifado – Material de Consumo Estoque Interno	Processo/SEI 53400-001006/2025
São Paulo-SP	4.4.13,29	Conta Almoxarifado – Material de Consumo Estoque Interno	Processo/SEI 53400-001007/2025

Fonte: Gerência de Patrimônio, Almoxarifado e Arquivo

NOTA 13 – CRÉDITOS REALIZÁVEIS A LONGO PRAZO

13.1 – Clientes - Duplicatas a Receber – R\$ 1.892.648,69 - refere-se a débitos de clientes, decorrentes da aceitação da prestação de serviços de comunicação/publicidade legal, que foram executados mediante contratos firmados para essa finalidade, cuja venda dos serviços ocorreu com base no que orienta o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC 47). Em função do não recebimento dos respectivos créditos, a Empresa ajuizou ações, cujas informações foram extraídas do Processo EBCDoc nº 2097/2019, peça 45, conforme segue:

13.1.1 – Banco do Brasil S/A – Em 15/12/2017, a EBC autuou o Processo nº 1018710-75.2017.4.01.3400 junto a 15ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, em desfavor do Banco do Brasil S/A., que trata da cobrança de R\$ 10.824.440,81, relativo ao desconto padrão de agenciamento dos serviços de distribuição de publicidade legal correspondente ao período de abril de 2005 a novembro de 2014, indevidamente revertido em favor do Banco do Brasil; bem como a cobrança do débito de R\$ 880.154,26 (sendo o valor nominal de R\$ 628.573,42 e R\$ 251.580,84 de atualização monetária), correspondente à comissão de agenciamento da EBC, referente às notas fiscais emitidas entre 02/04/2015 a 30/10/2017.

Em 06/04/2000, a incorporada Radiobrás firmou contrato com o Banco do Brasil S/A., onde era previsto remuneração de 20% dos preços da tabela ou dos acordados para veiculação – o menor dos dois, com repasse à contratante, sob a forma de desconto, do equivalente a cinco pontos percentuais, permanecendo com os restantes 15%, no pagamento da fatura, (Processo/EBC nº 0675/2018 (digitalizado), peça 1 - e-DOC F68E2DCO – fl. 8):

Em relação à previsão contratual do desconto equivalente a 5 (cinco) pontos percentuais, o Tribunal de Contas da União (TCU), após auditoria realizada com o objetivo de examinar o processo de seleção dos veículos de comunicação que recebiam publicidade legal dos órgãos e entidades públicas, não concordou e se manifestou por meio do Acórdão TCU nº 2.710/2003 – 1ª Câmara, TC nº 007.096/2003-8, o que se segue (Processo/EBC nº 0675/2018(digitalizado), Peça 1- e-DOC F68E2DCO – fls. 9 e 10):

[...]

92. Assim sendo, entende-se que as tratativas para a recuperação do montante apontado pelo CI devem ser realizadas diretamente entre a EBC e o Banco do Brasil S.A., e, em caso de insucesso, que a EBC promova medidas pelas vias judiciais cabíveis.

[...]

As tentativas administrativas empreendidas pela Empresa junto ao Banco do Brasil S.A., objetivando a regularização do desconto de 5% (cinco por cento) concedido indevidamente, não tiveram êxito (Processo/EBC nº 0675/2018(digitalizado), peça 1 - e-DOC F68E2DCO – fl. 11).

Acerca do andamento desse Processo Judicial, o TRF1 proferiu sentença de mérito no seguinte sentido: “[...] JULGO PROCEDENTES, em parte, os pedidos, garantindo à Autora o recebimento das notas fiscais e planilhas, relativo ao desconto padrão de agenciamento dos serviços de distribuição de publicidade legal indevidamente revertidos em favor do Banco do Brasil, respeitado o prazo prescricional quinquenal; bem como do valor correspondente à comissão de agenciamento da EBC - notas fiscais emitidas entre 02/04/2015 a 30/10/2017.”

Atual andamento: processo remetido ao TRF1 em 12/09/2022, sendo distribuído à 6ª Turma, para julgamento dos recursos de Apelação interpostos pelas partes. Concluso para decisão desde 13/09/2022 (Proc. 53400-009959/2025-21. Relatório (0193047).

13.1.2 – Agnelo Pacheco – Processo Judicial nº 1009296-82.2019.4.01.3400, autuado, em 10/04/2019, junto a 2ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, contabilizado no valor de R\$ 900.597,09 (sendo valor nominal R\$ 495.618,68 e atualização monetária de R\$ 404.978,41), relativo à ausência de repasse do percentual remuneratório pelos serviços de publicidade legal pagos pelo Ministério das Cidades e pelo Ministério da Saúde diretamente à Requerida, conforme consta do Processo EBC nº 2074/2018. Após reiteradas tentativas de citação da Requerida na pessoa do representante legal, bem como da notícia de seu falecimento, requereu-se, em 16/05/2023, a realização de citação por Edital, pedido que foi indeferido pelo Juízo. Em 10/04/2024, a EBC indicou novos endereços para a realização de citação da Requerida. Por motivo da inclusão de endereços fora da Seção Judiciária de Brasília, foi distribuída Carta Precatória nº 5026556-25.2024.4.03.6100, em 02/10/2024. Em 18/11/2024, a EBC indicou novo endereço para citação da empresa requerida. Porém, em 19/03/2025, o mandado foi devolvido sem cumprimento. O processo foi concluso em 11/04/2025. Em 19/05/2025, foi proferido despacho solicitando que a EBC informasse novo endereço e, por motivo de informação de novo endereço pela empresa, em 27/05/2025, expedida nova Carta Precatória e, em seguida foi determinada a suspensão do processo em 29/07/2025. Em 12/08/2025, foi cumprida esta carta precatória, a qual foi devolvida sem cumprimento (não localizou a outra parte) em 02/09/2025.

Atual andamento: processo concluso desde 18/11/2025 (Proc. 53400-009959/2025-21. Relatório (0193047).

13.1.3 – Pedro Kleiber de Bezerril Beltrão – Processo Judicial nº 0018356- 34.1998.401.3400, autuado (28/07/1998) junto à 1ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, em razão do não pagamento de diversas notas fiscais as quais somam o valor nominal de R\$ 110.029,34, fato que gerou descumprimento do Contrato RDB/ADM/Nº 0113/96, conforme consta do Processo EBC Nº 2694/2010. No âmbito da ação judicial, foi proferida sentença julgando procedente o pedido para condenar a empresa ré a pagar à autora o valor de R\$ 120.516,12 (corrigido monetariamente a partir da propositura da ação). A requerida interpôs recurso de Apelação que, junto com as Contrarrazões da EBC, foi remetida ao TRF1 em 22/03/2002 para julgamento. Em 20/08/2013, o TRF1 negou provimento à Apelação da Requerida. Foram opostos Embargos de Declaração, aos quais foram negados provimento. Após, foi interposto Recurso Especial pela parte Requerida, sendo apresentadas Contrarrazões pela EBC, em 12/09/2014. O TRF1, por sua vez, não admitiu o Recurso Especial. Remetido o processo ao Superior Tribunal de Justiça, o Agravo em Recurso Especial foi conhecido e, nessa extensão, foi lhe negado provimento, tendo transitado em julgado em 24/10/2023. Iniciado o Cumprimento de Sentença pela EBC, a Executada apresentou Exceção de Pré-Executividade, que foi rejeitada pelo Juízo. A executada opôs embargos de declaração.

Atual andamento: aguarda-se a intimação para se manifestar sobre os Embargos de Declaração da Executada (Proc. 53400-009959/2025-21. Relatório (0193047).

13.1.4 – Grupo MKT Formas & Meios de Comunicação –Processo Judicial nº 0007561-61.2001.4.01.3400 autuado (16/03/2021) junto à 18ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito federal, tendo em vista a inadimplência ocorrida no pagamento de diversas notas fiscais com valor nominal no total de R\$ 1.868,00, conforme consta do Processo EBC Nº 2694/2010. Citada a executada não opôs Embargos à Execução. Foi incluída no polo passivo da ação a Sra. Sandra Costa de Oliveira, responsável tributária da Executada, que foi devidamente citada. No curso da ação, foi realizada a penhora e a adjudicação de bens móveis à EBC, sobrevivendo manifestação da segunda Executada em pagar o saldo remanescente. Remetido os autos para a Contadoria Judicial, esse elaborou, em 7/02/2013, os cálculos atualizados, informando o débito no valor de R\$ 9.004,28. Após diversas tentativas frustradas de localização de bens expropriáveis, a EBC, em 06/06/2023, requereu o acionamento da ferramenta SNIPER (Sistema Nacional de investigação Patrimonial e Recuperação de Ativos) disponibilizado pelo Conselho Nacional de Justiça – CNJ, estando pendente de apreciação judicial.

Atual andamento: aguarda-se análise do pedido formulado pela EBC (Proc. 53400-009959/2025-21). Relatório (0193047).

Este documento pode ser verificado no endereço eletrônico
<http://www.in.gov.br/autenticidade.html>, pelo código 05152026041300070

70

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.

13.1.5 – Débito Quitado - Empresa Santo Antônio 2 de Comércio e Eventos Ltda, R\$ 22.578,40 (sendo originalmente o valor nominal R\$ 10.806,60 e R\$ 11.771,80 de atualização monetária), Processo Judicial nº 5023563-36.2018.4.02.5101, de 5/9/2018, autuado em função do não pagamento das Notas Fiscais nº 350 e 359, correspondentes a inserções de comerciais na Rádio MEC FM do Rio de Janeiro – RJ.

Após os trâmites judiciais aplicáveis a esse caso, em setembro/2025 a empresa executada quitou o referido débito, no valor atualizado de R\$ 115.517,00, conforme comprovantes de recebimento nºs 2025RA017770 e 2025RA018080 (0147686), consoante instruções e documentos incluídos no Processo 00000.001279/2018-00.

A baixa contábil do mencionado débito ocorreu por meio da Nota de Lançamento Nº 2025NL019150, de 31/10/2025.

13.2 – Depósitos para Interposição de Recursos – R\$ 32.159.800,34 refere-se a depósitos realizados para garantir à Empresa o direito de recorrer de decisões judiciais e aos depósitos para pagamentos a título de execução da ação trabalhista, cuja baixa contábil ocorrerá após o arquivamento definitivo do processo na Justiça.

No período de janeiro a dezembro/2025, esta Conta foi movimentada da seguinte forma: realização de depósitos recursais (R\$ 1.488.478,00); depósitos de execução trabalhistas (R\$ 10.143.398,24) e baixa de ações judiciais quitadas em exercícios anteriores (R\$ 6.938.451,30) e em 2025 (R\$ 18.694.003,34), conforme descrição na Tabela 08.

Tabela 08. Depósitos para Interposição de Recursos

	Em R\$ 1,00
Saldo em 31/12/2024	46.160.378,74
(-) Ajustes de Exercícios Anteriores (Nota 04)	(6.938.451,30)
Saldo em 31/12/2024 – Reapresentado	39.221.927,44
(+) Depósitos Recursais	1.488.478,00
(+) Depósito Execução Trabalhista	10.143.398,24
(-) Ações Judiciais Quitadas	(18.694.003,34)
Total em 31/12/2025	32.159.800,34

Fonte: CONJU

13.3 – Créditos a Receber por Alienação de Bens Móveis/Imóveis – o saldo desta rubrica, R\$ 42.736.881,58, origina-se da alienação de bens móveis e imóveis, segue:

13.3.1 – R\$ 2.182.498,07 – corresponde ao débito da venda do imóvel situado à Rua 100, nº 01, Bairro Laranjal, Volta Redonda – RJ. Processo nº , que se encontra sob ação judicial, Processo nº 0001651-45.2007.4.02.5104 - 3ª Vara Federal de Volta Redonda da Seção Judiciária do Rio de Janeiro. Trata-se de Execução de Título Extrajudicial proposta pela Radiobrás em desfavor do Espólio de Antônio Fernando Pereira Rodrigues e Angélica Lessa Rodrigues. O objeto da ação consiste no recebimento de valores correspondentes às parcelas vencidas e vincendas relativas à alienação do imóvel situado à Rua 100, nº 1, bairro Laranjal, Município de Volta Redonda/RJ. Por conexão à Execução de Título Extrajudicial, tramitou o Processo nº 0002598-02.2007.4.02.5104, ajuizado pelo Espólio de Antônio Fernando Pereira Rodrigues em desfavor da Radiobrás e da Caixa Econômica Federal. Nessa demanda, os Autores pleitearam a revisão do Instrumento de Compra e Venda do Imóvel, bem como indenização por danos materiais e morais, pelo fato de que, na alienação do imóvel pela Radiobrás, ocorrida em 2002, não se fazia menção de que o bem era tombado a título de patrimônio histórico e cultural do Estado do Rio de Janeiro. Tal limitação, segundo os Autores, ocasionou a desvalorização do imóvel. Percorrida a tramitação processual, houve o trânsito em julgado da decisão proferida no Processo nº 0002598-02.2007.4.02.5104, no sentido de que o instrumento de compra e venda deveria ser revisto para constar o valor de R\$ 134.000,00 (cento e trinta e quatro mil reais) como o correspondente ao imóvel. Desta feita, o Processo nº 0001651-45.2007.4.02.5101 retomou o curso. Elaborados o cálculo da execução para Contadoria do Juízo, a EBC manifestou concordância com o valor apresentado de R\$ 1.182.203,55 (um milhão, cento e oitenta e dois mil, duzentos e três reais e cinquenta e cinco centavos). Diante da inércia dos devedores em promover o pagamento, a EBC requereu diversas medidas coercitivas de execução ao Juízo para viabilizar o recebimento do crédito. Após o resultado da consulta ao sistema do SNIPER (Sistema Nacional de Investigação Patrimonial e Recuperação de Ativos) para fins de verificação de existência de bens e ativos da executada, a EBC requereu novas medidas constritivas, sendo elas: a penhora de percentual do faturamento das empresas nas quais a executada figura como sócia, a renovação do bloqueio via SISBAJUD com a funcionalidade “Teimosinha” e a utilização do sistema SERASAJUD para localização e constrição de ativos. Requereu, ainda, o levantamento dos valores penhorados (via sistema SISBAJUD).

Atual andamento: aguarda-se a análise do pedido formulado pela EBC (Proc. 53400-009959/2025-21. Relatório (0193047).

13.3.2 – R\$ 40.554.383,51 – refere-se a “devedores por aquisição de bens” que são pessoas jurídicas de direito público interno, adquirentes, em certame licitatório, de emissoras de rádio incluídas no plano de desmobilização implementado em 1989, nos Estados do Amazonas e de Roraima.

Tratam desses débitos os seguintes Processos Judiciais:

a) R\$ 1.413.399,20 – Processo Judicial nº 89.00.10772-0 – 18ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal. O Processo ganhou nova numeração, estando autuado sob o nº 0008890-31.1989.4.01.3400. Trata-se de ação proposta pela incorporada RADIOBRÁS em desfavor do Governo do Estado de Roraima. O objeto da ação consiste no recebimento do crédito oriundo da entrega de equipamentos, referentes às emissoras de Ondas Médias (OM) e Ondas Tropicais (OT). Após a tramitação e julgamento de Embargos à Execução opostos pelo Estado de Roraima, os quais foram julgados improcedentes, a execução retomou o curso. Após petição protocolizada pelo Estado de Roraima, o Juízo proferiu despacho em 08/05/2024, intimando a Executada para que se manifeste sobre a planilha de débito apresentada pela EBC. Em 27/07/2024, o Estado de Roraima se manifestou pedindo conexão com o Processo nº 0001416-72.1990.4.01.3400 e requerendo ao Juízo prazo de cinco dias para juntada de comprovação de pagamento.

Atual andamento: o processo foi redistribuído em razão da alteração de competência do órgão, sendo esta a última movimentação processual (Proc. 53400-009959/2025-21. Relatório (0193047).

b) R\$ 39.041.994,09 – Processo Judicial nº 001416-72.1990.4.01.3400 – 18ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal. Ação proposta pela incorporada RADIOBRÁS em desfavor do Governo do Estado de Roraima. O objeto da ação consiste no recebimento de crédito relativo à 2ª parcela prevista na cláusula terceira do Contrato de Compra e Venda (bem imóvel) firmado entre as partes. Foram opostos Embargos à Execução pelo Estado de Roraima, os quais foram considerados intempestivos. Em setembro/2022, a EBC peticionou nos autos, requerendo o prosseguimento do feito.

Em 18/06/2024, a EBC foi intimada a apresentar o valor atualizado do débito, o que foi atendido em 17/07/2024. Em 27/07/2024, o estado de Roraima se manifestou pedindo conexão com o processo nº 89.00.10772-0 supostamente tratariam do mesmo objeto. Em 05/09/2024, o Estado de Roraima apresentou Exceção de Pré-executividade para contestar temos da Execução em curso. Em 16/10/2024, a EBC apresentou impugnação à peça do Estado de Roraima, Em 11/09/2025, a Exceção de Pré-Executiva foi rejeitada pelo Juízo. O Estado de Roraima opôs Embargos de Declaração.

Atual andamento: a EBC aguarda ser intimada para se manifestar sobre os Embargos de Declaração.

c) R\$ 98.990,22 – Processo Judicial nº 1999.34.00.037878-0 – 14ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal. Ação proposta pelo Estado do Amazonas em desfavor da incorporada RADIOBRÁS. O processo ganhou nova numeração, estando autuado sob o nº 0037818-40.1999.4.01.3400. O objeto da ação consiste na declaração de inexistência de débito imputado ao Estado do Amazonas pela RADIOBRÁS. À ação foi julgada improcedente e, à época, entendeu-se por requerer o cumprimento de sentença por pretensa formação de título judicial em favor da Empresa. O valor da causa atribuído ao Cumprimento de Sentença foi de R\$ 576.988,73. O Estado do Amazonas, por sua vez, opôs Embargos à Execução (Processo nº 0040697-63.2012.4.01.3400), arguindo excesso de execução, os quais foram julgados procedentes. Diante dessa decisão, a EBC interpôs recurso de Apelação.

Atual andamento: O processo nº 0037818-40.1999.4.01.3400 está suspenso até decisão definitiva (trânsito em julgado) dos Embargos à Execução, sendo essa a última movimentação processual. Observa-se que o Processo nº 0040697-63.2012.4.01.3400 está concluso, desde 05/12/2023, para decisão. (Proc. 53400-009959/2025-21. Relatório (0193047).

13.3.3 – Ajuste de Perdas de Outros Créditos – R\$ 2.281.488,29 – perdas estimadas para os valores a receber indicados nos subitens 12.3.1 (R\$ 2.182.498,07) e 12.3.2 – “c” (R\$ 98.990,22), constituída com base na classificação estabelecida pela Consultoria Jurídica da Empresa, quanto à possibilidade de recebimento dos débitos que foi considerada como possível para o primeiro e remota para o segundo, conforme consta do Processo/EBC nº 2097/2019, peça 34).

13.4 – Créditos Diversos a Receber a Longo Prazo – R\$ 254.615,40 – são componentes desta rubrica:

13.4.1 – R\$ 180.932,83 referem-se a débitos decorrentes de rescisões de contrato de trabalho com saldos devedores, os quais se encontram em cobrança judicial.

13.4.2 – R\$ 73.682,57 – correspondem à venda de Participações Societárias Minoritárias, efetuadas pelo BNDES, em cumprimento do Decreto nº 1068/94, que trata do Programa Nacional de Desestatização. Pela alienação foram recebidas Notas do Tesouro Nacional, série “P”, resgatáveis em 15 anos da data de alienação, com recebimentos previstos para 2030, que se encontram sob custódia do Banco do Brasil S/A.

NOTA 14 – INVESTIMENTOS

As participações em fundos estão demonstradas pelo custo de aquisição ou de integralização e são referentes a valores investidos no Fundo de Investimentos do Nordeste – FINOR (R\$ 473,16) e Fundo de Investimentos da Amazônia – FINAM (R\$ 418,10).

NOTA 15 – ATIVO IMOBILIZADO

15.1 – Bens Imóveis – Correspondem aos bens de propriedade da Empresa destinados ao seu funcionamento. Os bens imóveis encontram-se registrados pelo custo de aquisição, líquido da depreciação acumulada, do valor residual e dos efeitos do teste de recuperabilidade, totalizando R\$ 16.327.939,34 em 31/12/2025.

Em atendimento às normas vigentes, a EBC realizou a avaliação de seus bens imóveis, conforme Processo nº 53400-010358/2025-61 (SEI nº 0169125). Os laudos de avaliação foram elaborados com base nas metodologias estabelecidas pelas normas técnicas da ABNT – NBR 14.653-1:2019 (Procedimentos Gerais) e NBR 14.653-2:2011 (Imóveis Urbanos), registradas no INMETRO.

O Relatório Final de Inventário de Bens Imóveis (2025) apurou valor de mercado total de R\$ 604.838.443,20, representando um aumento aproximado de 63% em relação ao último laudo, que indicava o montante de R\$ 371.377.229,21, avaliado em 2023 e revalidado em 2024. Tal variação decorre do caráter temporal da avaliação de imóveis, a qual reflete as condições econômicas, urbanísticas e de oferta e demanda vigentes em cada período. Destaca-se, em especial, o imóvel da EBC localizado no SMAS, região central de Brasília, cuja valorização é influenciada por sua localização estratégica, infraestrutura urbana consolidada, restrições urbanísticas do Plano Piloto — que limitam a oferta de novos empreendimentos — e pela raridade de terrenos de grandes dimensões na região, fatores que ampliam sua escassez e atratividade no mercado.

Por fim, cumpre destacar que, conforme as alterações introduzidas pela Lei nº 11.638/2007 na Lei nº 6.404/1976, não é permitida a reavaliação a maior do ativo imobilizado, restringindo-se os registros contábeis às análises de recuperabilidade (impairment).

15.2 – Bens Móveis – São bens destinados ao funcionamento da Empresa, registrados pelo custo de aquisição ou incorporação, deduzidos da depreciação acumulada, do valor residual e dos efeitos do teste de recuperabilidade (impairment test). Em 31/12/2025, o saldo da conta “Bens Móveis” totalizou R\$ 81.789.720,31.

Anualmente, esses ativos são submetidos ao teste de recuperabilidade, realizado por firma especializada, cujo objetivo é a determinação do Valor Justo de Mercado dos bens, com a finalidade de cumprir a legislação societária e fiscal, Leis nº 6.404/1976 e suas atualizações na Lei 11.638/2007, seguir a orientação normativa da RFB nº 1700/2017 e os Pronunciamentos Contábeis específicos que tratam das contas do imobilizado (Processo 53400-011506/2025-64).

No exercício de 2025, o teste de recuperabilidade aplicado aos bens móveis resultou no reconhecimento de perda no valor de R\$ 1.470.586,37, aprovada pela Deliberação nº 133/2025 da Diretoria Executiva e pela Deliberação nº 57/2025 do Conselho de Administração. Após a baixa do saldo do impairment apurado em 2024 (R\$ 2.695.775,63) o resultado do exercício foi impactado no montante de R\$ 1.225.189,26, gerado pela variação patrimonial aumentativa (receita).

15.2.1 – Movimento do Imobilizado - a movimentação do imobilizado em 2025 resulta da aquisição de bens (R\$ 8.867.156,25), da incorporação de bens (R\$ 957,15), da baixa de bens (R\$ 1.337,50), da depreciação acumulada no período (R\$ 13.227.287,30) e da reversão ao valor recuperável (R\$ 1.225.189,26), conforme se evidencia nas Tabelas 09 (Movimento do Imobilizado) e 10 (Composição do Imobilizado).

Tabela 09. Movimento do Imobilizado

	Em R\$ 1,00	
Movimentação	31/12/2025	31/12/2024
Saldo Inicial Líquido	101.252.981,79	86.485.405,48
Adições:		
Aquisições	8.867.156,25	26.738.104,60
Incorporações (Reposição de Bens)	957,15	1.532,86
Baixas	(1.337,50)	(14.528,46)
Depreciações/Amortizações	(13.227.287,30)	(12.010.889,23)
Reversão (Redução) ao Valor Recuperável	1.225.189,26	53.356,54
Saldo Final Líquido	98.117.659,65	101.252.981,79

Fonte: SIAFI



Tabela 10. Composição do Imobilizado

Em R\$ 1,00

RUBRICA	31/12/2025				31/12/2024			
	CUSTO	DEPRECIAÇÃO	REDUÇÃO AO VALOR RECUPERAVEL	LÍQUIDO	CUSTO	DEPRECIAÇÃO	REDUÇÃO AO VALOR RECUPERAVEL	LÍQUIDO
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	10.441.244,35	(9.276.725,66)	(5.854,31)	1.158.664,38	10.441.244,35	(9.049.473,41)	(21.361,48)	1.370.409,46
EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	52.670.459,41	(43.881.846,45)	(191.423,19)	8.597.189,77	52.088.172,40	(40.322.208,29)	(689.095,23)	11.076.868,88
VEÍCULOS	10.811.652,36	(10.743.701,39)	(15.175,19)	52.775,78	10.811.652,36	(10.721.093,15)	(24.877,30)	65.681,91
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	317.621.499,67	(244.400.236,13)	(1.258.133,68)	71.963.129,86	309.408.139,75	(235.162.925,16)	(1.960.441,62)	72.284.772,97
OUTROS	44.050,79	(26.090,27)	-	17.960,52	48.034,70	(26.090,27)	-	21.944,43
TERRENOS	11.371.346,55	-	-	11.371.346,55	11.371.346,55	-	-	11.371.346,55
EDIFICAÇÕES	4.862.718,85	(3.506.576,42)	-	1.356.142,43	4.862.718,85	(3.401.211,62)	-	1.461.507,23
INSTALAÇÕES	2.178.284,27	(2.178.284,27)	-	0,00	2.178.284,27	(2.178.284,27)	-	0,00
BENFEITORIAS EM PROPRIEDADE DE TERCEIROS	4.238.468,37	(4.238.468,37)	-	0,00	4.238.468,37	(4.238.468,37)	-	0,00
IMÓVEIS EM PODER DE TERCEIROS	6.909.315,69	(3.308.865,33)	-	3.600.450,36	6.909.315,69	(3.308.865,33)	-	3.600.450,36
TOTAL	421.149.040,31	(321.560.794,29)	(1.470.586,37)	98.117.659,65	412.357.377,29	(308.408.619,87)	(2.695.775,63)	101.252.981,79

Fonte: SIAFI

NOTA 16 – ATIVO INTANGÍVEL

São bens que se referem a registros de marcas da Empresa, principalmente no que concerne ao uso de nomes de programas de rádio e televisão, produções sonoras e audiovisuais, softwares, domínios e direitos de uso. São registrados pelo custo de aquisição ou incorporação, deduzidos da amortização acumulada, do valor residual e dos efeitos do teste de recuperabilidade (impairment test). Em 31/12/2025, o saldo da conta “Bens Intangíveis” totalizou R\$ 112.404.888,50.

Anualmente, é aplicado o teste de recuperabilidade (impairment test) sobre esses bens. No ano de 2025, o referido teste evidenciou redução nos benefícios econômicos do ativo intangível, no valor de R\$ 213,52, atribuída à Conta de Concessão de Direito de Uso. Após a baixa contábil do saldo do impairment apurado em 2024 (R\$ 53.606,35) foi reconhecido no resultado do exercício o saldo de R\$ 53.392,83 a título de variação patrimonial aumentativa (receita).

16.1 – Movimento do Intangível - a movimentação do intangível em 2025 resulta da aquisição de bens (R\$ 875.284,00), da amortização acumulada no período (R\$ 177.160,98), e da reversão ao valor recuperável (R\$ 53.392,83) conforme se evidencia nas Tabelas 11 (Movimento do Intangível) e 12 (Composição do Intangível).

Tabela 11. Movimento do Intangível

Em R\$ 1,00

Movimentação	31/12/2025	31/12/2024
Saldo Inicial Líquido	111.653.372,65	107.647.517,78
Adições:		
Aquisições	875.284,00	4.202.181,00
Amortizações	(177.160,98)	(143.623,98)
Reversão (Redução) ao Valor Recuperável	53.392,83	(52.702,15)
Saldo Final Líquido	112.404.888,50	111.653.372,65

Fonte: SIAFI

Tabela 12. Composição do Intangível

Em R\$ 1,00

RUBRICA	31/12/2025				31/12/2024			
	CUSTO	AMORTIZAÇÃO	REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL	LÍQUIDO	CUSTO	AMORTIZAÇÃO	REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL	LÍQUIDO
SOFTWARES	16.610.439,17	(16.535.667,82)	-	74.771,35	16.610.439,17	(16.455.277,90)	(50.443,15)	104.718,12
MARCAS, DIREITOS E PATENTES INDUST	259.771,78	(227.255,29)	(213,52)	32.302,97	259.487,78	(213.790,68)	(3.163,20)	42.533,90
CONCESSAO DIR. USO DE COMUNICACAO	145.296.710,26	(32.998.896,08)	-	112.297.814,18	144.421.710,26	(32.915.589,63)	-	111.506.120,63
TOTAL	162.166.921,21	(49.761.819,19)	(213,52)	112.404.888,50	161.291.637,21	(49.584.658,21)	(53.606,35)	111.653.372,65

Fonte: SIAFI

NOTA 17 –TAXAS DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO

17.1 – Depreciação/Amortização – as taxas de depreciação/amortização foram indicadas pela empresa especializada que realizou o teste de recuperabilidade (impairment test), a qual cita em seu Relatório que “para revisão da vida útil econômica, foi utilizada a metodologia definida no Pronunciamento Técnico ICPC 10, que em resumo pede que a vida útil do bem seja de acordo com a prática e utilização em cada Empresa.” Cita-se a Instrução Normativa RFB nº 1.700/2017, que também trata dessa matéria. A partir de janeiro de 2020, a referida empresa apresentou o valor residual recuperável estimado para bens do imobilizado e do intangível, citando que, seguindo-se os conceitos apresentados pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, em específico nos CPC 01, CPC 27 e ICPC 10, este valor não deve ser depreciado/amortizado nas apurações mensais.

As taxas de depreciação/amortização definidas pela mencionada empresa, em uso pela EBC, encontram-se evidenciadas na Tabela 13. No quarto trimestre de 2025, essas despesas (depreciação/amortização) totalizaram R\$ 13.404.448,28 dos quais R\$ 322.728,44 foram apropriados ao custo dos serviços prestados.

Tabela 13. Taxas anuais de Depreciação/Amortização Aplicadas ao Imobilizado e Intangível

CONTA PATRIMONIAL	TX.DPR	VIDA ÚTIL	CONTA PATRIMONIAL	TX.DPR	VIDA ÚTIL
123.110.101 - APARELHOS DE MEDIÇÃO E ORIENTAÇÃO	6,25%	16,00	123.110.501 - VEÍCULOS EM GERAL	10,00%	10,00
123.110.102 - APARELHOS E EQUIPAMENTOS DE COMUNICAÇÃO	10,00%	10,00	123.110.503 - VEÍCULOS DE TRAÇÃO MECÂNICA	10,00%	10,00
123.110.103 - EQUIPAM/UTENSÍLIOS MÉDICOS, ODONTO.	10,00%	10,00	123.110.505 - AERONAVES	16,67%	6,00
123.110.105 - EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO, SEGURANÇA	14,29%	7,00	123.119.907 - BENS NÃO LOCALIZADOS	0,00%	0,00
123.110.107 - MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS ENERGÉTICO	10,00%	10,00	123.119.908 - BENS MÓVEIS A CLASSIFICAR	0,00%	0,00
123.110.108 - MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS GRÁFICOS	10,00%	10,00	123.119.909 - PEÇAS NAO INCORPORÁVEIS A IMÓVEIS	10,00%	10,00
123.110.109 - MÁQUINAS, FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	5,00%	20,00	123.119.999 - OUTROS BENS MÓVEIS	6,67%	14,99
123.110.112 - EQUIP. PEÇAS E ACESSORIOS P/AUTOM	10,00%	10,00	123.210.102 - EDIFÍCIOS	4,00%	25,00
123.110.121 - EQUIPAMENTOS HIDRÁULICOS E ELETRIC	7,69%	13,00	123.210.203 - TERRENOS/GLEBAS	0,00%	0,00
123.110.125 - MÁQUINAS, UTENSÍLIOS E EQUIPAMENTO	7,69%	13,00	123.210.605 - ESTUDOS E PROJETOS	0,00%	0,00
123.110.201 - EQUIP DE TECNOLOG DA INFOR E COMUNICAÇÃO	12,50%	8,00	123.210.700 - INSTALAÇÕES	10,00%	10,00
123.110.301 - APARELHOS E UTENSÍLIOS DOMÉSTICOS	10,00%	10,00	123.201.800 - BENFEITORIAS EM PROPRIEDADE DE TER	10,00%	10,00
123.110.302 - MÁQUINAS E UTENSÍLIOS DE ESCRITORIO	10,00%	10,00	124.110.101 - SOFTWARES	20,00%	5,00
123.110.303 - MOBILIÁRIO EM GERAL	9,09%	11,00	124.210.101 - MARCAS E PATENTES INDÚSTRIAS	10,00%	10,00
123.110.402 - COLEÇÕES E MATERIAIS BIBLIOGRAFICOS	10,00%	10,00	124.210.102 - CONCESSÃO DE DIREITO DE USO DE COM	6,67%	14,99
123.110.404 - INSTRUMENTOS MUSICAIS E ARTISTICOS	10,00%	10,00	124.219.900 - OUTROS DIREITOS - BENS INTANGÍVEIS	10,00%	10,00
123.110.405 - EQUIPAMENTOS PARA ÁUDIO, VIDEO E FOTO	9,09%	11,00			

Fonte: Relatório do teste de recuperabilidade (impairment test)

NOTA 18 – OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR

18.1 – Esta rubrica, de acordo com o Plano de Contas Aplicado ao Setor Público, compreende as obrigações referentes a salários ou remunerações, bem como benefícios os quais o empregado ou servidor tenha direito: aposentadorias, reformas, pensões e encargos a pagar, benefícios assistenciais, inclusive precatórios decorrentes dessas obrigações, com vencimento no curto prazo.

Dessa forma, o valor de R\$ 70.094.879,47 compõe-se do seguinte modo:

Tabela 14 – Obrig. Trabalhistas, Previd. e Assist a Pagar

Conta	Valor Total (R\$)
Obrig. Trabalhistas (Tabela 15)	56.058.545,95
Encargos Sociais (Tabela 16)	14.036.333,52
Total	70.094.879,47

Fonte: SIAFI

18.1.1 – Salários, Remunerações e Benefícios – R\$ 56.058.545,95 – contribuem para formação desse valor as contas a seguir mencionadas:

18.1.1.1 – Pessoal a Pagar – R\$ 22.267.770,12 – refere-se à apropriação do valor líquido da Folha de Pagamentos, correspondente ao mês de dezembro/2025.

18.1.1.2 – Rescisão de Contrato de Trabalho – R\$ 27.256,01 – trata-se de rescisões de contrato de trabalho ocorridas por motivo de morte dos empregados, para as quais ainda não houve a apresentação de representantes habilitados ao recebimento das verbas rescisórias. Estes casos encontram-se sob o controle do setor competente com vistas ao saneamento dos pagamentos.



18.1.1.3 – Ressarcimento por Cessão de Pessoal – R\$ 264.237,23 – corresponde ao ressarcimento de despesas de pessoal, em função da cessão de pessoal feita por outros órgãos à EBC.

18.1.1.4 – Pagamento a Órgãos Colegiados – R\$ 34.778,56 – valor devido aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, e, Comitê de Auditoria, referente ao mês de dezembro/2025, pago em janeiro/2026.

18.1.1.5 – Ressarcimento de Assistência Médica – R\$ 26.972,51 – corresponde ao reembolso de planos de assistência médica a empregados que estão fora da folha de pagamentos e aos aposentados por invalidez (Cláusula Vigésima, Parágrafo Primeiro do Acordo Coletivo de Trabalho 2024/2026).

18.1.1.6 – Pensão Vitalícia – R\$ 7.574,82 – refere-se a pensão concedida em razão de sentença judicial. Valor pago em janeiro/2026.

18.1.1.7 – Valores em análise – R\$ 1.960,81 – este valor encontra-se em análise para fins de regularização.

18.1.1.8 – Folha Extra – R\$ 307,93 - folha extra dezembro/2025, paga em janeiro/2026.

18.1.1.9 – Férias a Pagar - R\$ 33.427.687,96 – apropriação da despesa com férias, contabilizadas mediante o cumprimento do período aquisitivo dos empregados, que serão pagas de acordo com as normas vigentes.

Tabela 15. Obrigações Trabalhistas a Pagar

Em R\$ 1,00

Conta	Valor (R\$)
Pessoal a Pagar	22.267.770,12
Rescisão de Contrato de Trabalho	27.256,01
Ressarcimento por Cessão de Pessoal	264.237,23
Órgãos Colegiados	34.778,56
Pensão Vitalícia	7.574,82
Valores em Análise	1.960,81
Pessoal extra folha	307,93
Assistência Médica	26.972,51
Férias a Pagar	33.427.687,96
Total	56.058.545,95

Fonte: SIAFI

18.2 – Encargos Sociais a Recolher – o total de R\$ 14.036.333,52 refere-se a encargos sociais, parte do empregador, (Tabela 16), que devem ser recolhidos nos respectivos vencimentos, exceto o débito previdenciário apontado pela Receita Federal do Brasil – RFB (R\$ 1.096.156,83) cujo pagamento ocorreu por meio de compensação de ofício realizada pela RFB, contra créditos tributários da Empresa junto àquele órgão. Apesar da quitação desse débito, não foi possível a baixa contábil da obrigação (passivo circulante), tendo em vista a falta de situação (SIAFIweb) que atendesse tempestivamente aos registros contábeis pertinentes a este caso.

Tabela 16. Encargos Sociais

Conta	Valor (R\$)
INSS–débito apontado pela RFB	1.096.156,83
INSS S/Férias a Pagar	9.192.214,19
FGTS – complemento nov/2025	1.014,44
FGTS S/Férias a Pagar	2.674.215,04
Previdência Privada	1.072.733,02
Total	14.036.333,52

Fonte: SIAFI

NOTA 19. FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO

O saldo desta rubrica, R\$ 1.790.410,58, corresponde aos valores devidos a fornecedores de bens e serviços, os quais se relacionam à aquisição de bens permanentes e despesas de funcionamento da Empresa (locação de bens, agenciamento de viagens, serviços noticiosos, conservação e manutenção e outros semelhantes).

NOTA 20 – OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

20.1 – O valor de R\$ 2.291.765,81 refere-se à Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL, incidente sobre o valor da lucro contábil apurado no exercício de 2025, a ser recolhida no respectivo vencimento (Tabela 17).

Tabela 17. Tributos

Tributo	Valor (R\$)
CSLL	2.291.765,81
Total	2.291.765,81

Fonte: Gerência de Tributos

NOTA 21 – PROVISÕES

O total de R\$ 62.275.979,23 refere-se a provisões constituídas para riscos trabalhistas e riscos cíveis classificados como prováveis, da seguinte forma:

21.1 – Provisão para Riscos Trabalhistas – a Empresa adota para classificação de riscos fiscais, tanto cíveis quanto trabalhistas, entre outros, sua Norma de Critérios para Classificação de Riscos e Provisionamento de Ações Judiciais – NOR 907, que foi atualizada por meio da Deliberação DIREX nº 88, de 09/12/2021, adequando-a aos parâmetros indicados na Portaria AGU nº 40/2015.

A EBC, como empresa estatal dependente, é equiparada em muitas situações à União, Autarquias e Fundações Públicas, como se verifica na redação do art. 1º, § 3º, inciso I, alínea «b», da Lei Complementar nº 101/2000, razão pela qual a Portaria AGU nº 40/2015 foi considerada como um dos instrumentos de orientação na atualização da mencionada NOR – 907.

Quanto a constituição da provisão para ações trabalhistas, destaca-se o subitem 5.2.1 da NOR – 907, que trata da classificação de riscos, onde se verifica o que é considerado como risco provável, ou seja:

5.2.1. A classificação das ações quanto à probabilidade de perda por parte da EBC observará os seguintes critérios:

I – RISCO PROVÁVEL:

- a) ação judicial de conhecimento ou recurso extraordinário com repercussão geral reconhecida sobre conjunto de ações judiciais fundadas em idêntica questão de direito com decisão de órgão colegiado do Supremo Tribunal Federal - STF desfavorável à EBC;
- b) ação judicial de conhecimento ou recurso representativo de controvérsia com decisão de órgão colegiado do Superior Tribunal de Justiça - STJ desfavorável à EBC, que não tenha matéria passível de apreciação pelo STF; e
- c) ação judicial de conhecimento, especificamente trabalhista, com histórico de julgados desfavoráveis perante os Tribunais Regionais do Trabalho e com baixo índice de êxito recursal perante o Tribunal Superior do Trabalho - TST ou STF em favor da EBC (NOR – 907).

Nesse sentido, o Ofício nº 0045/2025/CONJU/PRESI/EBC contém informações acerca da classificação e do valor das ações judiciais atualizados até 31/12/2025, como segue:

21.1.1 – Perda Provável – R\$ 45.439.781,27 – Riscos trabalhistas que guardam esta classificação encontram-se aptos à provisão, conforme preceitua o Pronunciamento Contábil CPC 25.

21.1.2 – Perda Possível – R\$ 25.870.657,96 – Os processos classificados como perda “possível” são aqueles em que o contencioso trabalhista ainda não possui elementos robustos o suficiente para direcionar a classificação da demanda como “remota” ou “provável”. No curso do processo, a depender do que restar julgado, a classificação “possível” pode ser alterada para “remota” ou “provável”, principalmente na fase recursal, bem como em uma análise conjunta com outros casos análogos, já julgados pelos Tribunais Regionais e pelo TST, que possam direcionar uma classificação mais assertiva. Para as ações judiciais classificadas como “Possível” não há obrigatoriedade de contabilização, contudo, devem ser divulgadas em nota explicativa, na forma que orienta o Pronunciamento Contábil CPC 25.

21.2 – Provisão para Riscos Cíveis – a constituição desta provisão fundamenta-se nos mesmos normativos citados no subitem 20.1 desta Nota 20 e os respectivos valores encontram-se informados no Ofício nº 0045/2025/CONJU/PRESI/EBC, da seguinte forma:

21.2.1 – Perda Provável – R\$ 16.836.197,96 – As provisões que se encontram nesta classificação devem ser contabilizadas, conforme define o Pronunciamento Contábil CPC 25.

21.2.2 – Perda Possível – R\$ 17.526.738,97 – Para as ações judiciais classificadas como “Possível” não há obrigatoriedade de contabilização, contudo, devem ser divulgadas em nota explicativa, na forma que orienta o Pronunciamento Contábil CPC 25. O rito para essa classificação é o mesmo descrito no subitem 20.1.2 desta Nota.

21.3 – Quadro Demonstrativo da Conciliação dos Riscos Trabalhistas e Cíveis no período compreendido entre 01/01/2025 e 31/12/2025.

Tabela 18. Riscos Trabalhistas e Cíveis

Em R\$ 1,00

PROVISÕES	TRABALHISTA		CÍVEL	
	PROVÁVEIS	POSSÍVEIS	PROVÁVEIS	POSSÍVEIS

SALDO EM 31/12/2024	46.929.985,27	19.068.853,12	15.454.630,40	15.842.145,66
NOVAS AÇÕES JUDICIAIS CLASSIFICADAS COMO PROVÁVEL	1.987.848,17		28.424,01	
NOVAS AÇÕES JUDICIAIS CLASSIFICADAS COMO POSSÍVEL		20.270.603,27		16.423,09
TRANSF. DE POSSÍVEL PARA PROVÁVEL	6.778.767,78	(6.778.767,78)		
TRANSF. DE POSSÍVEL PARA REMOTO		(766.313,23)		
TRANSF. DE PROVÁVEL PARA ACORDO	(80.488,64)			
TRANSF. DE POSSÍVEL PARA ACORDO		(80.073,75)		
TRANSF. DE REMOTO PARA POSSÍVEL		818.897,44		
BAIXAS NO PERÍODO	(11.917.667,78)	(8.893.251,67)		(23.533,46)
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	1.741.336,47	2.230.710,56	1.353.143,55	1.691.703,68
SALDO EM 31/12/2025	45.439.781,27	25.870.657,96	16.836.197,96	17.526.738,97

Fonte: CONJU

NOTA 22. CONSIGNAÇÕES

São valores que se consignam à Empresa por meio de descontos em sua folha de pagamento, e, outros que se referem à retenção de tributos disciplinada pela legislação vigente, como segue.

As consignações totalizam o valor de R\$ 4.703.136,27 e se encontram assim representadas:

22.1 – Retenção Previdenciária – R\$ 80.308,89 – refere-se à retenção previdenciária dos empregados e de outros incidentes sobre os serviços contratados mediante cessão de mão-de-obra (Art. 112 da Instrução Normativa RFB Nº 971/2009), que devem ser recolhidas na data do respectivo vencimento.

22.2 – Tributos do Tesouro Nacional – R\$ 274.863,36 – corresponde à retenção de imposto de renda dos empregados e outras retenções de tributos federais incidentes sobre pagamentos realizados a fornecedores de bens e/ou serviços (Instrução Normativa RFB Nº 1.234/2012), que devem ser recolhidos nas respectivas datas de vencimento.

22.3 – Tributos Estaduais e Municipais – R\$ 22.459,86 – retenção de Imposto Sobre Serviço de Qualquer Natureza - ISS, incidente sobre a prestação de serviços contratados, conforme determina a legislação de cada município.

22.4 – Outros Consignatários – R\$ 4.325.504,16 – este valor compõe-se das seguintes cifras:

- a) R\$ 2.075.677,11 – corresponde à previdência privada, BB Previdência, parte dos empregados (R\$ 1.005.335,54); desconto de assistência médica destinado à Associação dos Empregados da EBC – AEBC (R\$ 1.063.456,88) e outros descontos referentes a previdência privada de responsabilidade apenas de empregados (R\$ 6.884,69);
- b) R\$ 1.888.124,86 – descontos autorizados em folha de pagamento, em função de obrigações contraídas por empregados junto a entidades financeiras;
- c) R\$ 71.784,56 – descontos autorizados para a associação de empregados e entidades de classe;
- d) R\$ 289.287,87 – descontos referentes à pensão alimentícia.
- e) R\$ 629,76 - referente a consignações de descontos judiciais.

NOTA 23 – DEPÓSITOS RETIDOS DE FORNECEDORES

O valor de R\$ 190.644,25 refere-se à soma das parcelas retidas no pagamento das faturas do prestador de serviço, para assegurar o cumprimento de obrigações trabalhistas nas contratações de serviços continuados com dedicação exclusiva de mão de obra (item 5.4 da Nota 05).

NOTA 24 – DEPÓSITOS PARA VEÍCULOS DOS SERVIÇOS DE PUBLICIDADE LEGAL E OUTROS

O valor de R\$ 8.219.451,83 - refere-se, dentre outros, a depósitos realizados por terceiros, com destaque para os recebimentos originários do faturamento das receitas próprias da Empresa (prestação dos serviços de comunicação e de publicidade legal), Esses valores são devidos a EBC em função da sua condição de agência de publicidade, os quais se compõem do seguinte modo:

Depósitos de Terceiros - R\$ 6.264.894,77 - abriga os depósitos feitos por terceiros em nome da EBC, que aguardam a identificação do depositante devedor, para fins de contabilização em contas específicas; e

Depósitos para Veículos de Publicidade - R\$ 1.954.557,06 – contempla os valores a serem repassados aos veículos de comunicação, após a identificação dos respectivos depósitos. Tabela 19.

Tabela 19. Depósito de Terceiros

Em R\$ 1,00

Conta	Valor (R\$)
Depósitos de Terceiros	6.264.894,77
Depósitos para Veículos de Publicidade	1.954.557,06
Total	8.219.451,83

Fonte: SIAFI



NOTA 25 - TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS A COMPROVAR – TED

O valor de R\$ 29.400.000,00 refere-se ao recebimento de recursos, por meio de Termo de Execução Descentralizada – TED (nº ED 980207/SIAFI), realizado pela Secretaria Extraordinária para a COP - SECOP (UG/Gestão 110844/00001).

Mencionados recursos destinam-se à cobertura de gastos com a execução das atividades de transmissão oficial da 30ª Conferência das Partes da Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudança do Clima (COP 30), realizada em Belém (PA), no ano de 2025. O objeto contempla a captação, transmissão, gravação, cobertura jornalística, disponibilização multiplataforma dos conteúdos do evento, segundo os padrões técnicos estabelecidos pela UNFCCC e em articulação com o Governo Federal, tendo como objetivos específicos (Processo SEI 53400-006847/2025-18 (0129006):

- Atuar como emissora anfitriã (host broadcaster) nos termos da UNFCCC;
- Realizar a captação, geração e distribuição de sinais audiovisuais oficiais da conferência;
- Produzir e disponibilizar conteúdos jornalísticos multiplataforma;
- Apoiar a estratégia de comunicação oficial do Governo Federal;
- Contribuir para o fortalecimento da comunicação pública brasileira.

Do valor total recebido, no montante de R\$ 29.500.000,00, a quantia de R\$ 29.239.420,44 foi destinada ao custeio de despesas realizadas no período, em conformidade com os termos estabelecidos no Termo de Execução Descentralizada – TED, observado o respectivo plano de trabalho.

O valor de R\$ 100.000,00 foi devolvido à Secretaria Extraordinária para a COP – SECOP, e o montante de R\$ 160.579,56 refere-se às Notas de Empenho nº 2025NE002179 (R\$ 136.364,23) e nº 2025NE002180 (R\$ 24.215,33), inscritas no exercício de 2025 em Restos a Pagar Não Processados.

O TED encontra-se em fase de prestação de contas junto à SECOP. O prazo de vigência compreende o período de 22/09/2025 a 22/01/2026, podendo ser prorrogado, nos termos do art. 10 do Decreto nº 10.426, de 2020 (SEI nº 0135183).

NOTA 26 – OUTRAS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO

26.1 – Outras Obrigações – R\$ 27.908,35 - valores a pagar referentes a rescisões de contratos de trabalho; diárias; vale cultura; valores em trânsito (créditos realizados por meio de Guia de Recolhimento da União – GRU, que serão identificados para registro contábil em conta específica), como se verifica na Tabela 20.

Tabela 20. Outras Obrigações a Curto Prazo

Em R\$ 1,00

Conta	Valor (R\$)
Rescisão de Contrato de Trabalho	21.617,72
Diárias	1.642,50
Vale Cultura	22,50
Valores em Trânsito	4625,63
Total	27.908,35

Fonte: SIAFI

NOTA 27 – PLANO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES

A EBC deu continuidade ao Plano de Aposentadorias e Pensões originário da incorporada RADIOBRÁS, RADIOBRASPREV, atualmente intitulado EBCPREV. O Plano de Benefícios e Custeio assegura aos seus participantes e dependentes benefícios complementares ou assemelhados aos da Previdência Oficial Básica.

A gestão financeira dos recursos do fundo cabe à BB Previdência Fundo de Pensão Banco do Brasil, a quem compete também promover o controle de contribuições, concessão, manutenção, cancelamento e pagamento dos benefícios.

Pelos administração do ativo é cobrada a taxa de 0,49% ao ano sobre o saldo diário do fundo, mensalmente levado a débito do patrimônio;

No exercício em curso, as contribuições efetuadas pela patrocinadora e pelos participantes, somam os seguintes valores:

Tabela 21. Contribuições para EBCPREV

Em R\$ 1,00

RUBRICA	ACUMULADO 4º TRIM/2025	ACUMULADO 4º TRIM/2024	VARIAÇÃO %
Contribuições dos Participantes	11.029.133,17	12.237.823,47	(9,87)
Contribuições da Patrocinadora	7.889.076,01	8.264.876,62	(4,54)

Fonte: CBENP

NOTA 28 – OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO

28.1 – Fornecedores – R\$ 42.762,32 – trata-se de valores devidos a fornecedores de serviços prestados por empresas contratadas que se encontram sob ação judicial, em razão de reclamationárias trabalhistas não cumpridas pelas empresas contratadas.

28.2 – Contrato de Gestão – O valor de R\$ 7.000.000,00 trata do saldo do Contrato de Gestão nº 17/2009, firmado com a ACERP e encerrado em 31/12/2013, que não foi pago em decorrência de ação judicial movida pela EBC em desfavor da ACERP, conforme consta da Nota 31.

Sobre esse valor, a ACERP impetrou junto ao Tribunal Regional Federal ação contra a EBC, Processo nº 1001507-32.2019.4.01.3400. A Consultoria Jurídica da Empresa inclui essa ação no rol das ações cíveis, com valor atual de R\$ 10.882.059,09, indicando que o risco considerado para o respectivo pagamento é classificado como possível, conforme consta do Ofício nº 0045/2025/CONJU/PRESI/EBC. Diante disso, verifica-se que a evidenciação do valor referente à atualização do débito, R\$ 3.882.050,09, deve observar os itens 5.2 e 5.3 da Macrofunção (SIAFI) 0200336 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (Processo EBC 0928/2009).

O valor de R\$ 3.882.059,09 encontra-se contabilizado na conta de controle 84110.00.00 – Passivos Contingentes Previstos.

NOTA 29 – TRANSFERÊNCIAS DO TESOIRO NACIONAL

As transferências financeiras do Tesouro Nacional, em 2025, somaram R\$ 672.711.606,55. Esta cifra foi recebida pela Empresa a título dos seguintes grupos de despesas: Pessoal – R\$ 480.601.280,42; Custeio – R\$ 174.314.246,13; e Investimento – R\$ 17.796.080,00. Inclui-se na soma das transferências financeiras o valor de R\$ 41.821.981,77 advindo da receita da Contribuição para Fomento da Radiodifusão Pública – CFRP.

Da soma dos repasses do Tesouro Nacional (R\$ 672.711.606,55), destinou-se à Rubrica de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital - AFAC o valor de R\$ 19.703.943,75. Deste total, originam-se da Fonte Tesouro R\$ 11.733.415,61 e da CFRP R\$ 7.970.528,14. O AFAC decorre da realização de pagamentos referentes à aquisição de bens/direitos, conforme explicitado na Nota 30.2.

Após a destinação para o AFAC, contribuíram para a formação do resultado contábil deste exercício o montante de R\$ 653.007.662,80, sendo R\$ 609.502.736,92, fonte do Tesouro Nacional, e, R\$ 43.504.925,88 provenientes da CFRP.

NOTA 30 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

30.1 – Capital Social

Em abril de 2025, o Capital Social passou de R\$ 374.414.632,66 para R\$ 395.393.414,76, dividido em 200.000 (duzentas mil) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, pertencentes exclusivamente à União.

Referido acréscimo, no valor de R\$ 20.978.782,10, foi deliberado pela AGOE de 23/4/2025 (Nota 30.2).

O valor total do Capital Social compõe-se da seguinte forma:

Tabela 22. Composição do Capital Social

Em R\$ 1,00

EVENTO	VALOR
Dotação inicial autorizada pelo Decreto nº 6.246, de 24/10/2007	20.000.000,00
Acrescido do lucro de 2007 (Ata a AGO de 28/04/2009)	79.636,14
Acrescido do lucro de 2008 (Ata a AGO de 28/04/2009)	490.314,56
Acrescido do lucro de 2009 (Ata AGOE 28/04/2010)	109.025.131,72
Acrescido de parte do lucro de 2010 (Ata da AGO de 28/04/2011)	23.140.791,74
Proveniente da incorporação do Patrimônio Líquido da Empresa Brasileira de Comunicação S/A – RADIOBRÁS (Ata da AGE de 12/08/2008).	47.264.125,84
Proveniente da incorporação da Reserva de Incentivos Fiscais,(Ata AGOE de 27/04/2015)	100.000.000,00
Originários de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (Ata da AGOE de 16/04/2020)	7.270.913,32
Originários de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (Ata da AGOE de 29/04/2021)	12.947.901,75
Originários de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (Ata da AGOE de 28/04/2022)	14.172.219,19
Originários de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (Ata da AGOE de 18/04/2023)	22.506.764,43
Originários de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (Ata da AGOE de 23/04/2024)	16.281.148,95
Originário da incorporação de bens da União, conforme estabelece o §3º do artigo 26 da Lei nº 11.652/2008, deliberados pela AGOE de 18/04/2023	1.235.685,02
Originários de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (Ata da AGOE de 23/04/2025)	20.978.782,10
Total do Capital Social Subscrito	395.393.414,76

Fonte: Gerência de Contabilidade

30.2 – Adiantamento para Futuro Aumento de Capital

Em abril/2025, foi transferido desta rubrica, para aumento do Capital Social, o valor de R\$ 20.978.782,10, referente às transferências financeiras originárias da União, ocorridas no exercício de 2024, que se destinaram à aquisição de bens dos Grupos Imobilizado e Intangível, na forma deliberada pela Assembleia Geral Ordinária – AGO, de 17/04/2019, fundamentada no PARECER SEI nº 7/2019/GESIE/COPAR/SUPEF/STN/FAZENDA-ME, da Secretaria do Tesouro Nacional – STN.

A capitalização do mencionado valor foi autorizada pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária – AGOE, de 23/04/2025, conforme estabelecem os subitens 2.3.7 e 2.3.8 da Macrofunção/SIAFI 021122 – Participação da União no Capital de Empresas, combinados com o Parágrafo único do art. 2º do Decreto 2.673/1998.

O saldo desta Conta, R\$ 19.703.943,75, corresponde a aquisições de bens na forma supracitada, no período de janeiro/2025 a dezembro/2025, que seguirão os mesmos trâmites legais acima indicados.

30.3 – Resultado do Exercício

30.3.1 – Lucro Contábil do Exercício – neste exercício a Empresa apurou lucro contábil no valor de R\$ 10.191.889,79, e contabilizou despesas no valor de R\$ 25.560.996,31 a título de ajustes de exercícios anteriores (Nota 2.2 e 4).

NOTA 31 – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A EBC goza de imunidade tributária relativa ao Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ), fundamentada pela Sentença de nº 1011259-57.2021.4.01.3400 da Justiça Federal da 1ª Região, de 25/10/2021, tratada na Nota 10.

Em relação à Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), adotou-se a escrituração do Livro de Apuração da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (LACS), utilizando as antecipações mensais, em conformidade com a legislação vigente.

Após os ajustes das adições e exclusões permitidas sobre o resultado do exercício de 2025 para a formação da Base de Cálculo da CSLL, apurou-se um tributo no valor de R\$ 2.291.765,81. Deduzindo-se as antecipações por estimativa do período (R\$ 616.435,40), o resultado líquido a recolher totalizou de R\$ 1.675.330,41, conforme demonstrado abaixo:

Tabela 23. Demonstração do Lucro Real / Base de Cálculo da CSLL – Em 31/12/2025

Em R\$ 1,00

Exercício	IRPJ		CSLL		
	2025	2024	2025	2024	
Prejuízo/Lucro Líquido antes da CSLL/IRPJ	Imunidade tributária	Imunidade tributária	12.483.655,60	(16.637.445,48)	
Total das Adições			40.525.285,88	11.599.939,67	
Total das Exclusões			(16.631.706,43)	(15.447.693,49)	
Base de Cálculo antes da Compensação			36.377.235,05	(20.485.199,30)	
Compensações 30%: Prejuízo Fiscal/Base Negativa			(10.913.170,52)	-	
Prejuízo/Lucro Real / CSLL Real			25.464.064,53	(20.485.199,30)	
IRPJ/CSLL Apurados			2.291.765,81	-	
(-) IRRF Retido/CSLL Retido/ Antecipações			(616.435,40)	(118.487,99)	
IRPJ / CSLL a Recuperar/Devido			1.675.330,41	(118.487,99)	
IRPJ / CSLL a Recolher			1.675.330,41	-	

Fonte: Livro de Apuração do Lucro Real – Gerência de Tributos, Ordenação de Despesas e Conformidade / Coordenação de Tributos

Dentre os principais ajustes realizados que impactaram a formação da base tributável do tributo (CSLL) foram às Adições, que se destacam as Desincorporações de Ativos - Termo de Execução Descentralizada – TED de R\$ 30.500.000,00. Já às Exclusões referem-se às Outras Variações Monetárias – Créditos, de R\$ 5.237.979,15. Ambos os ajustes estão devidamente registrados no livro de apuração da CSLL.



NOTA 32 – INCORPORAÇÃO DE BENS – CONTRATO DE GESTÃO			Atual andamento: Processo em tramitação no TRF1 para julgamento do Recurso de Apelação interposto pela EBC. Em 10/04/2024, a EBC peticionou nos autos, requerendo a juntada da sentença de procedência dos pedidos formulados no Processo nº 0079815-18.2016.4.02.5101/RJ, cuja pretensão da Empresa é a transferência dos imóveis situados no Rio de Janeiro, adquiridos pela ACERP com recursos oriundos de Contrato de Gestão. Em 03/11/2025, foi juntado o Acórdão proferido pelo TRF2, que confirmou o entendimento da sentença, sendo esse o último movimento processual.		
Em cumprimento ao que determina o Art. 26 da Lei nº 11.652/2008, a Empresa encerrou em 31/12/2013 o Contrato de Gestão nº 17/2009 mantido com a Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – ACERP, que se destinava ao fomento e à execução de atividades de produção e transmissão de conteúdos de radiodifusão educativa, cultural e informativa, de pesquisa, capacitação, planejamento e desenvolvimento tecnológico no âmbito público e privado, com vistas à gestão de aperfeiçoamento do sistema público de comunicação. Os parágrafos 3º e 4º do art. 26 da Lei nº 11.652/2008 disciplinam o que se segue:			II- Processo nº 0079815-18.2016.4.02.5101 Requerente: Empresa Brasil de Comunicação S.A Litisconsorte ativo: UNIÃO Requerida: Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – ACERP e Itaú Rent Administração e Participações S/A		
§3º – Reverterão à EBC os bens permitidos, cedidos ou transferidos para a ACERP pela União para os fins do cumprimento do contrato de gestão referido no caput deste artigo;			Objeto: Ação de Prestação de Fazer ajuizada pela EBC em desfavor da ACERP e ITAÚ RENT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A que tem por objeto a condenação da ACERP à imediata incorporação ao patrimônio da UNIÃO e transferência à EBC do bem imóvel registrado no Cartório do 2º Ofício da Capital do Rio de Janeiro sob a matrícula nº 20.342, situado no prédio da Rua da Relação nº 18 e prédio da Rua do Lavradio nº 80. Foi pleiteada ainda a condenação das Requeridas ITAÚ RENT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A e ASSOCIAÇÃO DE COMUNICAÇÃO EDUCATIVA ROQUETTE PINTO, em prestação de fazer para que efetuem a transferência/transcrição imobiliária para a EBC do bem imóvel acima destacado. Em sede de tutela de urgência, a EBC requereu o bloqueio/indisponibilidade do bem imóvel objeto da matrícula nº 20.342 registrado no Cartório do 2º Ofício da Capital do Rio de Janeiro, situado na Rua da Relação nº 18 e Rua do Lavradio nº 80, no Rio de Janeiro/RJ, com a respectiva averbação na referida matrícula, bem como para que as Requeridas se abstenham de praticar qualquer ato de disposição/alienação do bem imóvel em questão, sob pena de aplicação de multa diária no valor de R\$ 50.000,00 no caso de descumprimento.		
§4º – Em decorrência do disposto neste artigo, serão incorporados ao patrimônio da União e transferidos para a EBC o patrimônio, os legados e as doações destinados à ACERP sujeitos ao disposto na alínea i do inciso I do caput do art. 2o da Lei no 9.637, de 15 de maio de 1998.			Principais decisões: Em 03/03/2023, foi proferida decisão, deferindo a antecipação da tutela requerida pela EBC para determinar que as Requeridas se abstenham de praticar qualquer ato de disposição do patrimônio a terceiros; Em 3/4/2024, foi proferida sentença de procedência dos pedidos para “[...] condenar a ACERP, juntamente com ITAU UNIBANCO S/A, a promover os atos necessários para efetuar a transferência/transcrição imobiliária para a EBC do bem imóvel registrado no Cartório do 2º Ofício da Capital do Rio de Janeiro sob a matrícula nº 20.342, situado no prédio da Rua da Relação nº 18 [...], e prédio da Rua do Lavradio nº 80 [...], incluindo o que for necessário para exigir o cumprimento da promessa de compra e venda em que figura como compradora [...]”		
As transferências dos bens objeto da legislação supramencionada foram realizadas parcialmente. Com vistas à solução dessa situação a EBC ingressou com as seguintes ações judiciais em desfavor da ACERP, como segue:			Em 23/10/2025, o TRF2 proferiu Acórdão, mantendo a sentença de procedência dos pedidos. A ACERP opôs embargos de declaração a existência de omissões e contradições no julgado.		
I - Processo nº 0043125-13.2015.4.01.3400 Requerente: Empresa Brasil de Comunicação S.A – EBC Litisconsorte ativo: UNIÃO Requerida: Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – ACERP			Atual andamento: Aguarda-se o julgamento dos Embargos de Declaração opostos pela ACERP.		
Objeto: Ação Ordinária para Incorporação de Recursos Financeiros ao Patrimônio da União e Transferência à EBC. Diante da recusa da ACERP em incorporar ao patrimônio da UNIÃO e transferir à EBC os saldos de recursos financeiros decorrentes do Contrato de Gestão nº 17/2009, encerrado em 31/12/2013, em atendimento ao art. 26, § 3º e 4º, da Lei nº 11.652/2008, a EBC ajuizou ação ordinária para fins de condenação da ACERP à imediata incorporação ao patrimônio da UNIÃO e transferência à EBC dos recursos relativos aos excedentes financeiros decorrentes de sua atividade, havidos em função da aplicação de recursos públicos originários do Contrato de Gestão nº 017/2009, inclusive os advindos de outros contratos firmados com fundamento no referido Contrato, bem como aqueles decorrentes de reconhecimento judicial da imunidade de tributos, processo nº 0014.970-60.2005.4.02.5101 que tramitou na 19ª Vara Federal do Rio de Janeiro. Foi pleiteada ainda a condenação da ACERP para que proceda ao imediato repasse à EBC do saldo de caixa no valor R\$ 92.082.920,23 com as respectivas atualizações até a data do efetivo pagamento. Em sede de liminar, a EBC pleiteou a concessão da medida para que fosse determinada a indisponibilidade e o bloqueio de bens, contas bancárias e aplicações financeiras da ACERP até final julgamento do feito. O pedido liminar foi indeferido, entendimento que foi mantido pelo TRF1 ao julgar o Recurso de Agravo de Instrumento interposto pela EBC.					
Principais decisões: Sentença de improcedência dos pedidos da EBC.					

NOTA 33 – DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS									
33.1 – Pessoal									
Tabela 24. Despesas de Pessoal									
Em R\$ 1,00									
Rubrica	2025			2024 (Reapresentado)			2024 (Publicado)		
	Despesa Total	Custo dos Serviços Prestados (CSP)	Despesa Após CSP	Despesa Total (Reapresent.)	Custo dos Serviços Prestados CSP (Reapresent.)	Despesa Após CSP (Reapres.)	Despesa Total (Publicado)	Custo dos Serviços Prestados CSP (Publicado)	Despesa Após CSP (Publicado)
Pessoal	563.745.004,77	(416.299.925,43)	147.445.079,34	551.693.596,41	(421.608.406,91)	130.085.189,50	544.732.559,48	(421.608.406,91)	123.124.152,57
Salários e Ordenados	345.772.252,91	(269.824.637,87)	75.947.615,04	346.426.629,44	(277.676.308,97)	68.750.320,47	346.405.675,03	(277.676.308,97)	68.729.366,06
Benefícios Sociais	71.453.660,89	(54.494.342,15)	16.959.318,74	59.915.260,09	(47.855.767,59)	12.059.492,50	59.913.880,09	(47.855.767,59)	12.058.112,50
Previdência Complementar	7.889.076,01	-	7.889.076,01	8.265.127,84	0,00	8.265.127,84	8.264.876,62	-	8.264.876,62
Encargos Sociais	119.580.402,43	(91.980.945,41)	27.599.457,02	119.812.228,57	(96.076.330,35)	23.735.898,22	119.812.228,57	(96.076.330,35)	23.735.898,22
Indenizações Trabalhistas	19.049.612,53	-	19.049.612,53	17.274.350,47	0,00	17.274.350,47	10.335.899,17	-	10.335.899,17
Fonte: SIAFI									
33.1.1 – As despesas com pessoal totalizaram o valor de R\$ 563.745.004,77 e no mesmo período de 2024 (reapresentado) R\$ 551.693.596,41, que resulta no crescimento de 2,18% no período comparativo. Este acréscimo encontra relevância no aumento das despesas com benefícios sociais (Acordo Coletivo de Trabalho – 2024/2026) e na baixa contábil de valores referentes a processos de indenizações trabalhistas (ações judiciais), em função do arquivamento desses processos na Justiça, conforme evidenciado na Tabela 24.									
33.2 – Serviços de Terceiros									
Tabela 25. Serviços de Terceiros									
Em R\$ 1,00									
Rubrica	2025			2024 (Reapresentado)			2024 (Publicado)		
	Despesa Total	Custo dos Serviços Prestados CSP	Despesa Após CSP	Despesa Total (Reapres.)	Custo dos Serviços Prestados CSP (Reapresent.)	Despesa Após CSP (Reapres.)	Despesa Total (Plublicado)	Custo dos Serviços Prestados CSP (Publicado)	Despesa Após CSP (Publicado)
Serviços de Terceiros	148.328.073,22	(126.016.402,73)	22.311.670,49	159.964.317,56	(135.384.296,04)	24.580.021,52	141.904.294,63	(119.774.811,94)	22.129.482,69
Públicos	25.126.815,74	(22.078.621,74)	3.048.194,00	29.983.662,45	(26.365.784,24)	3.617.878,21	26.114.312,90	(23.141.525,32)	2.972.787,58
Transportes	16.526.059,13	(14.183.631,72)	2.342.427,41	15.059.757,86	(13.322.208,20)	1.737.549,66	14.255.295,57	(12.632.753,58)	1.622.541,99
Técnicos	29.042.454,80	(26.459.371,95)	2.583.082,85	60.239.254,45	(58.990.851,13)	1.248.403,32	50.946.754,92	(50.498.775,25)	447.979,67
Conservação e Manutenção	29.503.329,73	(21.282.946,30)	8.220.383,43	32.094.320,79	(23.674.007,15)	8.420.313,64	29.406.709,42	(21.650.383,63)	7.756.325,79
Locação de Bens e Serviços	12.025.003,30	(7.890.309,53)	4.134.693,77	11.189.016,27	(7.405.982,46)	3.783.033,81	10.016.923,86	(6.401.181,45)	3.615.742,41
Gerais	36.104.410,52	(34.121.521,49)	1.982.889,03	11.398.305,74	(5.625.462,86)	5.772.842,88	11.164.297,96	(5.450.192,71)	5.714.105,25
Fonte: SIAFI									
Os Serviços de Terceiros totalizaram R\$ 148.328.073,22 no exercício de 2025, em comparação a R\$ 159.964.317,56 em 2024 (reapresentado), evidenciando redução de R\$ 11.636.244,34 (-7,27%) no período.									
De forma geral, observa-se redução global das despesas com serviços de terceiros em 2025, influenciada principalmente pela diminuição substancial dos serviços técnicos, que passaram de R\$ 60.239.254,45 para R\$ 29.042.454,80, representando redução de R\$ 31.196.799,65 (-51,8%), e dos serviços públicos, que reduziram de R\$ 29.983.662,45 para R\$ 25.126.815,74, correspondendo a diminuição de R\$ 4.856.846,71 (-16,2%).									
Essa redução foi parcialmente compensada pelo aumento nas despesas com serviços gerais, que passaram de R\$ 11.398.305,74 para R\$ 36.104.410,52, representando acréscimo de R\$ 24.706.104,78 (+216,8%), destacando-se, nesse grupo, as transferências financeiras concedidas a outros órgãos, no montante de R\$ 33.231.725,73, conforme detalhado a seguir.									
a) Organização dos Estados Ibero-Americanos para a Educação, a Ciência e a Cultura (OEI) – R\$ 30.481.486,28 – corresponde a transferências financeiras fundamentadas no Decreto Nº 11.941/2024, visando à captação, transmissão, distribuição, cobertura jornalística, divulgação nas redes sociais e produção de conteúdos audiovisuais de eventos, incluindo as ações administrativas, organizacionais e logísticas, relacionados à cúpula do G20; XVII Cúpula do BRICS e COP 30, conforme se verifica nos Processos nºs. 53400-100699/2024-46, 270/2024-00; e 53400-007885/2025-98.									
b) Fundação Sociedade Comunicação Cultura e Trabalho – R\$ 2.650.000,00 – refere-se a execução de emenda parlamentar consignado na Lei Orçamentária Anual da EBC de 2024, repassados a referida Fundação, por meio de transferências financeiras, destinadas à aquisição de equipamentos, com vistas ao aprimoramento das operações da TVT (TV do Trabalhador), visando a expansão da infraestrutura de transmissões digitais, permitindo maior interação com a rede nacional de radiodifusão (Processo Nº 53400-103156/2024-81).									

c) No exercício de 2024, a Empresa realizou a Chamada Pública Olhar Brasil (Processo nº 137/2024-GPCOR/GXPRN/DIGER), que trata da produção de séries audiovisuais, por meio das afiliadas da Rede Nacional de Comunicação Pública –RNCP, com o objetivo de promover o desenvolvimento audiovisual e ampliar a difusão de conteúdo jornalístico, educacional e cultural para todas as regiões do Brasil e propiciar acesso a programas de interesse nacional. Dentro desse contexto, até este trimestre, a EBC realizou as seguintes transferências financeiras:

c.1) R\$ 10.000,00 – Fundação Universidade Federal de Pelotas – valor referente à segunda e última parcela relativa à execução do Projeto 13724019, intitulado “Peabiru, o caminho ancestral de beleza e mistério”, conforme consta do Processo nº 53400-001302/2024-08-e, peça 64.

c.2) R\$ 10.000,00 – Fundação Universidade Federal do Tocantins – transferência financeira referente à parcela final, relativa à execução do Projeto 13724015, intitulado “Serras Gerais”, conforme consta do Processo nº 53400-001289/2024-08-e, peça 53.

c.3) R\$ 10.620,00- Fundação Universidade de Brasília – refere-se ao projeto com inscrição 13724008, produção de conteúdo intitulado Turismo Comunitário no Quilombo Kalunga: Resistência e Sustentabilidade, conforme Processo Nº 53400-001307/2024-67-e, peça 48.

c.4) R\$ 19.623,45 – Fundação Rádio e Televisão Educativa e Cultural – Fundação RTVE – valor correspondente à excução do Projeto 1374004, intitulado “Niquelêndia – GO”, conforme consta do Processo nº 53400-001306/2024-12-e, peça 42.

c.5) R\$ 20.000,00 - *Fundação Educativa e Cutral de Guapari – importância referente à execução do Projeto 13724014, intitulado “Guapari Surpreendente”, conforme consta do Processo 53400-003754/2025-31 (SEI 0084620).*

c.6) R\$ 10.000,00 – Universidade Federal de Santa Catarina – refere-se à execução do Projeto 13724029, intitulado “A Magia em Floripa, conforme consta do Processo 53400-001303/2024-89-e.

c.7) R\$ 9.996,00 - Fundação Universidade Federal Vale São Francisco – relativo à execução do Projeto 13724036, intitulado “Parque Nacional Serra da Capivara: o nosso patrimônio da humanidade”, coforme consta do Processo 53400-001310/2024-81-e.

c.8) R\$ 10.000,00 – Fundação Universidade Federal de Sergipe – referente à execução do Projeto 13724025, intitulado “Canindé de São Francisco: o oásis do sertão nordestino, Processo 53400-001309/2024-56-e.

33.3 – Consumo de Materiais

Tabela 26. Consumo de Materiais

Em R\$ 1,00

Rubrica	2025			2024		
	Despesa Total	Custo dos Serv. Prestados CSP	Despesa Após CSP	Despesa Total	Custo dos Serv. Prestados CSP	Despesa Após CSP
Consumo de Materiais	255.144,13	(56.130,35)	199.013,78	941.805,59	(85.189,23)	856.616,36

Fonte: SIAFI

No exercício, o total das despesas realizadas com materiais de consumo totalizaram R\$ 255.144,13 e em 2024 R\$ 941.805,59. A redução de 72,90% ocorrida no período comparativo encontra representatividae na aquisição de materiais de uso imediato que, em 2025 foi de R\$ 55.516,10 e de R\$ 628.797,30 no ano de 2024.. Mencionado decréscimo destaca-se, dentre outros, na diminuição do consumo de materiais elétricos e eletrônicos utilizados na manutenção de equipamentos.

NOTA 34 – RECEITA DOS SERVIÇOS

A receita operacional líquida (valor bruto deduzido do cancelamento de receitas, do desconto incondicional e dos tributos sobre as receitas de serviços) somou neste exercício R\$ 86.934.391,31 e totalizou R\$ 59.199.291,08 em 2024.

NOTA 35 – CANCELAMENTO DE RECEITAS DE SERVIÇOS

O valor de R\$ 2.395.903,27 refere-se ao cancelamento de Notas Fiscais emitidas com algum tipo de inconsistência, dentre eles: valores incorretos, duplicidade na emissão de notas fiscais e outros semelhantes.

NOTA 36 – OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

O valor de R\$ 2.345.028,44 refere-se, entre outros, à devolução de valores objeto da complementação do auxílio previdenciário (Cláusula Vigésima Quarta do Acordo Coletivo de Trabalho 2022/2024), ressarcimentos decorrentes da cessão onerosa de empregados pela EBC, recebimento taxa de ocupação, ressarcimento de bens, devoluções de depósitos recursais.

NOTA 37 – OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

No valor desta rubrica, R\$ 1.767.854,10, destacam-se: provisão para riscos cíveis (R\$ 1.381.567,56); ajustes de perdas para créditos a receber por alienação de bens (R\$ 337.691,39) e baixa contábil de bens e outros (R\$ 48.168,28).

NOTA 38 – TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA – TED

O valor de R\$ 30.400.000,00 corresponde à movimentação de recursos recebidos e/ou concedidos por meio de TED. Nesta modalidade, a Empresa recebeu R\$ 29.400.000,00 que se destinou à cobertura de despesas relativas à cobertura dos eventos relacionados à COP 30 (Nota 24) e aprovou prestação de contas de TED concedida ao MCTIC (Nota 10.3.3), Tabela 27.

Tabela 27 – TED Recebida/Concedida

Em R\$ 1,00

Favorecido	TED Recebida	TED Concedida	Total
EBC	29.400.000,00		29.400.000,00
MCTIC	-	1.000.000,00	1.000.000,00
Total	29.400.000,00	1.000.000,00	30.400.000,00

Fonte: SIAFI

NOTA 39 – RESULTADO FINANCEIRO

O Resultado Financeiro, R\$ 36.704.164,48, é formado pela diferença entre as receitas e as despesas financeiras.

39.1 – Do total das receitas financeiras, R\$ 38.600.936,20, destacam-se: rendimentos derivados de aplicações financeiras, R\$ 31.710.311,60, atualização monetária de créditos a receber, R\$ 5.247.625,75, e R\$ 1.642.998,85 advindos de juros sobre créditos tributários compensados.

39.2 – Despesas financeiras - R\$ 1.896.771,72 - destaca-se nesta rubrica o valor de R\$ 889.925,50 referente a encargos financeiros incidentes sobre o dividendo a pagar à União, única acionista da Empresa (Nota 2.2.1.3). O saldo remanescente decorre de juros e multas incidentes sobre pagamentos não tempestivos de obrigações contratuais (energia elétrica, aluguéis, telecomunicações e outras semelhantes); da contribuição previdenciária incidente sobre serviços contratados com emprego de mão-de-obra; DIFAL – Diferencial de Alíquotas do ICMS, dentre outros.

NOTA 40 – REMUNERAÇÃO PAGA A EMPREGADOS E ADMINISTRADORES

Os valores máximos, médios e mínimos da remuneração mensal, no 4º Trimestre de 2025, pagos pela Empresa Brasil de Comunicação - EBC a seus empregados e administradores, calculada na forma disciplinada pelo parágrafo 2º do art. 1º da Resolução nº 30/2022, da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União – CGPAR/MPOG/MF, são as seguintes:

Tabela 28. Remuneração Paga a Empregados e Administradores

Em R\$ 1,00

Administradores	2025	2024
Maior Remuneração	33.791,15	32.234,24
Média Remuneração	25.512,32	19.234,27
Menor remuneração (3)	17.233,49	6.234,30
Conselho de Administração		
Média Remuneração	3.240,71	3.091,39
Conselho Fiscal		
Média Remuneração	3.240,71	3.091,39
Comitê de Auditoria		
Média Remuneração	3.240,71	3.091,39
Empregados	2025	2024
Maior Remuneração (1)	59.251,93	65.854,71
Média Remuneração	16.497,90	14.894,46
Menor remuneração (2)	3.339,32	3.220,79

Fonte: Sistema Protheus/TOTVS - Posição em 31 de dezembro de 2025.

- (1) No valor informado da maior remuneração foram deduzidos o abono pecuniário referente a férias, décimo terceiro salário, auxílio assistência médica e o abate teto.
- (2) Utilizada a tabela de Pisos Salariais do Quadro Permanente de Pessoal (TC01) na Menor Remuneração de empregados.
- (3) O valor da maior e da menor remuneração pagas a administradores correspondem ao que foi aprovado pela SEST conforme Nota Técnica SEI nº 12.160/2025/MGI com vigência a partir de abril de 2025.

Em 31/12/2025, o número de empregados totalizava 1.804. Detalhamento na Tabela 29 a seguir:

Tabela 29. Número de Empregados

Empregados	2025	2024
Efetivos (3)	1.608	1.652
Sem Função Comissionada	1.233	1.265
Sem Função Comissionada – RJU (1)	34	39
Com Função Comissionada - EBC	229	238
Com Função Comissionada – RJU (1)	02	02
Cedidos para Outros Órgãos	110	108
Sem vínculo	185	178
Com Função EBC	179	172
Com Função FCC	06	06
Requisitados de Outros Órgãos à EBC	11	09
Requisitados de outros órgãos à EBC com Função Comissionada - EBC	09	07
Requisitados de outros órgãos à EBC sem Função Comissionada	02	02
TOTAL (2)	1.804	1.839
Aposentados por Invalidez	31	31
Diretores (4)	06	06
TOTAL	1.841	1.876

Fonte: QLP – posição em 31 de dezembro de 2025

- (1) A Portaria SEST nº 13, de 7 de junho de 2019, estabeleceu o limite e as classificações do quantitativo de pessoal da EBC. Dentre esses, os empregados do Regime Jurídico Único - RJU passaram a ser contabilizados como empregados efetivos da EBC. Nos anos de 2013, 2014 e 2015 tais empregados constavam como Requisitados de outros órgãos à EBC – RJU.
- (2) A portaria SEST nº 13, de 7 de julho de 2019 estabelece que os empregados aposentados por invalidez sejam deduzidos do quantitativo de Pessoal.
- (3) No limite quantitativo do quadro de pessoal estabelecido na Portaria nº 13 estão discriminados os empregados anistiados, que estão contabilizados como empregados fetivos.
- (4) Neste relatório não são contabilizados os 06 (seis) diretores como empregados.

NOTA 41 – PARTES RELACIONADAS

41.1. Conceito de Partes Relacionadas:

Pessoa jurídica ou natural, pública ou privada, brasileira ou estrangeira, que possua influência significativa, com as quais a EBC tenha possibilidade de contratar em condições que não sejam as de independência.

São consideradas como Partes Relacionadas à EBC, além da União, as pessoas naturais e/ou jurídicas que:

- I. sejam controladas, direta ou indiretamente, pela União;
- II. em que a União possua influência significativa ou representante na administração;
- III. sejam administradores ou membros de órgãos previstos no estatuto social da EBC;
- IV. sejam, em relação a qualquer pessoa mencionada no inciso III acima, cônjuge, companheiro ou parentes, consanguíneos ou afins, até o 2º grau;
- V. sejam controladas por qualquer pessoa referida no inciso III e IV;
- VI. qualquer entidade que mantenha plano de benefícios pós-emprego aos empregados da EBC;
- VII. possuam Diretor ou membro de Conselho de Administração em comum.

41.2. Evidenciação de Transações com a União e demais Partes Relacionadas:



41.2.1. União:

Tabela 30. Transações Com a União

Em R\$ 1,00

Transação	Ativo (Passivo) 30/09/2025	Receita (Despesa) 30/09/2025
Aplicações Financeiras (Conta Única do Tesouro Nacional)	279.995.287,94	-
Dividendos	(7.084.907,09)	-
Transferências Financeiras	-	672.711.606,55

Fonte: Gerência de Contabilidade

41.2.2. Clientes – Operações de Venda

Tabela 31. Partes Relacionadas - Principais Clientes

CNPJ	Cliente	2025	2024
37753638000103	SECRETARIA ESPECIAL DE COMUNICACAO SOCIAL - SECOM	62.607.233,11	34.720.249,17
00394445000365	MINISTERIO DA EDUCACAO	15.584.274,46	16.314.014,00
33781055000135	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ - DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO	2.247.616,10	2.153.714,69
33000167000101	PETROLEO BRASILEIRO S/A - PETROBRAS	2.147.442,95	931.886,15
00360305000295	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	877.516,95	1.178.228,58
00394544003605	MINISTERIO DA SAÚDE	769.394,96	850.404,53
00000000584401	BANCO DO BRASIL S.A. CENTRO DE SERVIÇOS DE LOGÍSTICA-BRASÍLI	646.655,48	626.307,91
03353358000196	MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	426.211,21	144.974,61
07237373000120	BANCO DO NORDESTE DO BRASIL S/A	258.981,70	228.846,06
04902979000144	BANCO DA AMAZONIA S/A	254.108,94	200.347,11
00394544017150	INSTITUTO NACIONAL DO CANCER - RJ	187.218,20	49.207,89
05756246000454	MINISTERIO DA CIDADANIA	170.045,93	760.857,53
33657248000189	BNDES - BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL	166.111,87	243.446,08
04933552001347	COMPANHIA DOCAS DO PARÁ - PA - BELÉM	149.133,74	142.598,91
42540211000167	ELETROBRAS TERMONUCLEAR S/A	138.296,88	95.450,07
01891441000193	TRANSPORTADORA BRASILEIRA GASODUTO BOLÍVIA-BRASIL S/A	128.103,08	117.192,70
29979036090891	INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL	119.771,24	127.219,28
24492886000104	FUNDAÇÃO INSTITUTO NACIONAL DE TELECOMUNICAÇÕES	102.166,40	0,00
Principais clientes		86.980.283,20	58.884.945,27
Demais clientes		4.371.551,11	3.628.457,82
TOTAL		91.351.834,31	62.513.403,09

Fonte: Gerência de Finanças

41.3. Evidenciação da composição e da remuneração do Pessoal-Chave da Administração, no exercício de 2025.

41.3.1. Composição dos Conselhos e Diretoria da Entidade - os membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva serão investidos em seus cargos mediante eleição ou nomeação.

Tabela 32. Composição dos Conselhos e Diretoria da Entidade

NOME	CONSELHO / COMITÊ
ANDRÉ BASBAUM	DIRETOR-PRESIDENTE / CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
BRÁULIO COSTA RIBEIRO	DIRETOR-DOTEC
ANTONIA SOARES PELLEGRINO	DIRETORA-DICOP
LUCIANO CORREA LIMA JÚNIOR	DIRETORIA-DOTEC
MARIA APARECIDA GESTEIRA E MATOS	DIRETORA-DIJOR
RODRIGO OLIVEIRA DE FARIA	DIRETOR-DIAFI
MARIA FERNANDA VITORINO CONTI	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
DANIELA GONÇALVES GARCIA	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
THIAGO SOUSA INTERAMINENSE	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
MARCIO TAVARES DOS SANTOS	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
DENISE MARIA NEUMANN	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
CLAUDIA NASCIMENTO MACIEL DOS SANTOS	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
EVILASIO DA SILVA SALVADOR	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO / COMITÊ DE AUDITORIA
PAULO MAURÍCIO FREIRE DE OLIVEIRA	CONSELHO FISCAL
MARCELO EIBS CAFRUNE	CONSELHO FISCAL
ROGER DE LIMA LORENZONI (Suplente)	CONSELHO FISCAL
EDUARDO COUTINHO GUERRA (Suplente)	CONSELHO FISCAL
ELIZABETH C. LAPA S. PELLEGATTI (Suplente)	CONSELHO FISCAL
MÁRIO FERNANDO DE ALMEIDA RIBEIRO	COMITÊ DE AUDITORIA
JORGE LUIZ GOUVÊA	COMITÊ DE AUDITORIA

Fonte: Secretaria Executiva da EBC – SECEX

41.3.2. Remuneração do pessoal-chave da administração no exercício de 2025.

Tabela 33. Valores Pagos Pessoal Chave

Em R\$ 1,00

Descrição	2025	2024
Diretoria Executiva (i)	2.294.613,59	2.162.294,87
Conselho de Administração (ii)	312.952,47	288.529,48
Conselho Fiscal (ii)	117.439,24	111.290,04
Comitê de Auditoria (ii)	76.881,12	74.193,36
Total	2.801.886,42	2.636.307,75

(i) Os valores informados referem-se a honorários, férias, gratificação natalina, benefícios e Remuneração Variável Anual (RVA).

(ii) Os valores informados referem-se à jetons pagos aos conselheiros.

NOTA 42 – CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS

Os Custos dos Serviços Prestados (CSP) apurados ano de 2025 totalizaram R\$ 550,4 milhões, dos quais R\$ 416,2 milhões referem-se aos custos de Pessoal, R\$ 127,6 milhões de Serviços de Terceiros e R\$ 6,4 milhões de Outros Custos Gerais e Administrativos, conforme quadro detalhado abaixo:

Tabela 34. Custo dos Serviços Prestados

Em R\$ 1,00

COMPOSIÇÃO DE CUSTOS OPERACIONAIS PARA DRE –2025			
	2025	2024 Reapresentado	2024 Publicado
GERAIS E ADMINISTRATIVAS = (1) + (2) + (3)	550.401.265,10	562.894.948,47	546.957.946,92
(1) PESSOAL	416.299.925,43	421.608.406,91	421.608.406,91
+ Vencimentos e Vantagens Fixas	229.286.998,10	237.126.403,58	237.126.403,58
= Outras Despesas Variáveis	39.257.264,21	39.661.955,44	39.661.955,44
+ Prorrogação de Jornada	39.257.264,21	39.661.955,44	39.661.955,44
= Encargos Sociais	91.980.945,41	96.076.330,35	96.076.330,35
+ FGTS	21.315.061,25	21.869.224,63	21.869.224,63
+ Previdência Social	70.665.884,16	74.207.105,72	74.207.105,72
+ Decisões Judiciais/Indenizações	1.280.375,56	887.949,95	887.949,95
= Benefícios Sociais	54.494.342,15	47.855.767,59	47.855.767,59
+ Auxílio Refeição/Alimentação	24.659.257,26	20.506.290,11	20.506.290,11
+ Auxílio Transporte/Moradia	1.038.798,29	901.702,43	901.702,43
+ Assistência Médica	23.563.950,57	22.599.813,11	22.599.813,11
+ Assistência Pré-escolar/Creche/ Aux. Deficiente	5.232.336,03	3.847.961,94	3.847.961,94
(2) SERVIÇOS DE TERCEIROS	127.621.225,23	135.384.296,04	119.774.811,94
= Serviços Continuados	37.256.858,17	36.812.977,23	33.070.699,71
+ Água	284.450,64	475.411,01	423.566,15
+ Energia Elétrica	10.123.450,20	11.433.778,34	9.983.285,67
+ Condomínio	1.587.632,96	1.555.534,45	1.555.534,45
+ Aluguel de Veículos em Viagem	3.058.447,59	2.561.530,93	2.334.879,59
+ Passagem	5.439.870,86	3.651.648,85	3.554.653,28
+ Hospedagem	117.927,70	681.422,33	681.422,33
+ Telecomunicações	16.645.078,22	16.453.651,32	14.537.358,24
+ Contratos	90.364.367,06	98.571.318,81	86.704.112,23
(3) GERAIS E ADMINISTRATIVOS OUTROS	6.480.114,44	5.902.245,52	5.574.728,07
+ IMPOSTOS E TAXAS	1.521.409,32	2.278.539,54	1.963.374,32
+ DIÁRIAS	4.579.846,33	2.889.589,39	2.877.237,16
+ CONSUMO DE MATERIAIS	56.130,35	85.189,23	85.189,23
+ DEPRECIAÇÃO	322.728,44	648.927,36	648.927,36

Fonte: Coordenação de Custos

Ao comparar os custos do ano de 2025 (R\$ 550.401.265,10) com os custos do ano de 2024 – reapresentado – (R\$ 562.894.948,47), tem-se uma redução de 2,22%.

A variação observada no período decorre, principalmente, da redução dos custos com serviços de terceiros, especialmente nos contratos de licenciamento e nos serviços públicos. Simultaneamente, verificou-se aumento nos benefícios sociais, em decorrência do Acordo Coletivo de Trabalho (2024–2026), bem como nos custos com serviços de terceiros relacionados às demandas da COP30, o que atenuou parcialmente o efeito da redução.

Os dados de custos podem ser acessados no site da EBC, no endereço: <https://www.ebc.com.br/institucional/lei-de-acesso-a-informacao/custos>.

NOTA 43 – CONTAS DE CONTROLE – ACÓRDÃO 2580/2021-TCU-PLENÁRIO

Em atendimento ao item 9.6.6 do Acórdão nº 2.580/2021 – TCU – Plenário, informa-se o andamento das ações judiciais movidas pela Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC contra as empresas Sader Assessoria e Participações Ltda, Lumedici Comunicações Ltda, GA Comunicar Ltda, Luciana Barreto Comunicação Ltda, e SR Ideias Assessoria de Comunicação Ltda, conforme detalhamento a seguir:

Tabela 35. Ações Judiciais em Andamento

Requerente/Exequente	Processo Judicial nº	Valor da Causa (R\$)	Classificação de Êxito
Sader Assessoria e Participações Ltda - ME	0011575-29.2017.4.01.3400	43.109,94	Possível
Lumedici Comunicações Ltda – ME	0020194-79.2016.4.013400	17.150,02	Remoto
GA Comunicar Ltda – ME	0001930-14.2016.4.01.3400	35.387,55	Provável
Luciano Barreto Comunicação Ltda	0020192-12-2016.4.01.3400	21.956,30	Remoto
SR Ideias Assessoria de Comunicação S.A.	1049036-71.2024.4.01.3400	21.956,30	Possível
Sader Assessoria e Participações Ltda – ME	1049011-58.2024-4.01.3400	35.521,11	Possível

Fonte: CONJU

A Consultoria Jurídica da EBC (peças 0148473 e 0148475 do Processo SEI nº 53400.009119/2025-68) atribuiu às referidas ações a classificação de êxito provável, possível ou remoto, de acordo com o estágio processual e a análise das perspectivas de êxito judicial.

Consoante os critérios estabelecidos no Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público (MCASP), Parte II, item 17.4, os processos classificados como provável, possível ou remoto enquadram-se na categoria de ativos contingentes, uma vez que a materialização do direito ao recebimento dos valores depende da ocorrência de eventos futuros incertos, não estando, portanto, sob o controle exclusivo da entidade.

Em complemento, a Macrofunção/SIAFI 020336, subitem 6.3, disciplina que “Não devem ser realizados lançamentos em contas patrimoniais, principalmente porque pode tratar-se de resultado que nunca venha a ser realizado.”

Na sequência, evidencia-se o andamento dos processos referentes as ações judiciais supracitadas, como segue:

I – Sader Assessoria e Participações Ltda – Processo nº 0011575-29.2017.4.01.3400

2ª Vara Federal Cível da SJDF

O objeto da ação consiste na restituição da importância de R\$ 43.109,94 (quarenta e três mil, cento e nove reais e noventa e quatro centavos), decorrente do repasse indevido de tributos personalíssimos - Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL) – ocorrido no âmbito do contrato de prestação de serviços – Contrato EBC/DIJUR/COORD-CD/Nº 1080/12.

Percorrida a tramitação processual, com a apresentação de Contestação e Réplica pelas partes, foi proferida sentença de procedência do pedido para “condenar a Requerida à restituição da importância de R\$ 43.109,94 (quarenta e três mil, cento e nove reais e noventa e quatro centavos), referente ao período de 07/08/2012 a 07/02/2014, atualizada até a data do efetivo pagamento.” A SADER opôs Embargos de Declaração, os quais foram improvidos. Em 29/03/2023, a SADER interpôs Recurso de Apelação, que foram contrarrazoados pela EBC. O processo foi distribuído à 12ª Turma do Tribunal Regional Federal da 1ª Região para processar e julgar o recurso. Ação classificada como de êxito possível. Atual andamento: aguarda-se o julgamento do recurso de apelação interposto pela SADER. II – Lumedici Comunicações Ltda – ME Processo nº 0020194-79.2016.4.01.3400 22ª Vara Federal Cível da SJDF O objeto da ação consiste na restituição da importância de R\$ 17.150,02 (dezessete mil, cento e cinquenta reais e dois centavos), decorrente do repasse indevido de tributos personalíssimos - Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL) – ocorrido no âmbito do contrato de prestação de serviços – Contrato EBC/DIJUR/COORD-CD/Nº 1057/2012. Acerca do andamento do mencionado processo, ressalta-se que em razão da citação por Edital, a Requerida passou a ser defendida pela Defensoria Pública da União. Apresentada a Réplica pela EBC, foi proferida sentença de improcedência dos pedidos em face da qual a EBC opôs Embargos de Declaração pela EBC. Ação classificada como de êxito remoto. Atual andamento: aguarda-se o julgamento dos Embargos de Declaração opostos pela EBC. III - GA Comunicar Ltda - ME. Processo nº 0001930-14.2016.4.01.3400 16ª Vara Federal Cível da SJDF O objeto da ação consiste na restituição da importância de R\$ 35.387,55 (trinta e cinco mil, trezentos e oitenta e sete reais e cinquenta e cinco centavos), decorrente do repasse indevido de tributos personalíssimos - Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL) – ocorrido no âmbito do contrato de prestação de serviços – Contrato EBC/DIJOR/COORD-CD/Nº 1066/2011. Embora citada, a Requerida não apresentou Contestação, sendo-lhe considerada revel. Foi proferida sentença de procedência do pedido para “condenar o requerido ao pagamento da quanta de R\$ 35.387,55 (trinta e cinco mil, trezentos e oitenta e sete reais e cinquenta e cinco centavos), a serem devidamente atualizados, por juros e correção, de acordo com o Manual de Cálculos da Justiça Federal.” Em 20/04/2017, a EBC requereu o Cumprimento de Sentença, indicando o valor atualizado do débito – R\$ 47.465,27 (quarenta e sete mil, quatrocentos e sessenta e cinco reais e vinte e sete centavos). Considerando que a Executada não realizou o pagamento da dívida, a EBC requereu a desconsideração da personalidade jurídica para incluir o sócio administrador e interveniente do contrato no polo passivo. No entanto, o pedido foi indeferido pelo Juízo. Diante da dificuldade na localização de bens expropriáveis, a EBC, em 07/03/2024, requereu a intimação do representante legal da Executada para que indique bens sujeitos à penhora, indicando, para tanto, o valor atualizado do débito – R\$ 135.840,24 (cento e trinta cinco mil, oitocentos e quarenta reais e vinte e quatro centavos). Os pedidos não foram analisados pelo Juízo sob o fundamento de que precisariam ter indicado bens do devedor. A EBC requereu a penhora de ativos financeiros pelo mecanismo da “teimosinha”, que, embora deferido pelo Juízo, não logrou êxito na localização de valores. A EBC requereu novas diligências no intuito de localizar bens expropriáveis da Executada. O juízo determinou a realização de pesquisa ao sistema CNIB (Cadastro Nacional de Bens Imóveis). Ação classificada como de êxito remoto. Atual andamento: aguarda-se o resultado da pesquisa ao sistema CNIB e posterior intimação da EBC. IV – Luciana Barreto Comunicação Ltda. Processo nº 0020192-12.2016.4.01.3400 3ª Vara Federal Cível da SJDF	O objeto da ação consiste na restituição da importância de R\$ 21.956,30, decorrente do repasse indevido de tributos personalíssimos - Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL) – ocorrido no âmbito do contrato de prestação de serviços – Contrato EBC/DIJUR/COORD-CD/Nº 1115/2012. Percorrida a tramitação processual, com a apresentação de Contestação e de Réplica pelas partes, foi proferida sentença de improcedência dos pedidos. Em 16/03/2023, a EBC interpôs recurso de Apelação, que foram contrarrazoados pela Requerida. Ação classificada como de êxito remoto. Atual andamento: aguarda-se o julgamento do Recurso de Apelação da EBC, distribuído à 5ª Turma do Tribunal Regional Federal da 1ª Região. V - SR Ideias Assessoria de Comunicação Ltda. Processo nº 1049036-71.2024.4.01.3400 2ª Vara Cível da SJDF O objeto da ação consiste no ressarcimento da importância de R\$ 28.161,69, decorrente do pagamento a maior realizado no bojo de contrato administrativo, conforme apurado pelo Tribunal de Contas da União. Ação classificada como de êxito possível. Atual andamento: aguarda-se a citação da Requerida. VI – Sader Assessoria e Participações Ltda – ME Processo nº 1049011-58.2024-4.01.3400 14ª Vara Federal Cível da SJDF O objeto da ação consiste no ressarcimento da importância de R\$ 35.521,11, decorrente do pagamento a maior realizado no bojo de contrato administrativo, conforme apurado pelo Tribunal de Contas da União. Citada, a Requerida não apresentou contestação. Em 08/10/2025, o Juízo intimou a EBC para apresentar esclarecimentos, o que foi atendido. Foi proferida sentença de procedência dos pedidos. Ação classificada como de êxito possível. Atual andamento: aguarda-se o decurso de prazo recursal e oportuna intimação da EBC para prosseguimento da ação.																	
CONTADORA RESPONSÁVEL ANA CAROLINA MIRANDA ELLERES Contadora CRC-DF 023990 CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO <table><tr><td>ANDRÉ BASBAUM Conselheiro</td><td>DENISE MARIA NEUMANN Conselheira</td><td>MARIA FERNANDA VITORINO CONTI Conselheira</td></tr><tr><td>DANIELA GONÇALVES GARCIA Conselheira</td><td>THIAGO SOUZA INTERAMINENSE Conselheiro</td><td>MÁRCIO TAVARES DOS SANTOS Conselheiro</td></tr><tr><td colspan="3">DIRETORIA</td></tr><tr><td>ANDRÉ BASBAUM Diretor-Presidente</td><td>BRÁULIO COSTA RIBEIRO Diretor-Geral</td><td>RODRIGO OLIVEIRA DE FARIA Diretor de Adm.Finanças e Pessoas</td></tr><tr><td>MARIA APARECIDA GESTEIRA E MATOS Diretora de Jornalismo</td><td>ANTONIA SOARES PELLEGRINO Diretora de Conteúdo e Programação</td><td>LUCIANO CORREA LIMA JUNIOR Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia</td></tr></table>				ANDRÉ BASBAUM Conselheiro	DENISE MARIA NEUMANN Conselheira	MARIA FERNANDA VITORINO CONTI Conselheira	DANIELA GONÇALVES GARCIA Conselheira	THIAGO SOUZA INTERAMINENSE Conselheiro	MÁRCIO TAVARES DOS SANTOS Conselheiro	DIRETORIA			ANDRÉ BASBAUM Diretor-Presidente	BRÁULIO COSTA RIBEIRO Diretor-Geral	RODRIGO OLIVEIRA DE FARIA Diretor de Adm.Finanças e Pessoas	MARIA APARECIDA GESTEIRA E MATOS Diretora de Jornalismo	ANTONIA SOARES PELLEGRINO Diretora de Conteúdo e Programação	LUCIANO CORREA LIMA JUNIOR Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia
ANDRÉ BASBAUM Conselheiro	DENISE MARIA NEUMANN Conselheira	MARIA FERNANDA VITORINO CONTI Conselheira																
DANIELA GONÇALVES GARCIA Conselheira	THIAGO SOUZA INTERAMINENSE Conselheiro	MÁRCIO TAVARES DOS SANTOS Conselheiro																
DIRETORIA																		
ANDRÉ BASBAUM Diretor-Presidente	BRÁULIO COSTA RIBEIRO Diretor-Geral	RODRIGO OLIVEIRA DE FARIA Diretor de Adm.Finanças e Pessoas																
MARIA APARECIDA GESTEIRA E MATOS Diretora de Jornalismo	ANTONIA SOARES PELLEGRINO Diretora de Conteúdo e Programação	LUCIANO CORREA LIMA JUNIOR Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia																

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Empresa Brasil de Comunicações S.A – EBC (Confis), no uso de suas atribuições legais e estatutárias, procedeu ao exame do Relatório de Administração, Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Contábeis, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, com base no Relatório e Parecer dos Auditores Independentes da Metrópole Soluções Governamentais, de 12 de março de 2026, cuja opinião sobre as demonstrações foi a de que apresentam adequadamente, em todos aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, o desempenho das operações e os fluxos de caixa, e no Relatório e Parecer de Auditoria Interna 01/2026, de 05 de março de 2026, elaborados de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil. O Conselho Fiscal tomou conhecimento das seguintes proposições a serem encaminhadas à deliberação da Assembleia Geral dos Acionistas: I - Demonstrações Financeiras de 2025 (Art. 132 da Lei nº 6.404, de 1976); II - Destinação do Lucro Líquido do Exercício – R\$ 10.191.889,79 (dez milhões, cento e noventa e um mil, oitocentos e oitenta e nove reais e setenta e nove centavos). (Art. 95 do Estatuto Social - atualizado pela Assembleia Geral Extraordinária de 23/4/2025); III – Absorção de Prejuízos Acumulados – R\$ 25.560.996,31 (vinte e cinco milhões, quinhentos e sessenta mil, novecentos e noventa e seis reais e trinta e um centavos). (Art. 101 do Estatuto Social - atualizado pela Assembleia Geral Extraordinária de 23/4/2025); IV – Capitalização do Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – R\$ 19.703.943,75 (dezenove milhões, setecentos e três mil, novecentos e quarenta e três reais e setenta e cinco centavos). (Macrofunção/SIAFI 021122). O Conselho Fiscal, por unanimidade, é de opinião que o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis da empresa, encerradas em 31/12/2025, bem como a análise de documentos que fundamentam a emissão deste parecer, refletem adequadamente, nos seus aspectos relevantes, a situação orçamentária, contábil, financeira e patrimonial da Empresa Brasil de Comunicação – EBC, manifestando-se favoravelmente à aprovação pela Assembleia Geral Ordinária.	Adicionalmente, por unanimidade, manifesta-se favorável à destinação do lucro para amortização do prejuízo em relação a ajustes de exercícios anteriores e à proposta de capitalização para futuro aumento de capital na forma apresentada pelo Conselho de Administração, considerando a realização dos investimentos, conforme apresentado pela empresa. O Confis, em linha com o Comitê de Auditoria, destaca os seguintes pontos de melhoria, sugeridos ao longo da elaboração dos documentos, que foram acatados e os ajustes necessários providenciados pelas áreas competentes: i) maior detalhamento nas notas explicativas relativas à reapresentação de valores do exercício anterior, à luz do CPC 23 (Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro); e ii) aprimoramento na evidenciação da segregação das Despesas de Exercícios Anteriores (DEA) em relação às do exercício corrente, ampliando a transparência dos impactos gerados no resultado do período. Brasília, 20 de março de 2026. Assinado digitalmente MARCELO EIBS CAFRUNE Presidente do Conselho Assinado digitalmente PAULO MAURÍCIO FREIRE DE OLIVEIRA Conselheiro Assinado digitalmente ROGER DE LIMA LORENZONI Conselheiro suplente Assinado digitalmente ELIZABETH CRISTINE LAPA SOARES PELLEATTI Conselheira suplente
---	--

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Brasília - DF, 12 de março de 2026.

Ilmos. Srs.

Diretores e Conselheiros da

Empresa Brasil de Comunicação S.A – EBC

CNPJ Nº 09.168.704/0001-42

Opinião

Examinamos as Demonstrações Contábeis da Empresa Brasil de Comunicação S.A – EBC que compreendem o Balanço Patrimonial – BP; a Demonstração do Resultado do Exercício – DRE; a Demonstração dos Fluxos de Caixa – DFC; e a Demonstração do Valor Adicionado – DVA; as principais práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como as Notas Explicativas – NE relativas ao período equivalente ao 4º trimestre e encerramento exercício financeiro do ano de 2025.

Em nossa opinião, as Demonstrações Contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Empresa Brasil de Comunicação S.A – EBC no 4º trimestre de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o período findo nesta data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, da Lei No 6.404/76 (lei das sociedades por ações) , da Lei No 4.320 (Normas gerais de direito financeiro), de 17 de março de 1964; das Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público – NBC TSP; e do Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público – MCASP.

Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das Demonstrações Contábeis”.

Somos independentes em relação à Instituição, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidade do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis

Nosso objetivo é o de obter segurança razoável de que as Demonstrações Contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorções relevantes, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião.

Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas Demonstrações Contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas Demonstrações Contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das Demonstrações Contábeis, inclusive as divulgações e se as Demonstrações Contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

- Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Responsabilidade da Administração pelas Demonstrações contábeis

A administração da Empresa Brasil de Comunicação S.A – EBC é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas Demonstrações Contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicadas ao setor Público – NBC TSP, a Lei No 6.404/76 (lei das sociedades por ações) , a Lei No 4.320 (Normas gerais de direito financeiro), de 17 de março de 1964; o Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público – MCASP e pelos controles internos que ela determinou como necessários para emitir a elaboração de Demonstrações Contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das Demonstrações Contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Instituição continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das Demonstrações Contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Instituição ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Instituição são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das Demonstrações Contábeis.

Atenciosamente,

Fábيا Marques Braga
CRC 013977/DF

Responsável Técnica: Fábيا Marques Braga – CRC 013977/DF
Auditora registrada no IBRACON
Instituto dos Auditores Independentes do Brasil sob número 5217 – COMPLIANCE FGV.

José Marcos Mota Bezerra Júnior.
CRC DF 028585/O-8 – Auditor registrado no CNAI – Cadastro Nacional
de Auditores Independentes sob o nº 9206

Reinaldo Santos Oliveira Junior
CRC 006350/SE
CRC 003374
CVM 013277

Adendo às demonstrações financeiras, em cumprimento ao que determina o § 4º do Art. 9º da Lei nº 11.652, de 7 de abril de 2008

Relação de Admitidos em 2025

Matrícula	Nome	Data Admissão	Data Demissão
201383	Adriano De Angelis Moura Andrade	07/05/2025	
201361	Aleixo De Souza Leite	05/02/2025	
201378	Alexandre Silva Da Mata	23/04/2025	
201376	Alexsandra Santana De Brito	15/04/2025	
201374	Altair De Souza Figueiredo Filho	08/04/2025	
201408	Ana Luiza Souza Oliveira	22/09/2025	
201399	Andre Basbaum	21/08/2025	
201410	Andre Vieira Pequeno	30/09/2025	
201426	Arthur Luis Mendes Silva	15/12/2025	
201422	Bethania Cristina Affe Rocha	03/11/2025	
201386	Bruna Souza De Athayde	26/05/2025	
201365	Bruno Lenio Rodrigues Feijo De Oliveira	10/03/2025	
201366	Carolina Gabriela Nienkoetter Da Silva	12/03/2025	
201406	Carolina Tocci Ferreira De Luca	09/09/2025	
201385	Caroline Cintra Vieira	13/05/2025	
201394	Cilene Frias De Medeiros	01/07/2025	
201384	Claudio Cesar Raizer Da Silva Lima	12/05/2025	
201380	Dandara Oliveira Lima	05/05/2025	
201389	Daniilo Cezar Torres Chaves	02/06/2025	
201382	Daniilo Sousa Serva Da Silva	05/05/2025	
201367	Danyllo Galvão De Araújo	13/03/2025	
201424	Eduarda Serra Marques	21/11/2025	
201405	Eli Maria Marques De Lara	09/09/2025	
201409	Elisangela Roza Marques	30/09/2025	
201412	Evando Rodrigues Da Cruz	03/10/2025	
201369	Fabio Dos Santos Da Silva	20/03/2025	
201379	Fabio Jose Oliveira Monteiro	05/05/2025	
201427	Felipe Augusto De Souza Melo	22/12/2025	
201373	Fernanda Gomes Da Silva	07/04/2025	28/10/2025
201372	Gabriel Cordeiro Estrela De Andrade Pinto	07/04/2025	
201402	Gabriel Pereira Santiago	01/09/2025	
201415	Gudryan Neufert Fernandes	08/10/2025	
201413	Hailton Lopes Da Silva	07/10/2025	
201381	Hugo De Souza Martins Espinola	05/05/2025	

Matrícula	Nome	Data Admissão	Data Demissão
201418	Jade Monteiro Abreu	14/10/2025	
201419	Jane Aurelina Temoteo De Queiroz Elias	21/10/2025	
201364	Jasiel Souza Netto De Oliveira	10/03/2025	
201371	Jessica Ailanda Dias Da Silva	24/03/2025	
201400	Joao Pedro Almagro Dias	21/08/2025	
201401	João Pedro Marquez De Moraes Netto	01/09/2025	
201368	Joao Ramalho Martins Guimaraes	13/03/2025	
201363	Jorge Luiz De Vasconcellos	07/02/2025	06/05/2025
201370	Justino Pereira Junior	20/03/2025	03/06/2025
201421	Karyne Nogueira Santos	03/11/2025	
201359	Katiele Cristiane Felipe	09/01/2025	18/09/2025
201362	Lucas Tavares Manoel Galvao	06/02/2025	
201407	Luciana Mansur Chagas Bechelany	15/09/2025	
201397	Luciano Correa Lima Junior	21/07/2025	
201390	Marcelo Dos Santos Roma Santa	06/06/2025	
201360	Maria Eduarda Merini	01/02/2025	
201388	Maria Glacia Conceicao Bastos	02/06/2025	
201387	Mauro Calove	02/06/2025	
201417	Nathalia Borges Borgo Conrrado	14/10/2025	
201414	Odair Braz Junior	08/10/2025	
201393	Paulo Henrique Lopes Da Silva	01/07/2025	
201375	Paulo Jorge Leandro Da Silva	10/04/2025	19/09/2025
201423	Pedro Henrique Silva Leporace	03/11/2025	
201392	Rafael Bertoldo Paredes Giovanni	16/06/2025	
201411	Renata Cruz De Lima	30/09/2025	
201420	Ricardo Pereira De Melo	23/10/2025	
201395	Rodrigo Moraes Lima Delgado	01/07/2025	
201396	Rodrigo Oliveira De Faria	17/07/2025	
201403	Sandra Chaves Vidal	01/09/2025	
201391	Soraya Fonseca Pinheiro Pereira	06/06/2025	01/09/2025
201404	Talita Ribeiro Cunha	01/09/2025	31/10/2025
201425	Talita Ribeiro Cunha	18/11/2025	
201416	Teomair Correia De Oliveira	14/10/2025	
201398	Thais Da Costa Barros Antonio	01/08/2025	
201377	Valmir Prascidelli	05/05/2025	



Relação de Terceirizados 2025

Abraão Marcelino Cruz
Adão Gomes De Sena
Ademar Nogueira De Lima
Ademir Valetim Da Silva Filho
Adila De Jesus Marcelino
Adilson De Paula Silva
Adriana Martins De Souza Lima
Adriana Martins Torres
Adriana Silva Dos Santos
Adriano Antonio Da Silva
Adriano Dos Santos Nascimento Costa
Adriano Samuel Mota
Adroaldo Viana Dos Santos
Aglae Soares Gomes
Aguinaldo Dos Santos Silva
Aguinaldo Pereira Costa Dantas
Ailton José Batista
Airton Carlos Totti
Alan Glêdson Costa De Oliveira
Alberto Soares De Oliveira Neto-
Aldomare Romualdo Cardoso De Carvalho
Alef Fernando Soares Vieira
Alessandra Cristina Da Silva Belchior
Alessandra Leite De Oliveira
Alessandra Pereira Dos Santos
Alessandro Santana Da Costa
Alex Luiz De Oliveira Santos
Alex Neri Fernandes
Alex Paiva Veras Ananias
Alex Sander Coutinho
Alex Souza Dos Santos
Alex Vieira Da Silva
Alexander Dos Santos Cardoso
Alexandra Rodrigues Silva
Alexandre Canela Da Silva
Alexandre De Freitas Santiago
Alexandre Guimarães Fernandes Silva
Alexandro Corsino Domingos
Alexandro De Sousa Coutinho
Almerindo Figueira Da Silva
Amanda Lais Rodrigues De Sousa Magalhaes
Amaro José Dantas Baptista
Amauri Da Conceição Santos
Ana Alice Pereira Da Silva
Ana Claudia De Souza Ribeiro Silva
Anderson Araujo Freire
Anderson Bispo Da Cruz
Anderson Dos Santos
Anderson Magalhães Alves
Anderson Pereira Campos
André Felipe Martins Reis
André Luis Vieira Da Silva
André Luiz Cavalcanti
André Luiz Torres Lopes
Andrea De Jesus Melo
Andressa Cristina Rodrigues Pompeu
Andryelle Kaylani Da Costa Vilanova De Souza
Antônia De Fátima Da Silva
Antônio Aduino De Moura
Antonio Aurivanio De Oliveira Ribeiro
Antônio Carlos Dos Reis De Lucena
Antônio De Souza Noronha Neto
Antônio Ferreira Da Silva
Antonio Ferreira De Azevedo
Antonio Francisco M Sousa
Antonio Jose Da Silva Damasceno
Antônio Marcos De Lima
Antonio Marcos Silva Borges
Antônio Mariano Da Silva
Antonio Mariano Da Silva Filho
Aparecida De Fatima Zamoni Souza
Ariany De Oliveira Tavares
Arlete Alves De Moura
Arthur Viana Lopes Da Silva
Artur Ferreira Porto
Bernardo Assumpção Santos De Castro
Bianca Kelly Silva Souza
Brenda Vicente Costa
Brendon Lima Baia De Araujo
Bruna Cristina Ferreira Campos
Bruna Freire
Bruna Soraya Meireles Mandu
Bruno Azevedo Pereira
Bruno Da Silva Viana
Bruno Dos Santos Oliveira
Bruno Rodrigues Da Silva
Caoi Luiz Bastos Da Silva
Camila Da Silva Marques De Souza
Carlene Mendes Ramos
Carlos Alexandre Ferreira Rodrigues Da Silva
Carlos Cesar Virginio Da Silva
Carlos Cristiano Ferreira Benevuto
Carlos De Jesus Ribeiro
Carlos Magno Lima E Silva
Carlos Roberto De Jesus
Caroline Santos Da Luz
Cecília Helena Guilherme Santos
Celimar Da Silva Barbosa
Cicero Freire Do Nascimento
Claudomir Mota Brito
Cleber Luiz
Cleryton Douglas Neves Santos
Crislayne Soares Da Silva
Cristiane Rabelo Almeida
Cristiano Leite Martins Dos Santos
Cristóvão Comitre De Andrade
Dalvaci Dantas Da Silva
Daniel Gomes Dos Santos
Daniel Lucas Simões Reis
Daniel Pacheco Berling
Daniel Pereira Sobrinho
Daniela Fernanda De Oliveira
Danylo Faria Humelino
Darlene Rodrigues Dos Santos
Darliane Francisca Da Silva
Davi Araujo Silva De Lima
Debora Leite Silva
Delcir Da Silva Santos

Diego Antonio Fernandes Paiva
Diego Cunha De Carvalho
Diego Gomes Barbosa
Diogo Henrique De Carvalho Rodrigues
Dirlei Andrade De Azeredo
Dissonéis Davis Daniel
Douglas De Melo Da Silveira
Douglas Faria Humelino
Durval Pereira Da Silva
Edival Alves Da Silva
Edivan Freitas Barbosa -
Edmar Farias Dos Santos -
Edmilson José De Almeida
Ednaldo Simão Da Silva
Ednalvo Costa Pereira
Eduardo Adão Dos Santos
Elaine Barreto Pessoa
Elenildo Souza De Santana -
Elenita Pereira Da Silva
Elias Enoque De Oliveira
Eligio Gualberto Macedo-
Elisia Da Conceição Mendes
Elizeth Lopes Dos Santos
Elma Gonçalves Dos Santos
Elmano Tristao Filho
Elton Marques Gonçalves Prata
Elton Pereira Dos Santos
Emerson Cezar Sena
Emir Lopes Da Silva
Enoque Machado Da Rocha
Erasmo Batista Dos Passos
Eva Castro Lima
Evaldo Melo Ferreira
Everson Neves Borges
Ezequias Júnior Rodrigues Dos Santos
Ézer Macena Pinto
Fabio Alves De Oliveira
Fabio Cavalheiro
Fábio De Souza Pederneiras
Fabio Do Espírito Santo Marques
Fabio Jesus Dos Santos
Fábio Nunes De Andrade
Fábio Nunes De Oliveira
Felipe Adão Do Nascimento Santos
Felipe Joaquim Gleidson Oliveira
Felipe Palmerim De Abreu
Felipe Sasaki Da Silva Santos
Fernanda Gomes Da Silva
Fernando Barbosa De Farias
Fernando Batista Da Silva
Fernando Cândido Da Silva
Fernando Gabriel Ribeiro De Lima
Fernando Leandro Do Nascimento
Filipe Rodrigues Almeida
Flavia Aparecida Emiliano Da Silva
Flávio Teixeira De Araújo
Flavio Vitor Da Silva
Francielson Santana Dos Santos
Francimar Arruda
Francimar Pereira Ferreira
Francisco De Assis Da Silva Junior
Francisco Iago Bezerra De Souza
Francisco Jonas Santana Nascimento
Franco Alves
Gabriel Anderson Rosa De Oiveira
Gabriel Cordeiro Estrela De Andrade
Gabriela Fernandes De Jesus
Gabrielle Santana De Freitas
Gaspar Afonso Oliveira
Gaspar Afonso Oliveira Cunha
Gean Simplicio De Lima
Geilson Francisco Da Silva
Genesio Dos Reis Sousa
Genildo De Souza Cruz
Geomar Mamed De Souza
George Da Silva Sampaio
Geralda Rodrigues Do Carmo
Gerson Galvão Do Nascimento
Gerson Januário
Gerusa Gomes Da Silva
Gilberto Camargo De Paula
Gilson Antonio Alves
Gilson Carlos Da Costa
Gilvanio Da Silva Araujo
Gina Alves Do Nascimento
Gloria Neves De Souza
Gustavo De Sousa Gabriel
Gustavo Dos Santos Soares
Helder Antonio Dos Santos Rocque
Helio Dos Santos Barbosa
Henrique Rude Garcia Leão
Hozana Miguel Da Silva
Huelis Rodrigues De Freita
Humberto Teixeira Dos Santos
Ingrid Da Cunha Marques
Ingrid Sampaio Do Nascimento
Iramar Oliveira Do Carmo
Isaías Cassio Paiva De Souza
Ismael Arcanjo Ribeiro
Israel Batista De Almeida
Ivoneide Holanda Da Silva
Jaciara Severino Dos Santos
Jairo Moreira Rodrigues
Jalmir Barbosa De Souza
Jardel Fernandes Dos Santos
Jardel Pereira Da Silva
Jean Carlos Botelho Da Silva
Jeferson Ricardo Medeiros Da Silva
Jefferson Dos Santos Pereira
Jefferson Luiz Santos Da Silva
João De Deus Santos
João Guilherme Ribeiro Lopes
João Paulo Mariano Cardoso De Souza
João Pedro Da Silva Oliveira
João Pedro Hammes Da Silva
João Pedro Vezu Dos Santos
João Ricardo Dirques Silva
Joelma Pereira Da Silva Matos

Joilson Fernandes Bento
Jonas Melo De Freitas
Jonatas Bezerra Nunes
Jonathas Ferreira Bonifacio
Jorge Alfredo Napoleão Da Silva
Jorge Cristiano Pacheco
Jorge De Souza Ramalho
Jorge Do Carmo Cardoso
Jose Alberto Pereira De Andrade
José Alves Dos Santos
José Bruno De Souza
José Carlos Constantino Fontes
Jose Claudio Soares Santana
Jose Edivaldo Antonio Mederos
Jose Eloi Damião De Sousa
Jose Erivelton Melo De Oliveira
Jose Flavio Silva
Jose Freire Ferreira
José Ricardo Andrade Guimarães
José Temótio Lira Feitosa
Jose Victor Da Rocha Freire
Josecleide Alves Calisto
Joselice De Matos Galvao
Josely Bertoldo De Souza
Josicleia De Santana Assis
Josivan Marques De Oliveira
Jovenice Venancio Da Silva
Julia Stefany De Oliveira De Oliveira
Juliana Aparecida Dos Santos
Juliana Barreto Da Costa
Júlio Cesar Dos Reis
Julio Cesar Moreira Da Silva
Jurismar Da Silva Nascimento
Juscélia Rodrigues Dos Santos
Juscilene De Almeida Reis
Juvelino Barbosa Dos Santos
Karla Fernandes Cunha
Katya Simone De Abreu Martins
Kelly De Fatima De Sousa
Larissa Dos Esírito Santo Silva
Larissa Nayane Medeiros Nascimento
Larissa Tabosa Oliveira
Laucia Da Silva Gentil
Lazaro José Da Silva
Leandro Guedes De Oliveira
Leandro Vasconcellos
Leilane Marins De Oliveira
Leonardo De Oliveira Da Costa
Leonardo Ferreira De Carvalho
Leonardo Vasconcellos
Leonardo Willian Da Silva
Lilian Aguiar Dos Santos
Livya Barros Gomes Da Silva
Lourivaldo Conceição De Brito
Luana Santos Silva
Lucas Da Silva Rodrigues
Lucas Dos Santos Felix Campinho
Lucas Dos Santos Gomes Loiola
Lucas Freitas De Oliveira
Lucas Gabalia De Oliveira
Lucas Guimarães Da Rocha
Lucas Ribeiro Da Silva Francisco
Lucia Helena Sergio Dos Santos
Luciana Oliveira De Sousa
Luciano Silva Dalvi
Luciano Viana Lourenço
Luiz Claudio Silva Dos Santos
Luiz Guilherme Moreira De Oliveira
Luiz Kelvin Elias
Mabia Gonçalves De Moura
Magnum Kleber Dos Santos Batista
Magnun Ribeiro Da Silva
Marcelo Bastos Da Silva
Marcelo De Souza Ribeiro
Marcelo Ferreira Correa
Marcelo Ferreira De Oliveira
Marcelo Gomes Dos Santos
Marcelo Luiz Castelo Dos Reis
Marcelo Pinto De Oliveira
Marcelo Ribeiro De Sá
Marcelo Soares Dos Santos
Marcelo Vitor Da Silva
Marcio Augusto De Souza
Marcio Cristiano De França Eugênio
Marconi Ferreira Da Silva
Marcos Antônio Das Almas Gomes
Marcos Antonio Nilo Gama
Marcos Antônio Santos De Oliveira Terra
Marcos Antônio Silva Do Amaral
Marcos Aurelio Cunha Da Rocha
Maria Aparecida De Sa Sobral
Maria Auxiliadora Maia
Maria Barbosa Da Silva
Maria De Lourdes Silva
Maria Natalia Silva
Maria Salete Faria De Oliveira
Maria Valdiane Irineu Da Silva
Marildo Nogueira Ferreira
Mario Gomes Da Silva
Marlei Mendes Barbosa
Marli Bezerra Pereira
Marlúcia Leite Da Silva Almeida
Mary Vane Costa Dos Santos
Marzinho Barbosa De Carvalho
Mateus Augusto Bezerra De Sousa
Matheus Alexandre De Souza Santiago
Matheus De Souza Oliveira
Mauro Rogério Jesus Costa
Messias Matos Gomes Kraho Kanela
Micaele Fernandes Feitosa
Michele Vieira Batista
Miguel Alves Barbosa
Miguel Da Silva Solia
Miguel Fernandes Feitosa
Milton Benedito Bruno Filho Coelho
Milton Rodrigues Vieira
Mirian Da Silva Campos Costa
Moises Viana Dos Santos

Monique De Vasconcelos Fernandes
Mychelle Moreira Rodrigues
Mylena Lourenco Dias De Souza
Naiara Araujo Viana
Nayara Brito Dos Santos
Nazaré Pereira Da Silva
Noé De Jesus Costa Dos Santos
Orlando Cardoso Da Silva
Oseias Luiz De Moura Braga
Osmar De Barros Zeferino
Osvaldina Sousa De Oliveira
Pâmela Souza Chagas
Paulo Alexandre Fidelis De Miranda
Paulo Cesar Cardoso Cavalcanti Junior
Paulo Cesar Nogueira Dos Santos
Paulo Deuzin Correia
Paulo Nunes Da Silva
Paulo Roberto Dos Santos Carvalho
Pedro Da Silva Santos
Pedro Frazão Aguiar
Pedro Henrique Nascimento Dos Santos
Rafael Augusto Oliveira Dias
Rafaela Melo Da Silva
Raimunda Dos Santos Costa Ferreira
Raimunda Gracelandia Santos De Sousa
Raimundo Antônio Da Silva Neto
Raimundo Francisco Pereira Rodrigues
Raimundo Rodrigues De Moura
Ramon Silva De Carvalho
Raquel Alves De Almeida
Raquel Santos Vale
Rayssa Oliveira Bezerra Da Silva
Reginaldo Gonçalves Do Carmo
Reinaldo Renovato Dos Santos
Renan Santos Da Silva
Renato Dos Anjos Chaves
Renato Lopes De Souza
Renato Miranda De Moura
Renato Ramos De Souza
Renner Kelher Pereira Lopes
Ricardo De Souza Callado
Richard Alves Ferrei
Roberto Martins Cardoso Carvalho
Roberto Mendes
Rodrigo Alves Ferrari
Rodrigo Dos Santos
Rodrigo Duarte Pinto Moreira
Rodrigo Eduardo Borges Fonseca
Rodrigo Francisco De Paula
Rogério Barbosa Leal
Ronaldo Camelo Pereira
Ronaldo Da Silva Aguiar
Ronivaldo Ribeiro De Sá
Rosangela Caetano Da Silva
Rosangela Gonçalves
Rosangela Gonçalves Nascimento
Rosely Ferreira De Souza
Rubens Fernandes Guedes Da Silva
Rute Barboza Da Silva
Sérgio Pereira Diniz
Sérgio Zambrotti Bezerra
Severino Miguel Da Silva
Severino Soares De Sousa
Shirley De Fatima Sandes De Araujo
Sidnei Antônio Avila Da Silva
Sidnei Pinto De Oliveira
Sidney Quirino Gama
Silmara Inocêncio De Freitas
Silvio Mar Ferreira Machado
Simone Coutinho Meira
Sirlene Oliveira Santos
Sonia Cristina Assunção Da Silva
Sonia Teixeira Dos Santos Lucas
Soraya Linger Almeida Da Silva
Sueli Galdino De Souza
Suellem Grayce Evangelista Melquiades
Talita De Oliveira Flores
Tancredo Solano Simão Bezerra
Tania Regina Da Silva
Thaina Garces De Almeida Magalhães
Thaís Cristina Alvino
Thaís Guimarães De Oliveira
Thaís Guimarães De Oliveira E Silva
Thales Aires Costa
Thaynara Silva Montalione De Oliveira
Thiago Evangelista Benedito De Souza
Thiago Oliveira De Sales
Valdiceia Dionisio
Valdo Santana Dos Santos
Valdomiro Lima Da Silva Filho
Valeria Anolin Cerqueira
Valéria Da Silva Araujo
Valesca De Aquino Franco
Valmir Manoel Dos Santos
Vanderlei Da Silva E Sousa
Vando De Sousa Anastacio
Vicentina Maria Dos Santos Viana
Vinicius De Oliveira Almeida
Vinicius Lima Fernandes
Virginia Pereira Dos Santos
Vitor Dos Santos Vale
Wagner Dos Santos Clementino
Wagner Luis Juca De Araujo
Walber Jorge Ferreira Da Silva
Walisson Ribeiro Pereira
Wander Nilson Conceição De Oliveira
Washington Willian Da Cruz Santos
Weliton Ramos Leandro
Wellington Paulo Santos Da Costa
Wellison Vieira Ferreira
Welton Alves Dos Reis
Wesley Marcelo Figueredo
Weslylan Costa Da Silva
Wilton Nascimento Da Silva
Wolney Moreira Da Silva
Ythalo Savio Placido Chaves

